



En route pour le développement



## Plan stratégique 2021 - 2025

---

**ONG Lalana** ♦ 249, Route Circulaire, VO 8 Ter Miandriviro – Ambanidia  
101 Antananarivo - MADAGASCAR  
Tél : (261) 20 22 369 86 - GSM : (261) 033 11 497 70 - (261) 032 02 243 02  
e-mail : [lalana@moov.mg](mailto:lalana@moov.mg) - [lalana@lalana.org](mailto:lalana@lalana.org) ♦ Website: [www.lalana.org](http://www.lalana.org) ♦

## Avant-propos

« *En route pour le développement* » c'est la devise de Lalana depuis sa création (1998) et toujours valable jusqu'à maintenant. Elle traduit notre vision : *la route est un vecteur puissant de développement*. Hélas, le patrimoine routier malagasy n'a cessé de fondre comme neige au soleil.

Lors de la mise en œuvre de son plan stratégique 2015 - 2020, Lalana s'est fixé comme objectif que 100 maitres d'ouvrage puissent établir leur politique routière sur une période de 5 ans. Elle a pensé pouvoir fédérer les partenaires techniques et financiers ainsi que les différents programmes de développement existants pour travailler sur la problématique de l'entretien routier. Inopportunément ; cet objectif n'a pu être atteint, et un document d'orientation politique a été élaboré, publié et partagé par Lalana en mars 2019 sur l'importance de la préservation et de la reconstitution des réseaux routiers.

Néanmoins, Lalana a encadré une quinzaine de Communes à s'initier à la mise en place, et à l'application effective de leur politique routière. Elle y est arrivée en 3 ans, en ayant privilégié le dialogue entre les citoyens et les dirigeants au cœur de tout le processus, depuis l'identification de leurs routes communales, jusqu'à la réalisation des travaux routiers (entretien, ou réhabilitation, voire ouverture de pistes).

Le défi réside dans la pérennisation des actions initiées. Le principal obstacle se situe dans la continuité des actions par les nouveaux élus après chaque élection communale. La défaillance au niveau du budget communal aggrave la situation. En revanche, la volonté locale existe bel et bien.

Ainsi, Lalana continuera de militer en faveur de la mise en place de la politique routière à tous les niveaux : communal, régional et national pour que tous les maitres d'ouvrage, selon la loi sur le patrimoine routier, puissent travailler convenablement, afin que l'on puisse enfin espérer renverser la tendance actuelle, et que le développement durable puisse prendre pleinement son sens.

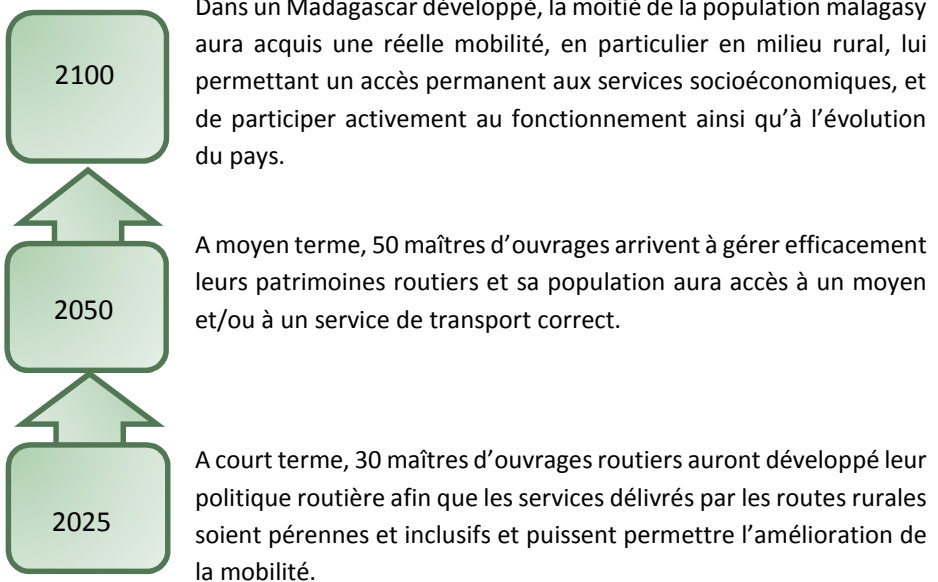
Outre le secteur route, il est tout aussi important qu'il existe des services de transport capables d'assurer la mobilité des personnes et de la production locale vers les marchés en ville où les consommateurs abondent, afin de promouvoir un environnement concurrentiel. En effet, des prix favorables aux producteurs garantissent l'essor du secteur agricole.

Ce document présente le plan stratégique des interventions de l'ONG Lalana pour la période 2021 – 2025. Il permet à Lalana de cadrer ses interventions dans le cadre de son partenariat avec toutes les parties prenantes et de contribuer ensemble à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD) 2030.

### Notre mission

Lalana (« route » en malgache) est une ONG malgache créée en 1998 dont l'objectif est d'instaurer un processus de développement durable dans le monde rural, en particulier à travers les infrastructures routières et le transport, ainsi que la responsabilisation des citoyens et des dirigeants.

### Notre vision



## Nos valeurs

Les valeurs corporatives de Lalana se caractérisent par la volonté d’apporter sa contribution au développement à travers une démarche innovante et rassemblée autour de valeurs fortes : initiative, professionnalisme, créativité.

## Les axes stratégiques

Les interventions de Lalana sont orientées sur les points suivants :

- Gestion et reconstitution du patrimoine routier malgache,
- Amélioration de la mobilité de la population en zone rurale, avec pérennisation des services rendus par les routes,
- Promotion continue d’un comportement responsable des citoyens et des dirigeants.

Ces axes stratégiques contribuent directement à l’atteinte des cibles des **ODD 3.6** (diminuer de moitié les accidents de la route), **9.1** (proportion de la population rurale vivant à moins de 2 km d’une route praticable en toute saison), **11.2** (transports sûrs, accessibles et viables) ainsi que **16.7** (faire en sorte que le dynamisme, l’ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions).

D’une manière générale ces axes contribuent à la réalisation des **ODD 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 9, 11, 13 et 16** car ils ont des effets catalytiques et transformationnels sur certaines cibles de ces ODD qui présentent des enjeux majeurs au développement de Madagascar.

## Notre approche

Afin d’atteindre les objectifs fixés dans ce plan stratégique, Lalana mettra en œuvre des projets sur le terrain et mènera des actions d’interpellation et de plaidoyer.

Sur le plan géographique, Lalana interviendra dans les différentes Régions de Madagascar avec des efforts particuliers pour la Région d’Analamanga.

D’un point de vue opérationnel, Lalana privilégiera ses propres initiatives réalisées avec le support des partenaires. Toutefois, les collaborations pour la mise en œuvre d’actions initiées par d’autres entités ne seront pas écartées.

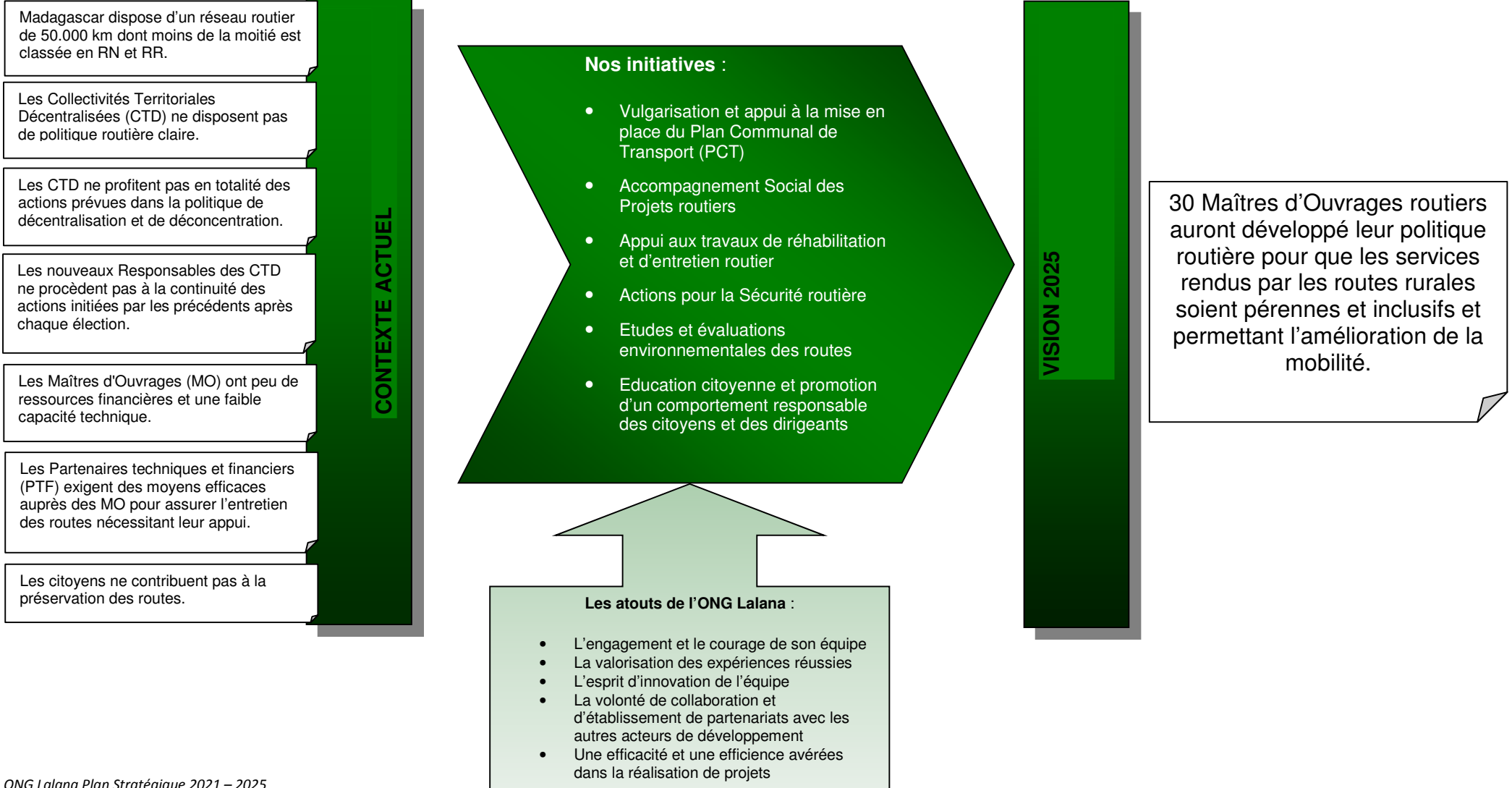
Pour assurer la synergie et la complémentarité des actions des divers acteurs, Lalana développera des partenariats formels à plusieurs niveaux :

- Partenariat Nord – Sud et/ou Sud – Sud
- Partenariat avec la Société Civile (locale, nationale et internationale)
- Partenariat avec les autres acteurs (établissements de formation, entreprises privées, etc.)



# Aperçu Stratégique de l'ONG Lalana

## Réussir un développement rural à travers les routes rurales



## Axe stratégique 1 – Gestion et reconstitution du patrimoine routier malagasy

### CIBLE STRATEGIQUE 1

- Etudes et travaux routiers
- Etude d'Impact Environnemental
- Appui à l'élaboration de Plan Communal de Transport (PCT)
- Appui à la mise en place de la Politique Routière Communale :
  - Elaboration des registres de routes
  - Appui à la gestion financière et à l'entretien routier
  - Gestion des routes adaptée aux changements climatiques

Cet axe stratégique porte sur la mise en place des différents systèmes permettant de garantir une gestion pérenne pour la préservation des réseaux routiers. Il vise l'extension durable du linéaire de routes circulables à travers l'appui d'un développement de politique de gestion routier mettant en valeur les réhabilitations accompagnées des mesures de protection impliquant la responsabilisation de toutes les parties prenantes locales. Le Plan Communal de Transport (PCT) servira d'outil de base pour la mise en œuvre de cet axe et sera en l'occurrence matérialisé par la Politique Routière Communale (PRC) mise en place.



## Axe stratégique 2 – Amélioration de la mobilité de la population et pérennisation des services rendus par les routes

### CIBLE STRATEGIQUE 2

- Promotion de Moyens Intermédiaires de Transport
- Amélioration des services de transport urbain et rural
- Mise en phase et activité de recherche sur la sécurité routière

La mobilité de la population se comprend par la possibilité de se déplacer en tout temps et de transporter ses biens, sur une durée et à un coût acceptable. Cet axe stratégique ciblera la promotion des moyens de transport ainsi que l'amélioration des services de transport pour les plus vulnérables. Il ciblera également la réduction des impacts négatifs du transport, en particulier tout ce qui concerne la sécurité routière.



## Axe stratégique 3 – Promotion continue d’un comportement responsable des citoyens et des dirigeants

### CIBLE TRATEGIQUE 3

- Education citoyenne
- Promotion de la Démocratie, de la Bonne gouvernance et des Droits Humains
- Responsabilisation des dirigeants et des citoyens
- Partenariat avec la Société Civile (locale, nationale et internationale)

La réussite des projets de développement ne peut s’obtenir sans la participation effective des citoyens selon les principes démocratiques ainsi que l’application des principes de bonne gouvernance par les dirigeants. Cet axe stratégique vise à promouvoir l’engagement des citoyens, surtout les femmes, les jeunes, les vulnérables, etc., et encourager la redevabilité des dirigeants.

Cet axe d’intervention comprendra aussi les renforcements de capacité des citoyens et la collaboration avec la Société Civile malagasy.





## **Axe spécifique**

### **Appui au processus de développement dans la Région**

#### **Analamanga**

Cet axe spécifique concernera les interventions intégrées de l'ONG Lalana dans la Région Analamanga. En particulier, l'un des premiers objectifs de cet axe spécifique consistera à la mise en place d'un centre de ressources et d'appui au développement local, qui sera dénommé « Station Lalana ». Le centre bénéficiera spécifiquement d'une partie des actions continues de l'ONG Lalana.

*Si vous planifiez pour  
une année, semez du  
riz*



*Si vous planifiez pour une  
décennie, plantez des  
arbres*

*Si vous planifiez pour  
la vie, éduquez la  
population*

