



ONG Lalana

B.P. 841

249 Route Circulaire. Antananarivo 101

Tél : 22 369 86

GSM : 033 11 497 70 - 032 02 243 02

E-Mail : lalana@lalana.org

Website: www.lalana.org



Rapport d'activités

2018

En route pour le développement

1998 - 2018

20 ans de service pour l'amélioration
de la mobilité de la population

Always on the Run

Cette année, l'honneur m'est échu de rédiger l'introduction de notre rapport annuel et je dois reconnaître qu'il ne m'a jamais été aussi difficile de trouver l'inspiration pour pondre quelque chose de potable qui pourra attirer (qui sont d'ailleurs nos lecteurs ?) notre public à parcourir ce rapport. Pour venir à bout de ce blocage, j'ai commencé par me poser beaucoup de questions quant à l'utilité de ce rapport. Quelle est sa pertinence ? Est-ce qu'il va subir un classement sans même être parcouru ? Qui va s'intéresser à des activités qui sont déjà terminées depuis plusieurs mois ?

Les réponses à ces questions venaient naturellement comme par enchantement : premièrement, notre rapport annuel constitue pour nos membres, nos collaborateurs et nos partenaires une référence en matière de transparence. C'est un gage à tous ceux qui ont contribué en finances, en temps ou en implication à l'atteinte des objectifs de notre ONG ; il réaffirme la singularité de nos valeurs, de notre approche et de notre mission. C'est aussi un prétexte pour marquer notre présence auprès de la population. Par notre rapport annuel, nous voulons démontrer que notre action est efficiente. Il rend compte de ce que nous avons fait. Deuxièmement, notre rapport forme une mémoire publique de notre organisation. Il retrace nos activités pour les années, voire les décennies à venir ; mais il témoigne aussi de notre gratitude à l'égard de toutes celles et de tous ceux qui, d'une façon ou d'une autre, ont contribué à notre engagement.

Ainsi, Lalana a pu parcourir son chemin et atteindre la destination qu'elle s'est fixée en 2018. Cette année a été difficile pour beaucoup d'entre nous à cause de la situation sociale, économique et politique du pays. C'est surtout l'organisation des élections présidentielles qui a quelque peu perturbé nos activités. En effet, les défis que nous sommes imposés nécessitent surtout l'implication des autorités locales de nos interventions. Or, force est de constater que pour eux, la propagande reste encore une priorité à laquelle ils ne peuvent pas se déroger.

Néanmoins, notre organisation a réussi avec brio à clôturer deux projets qui amélioreront certainement la mobilité des populations les plus vulnérables. Il s'agit du projet LAMINA où nous avons conduit des campagnes de plaidoyer et des actions pour une meilleure mobilité des personnes en situation de handicap dans la Commune Urbaine d'Antananarivo. L'acquis majeur de cette initiative est en fait, la conscientisation des responsables et des autorités du pays de l'importance et des valeurs ajoutées que les personnes handicapées peuvent apporter au développement de Madagascar. Le deuxième projet a été intitulé ALFA- Aro Loza amin'ny Fifamoivozana any An-tsekoly, où les élèves, les professeurs d'écoles, les parents ainsi que les directeurs des établissements scolaires ont été sensibilisés et formés sur les règles de la sécurité routière.

Avec le Projet Communal de Transport (PCT) que nous développons actuellement, l'ONG Lalana voudrait que les Communes (surtout rurales) aient leur autonomie quant aux gestions et réhabilitations de leurs patrimoines routiers. L'équipe a entrepris des activités qui contribuent à ce processus de changement ô combien fastidieux : on a, entre autres mis en place et opérationnalisé des Structures Locales de Concertation, des organisations qui font participer davantage les populations pour qu'elles deviennent des citoyens à part entière ; on a également renforcé la capacité des Communes à administrer efficacement leur fiscalité. La durée du projet étant 3 ans, il nous reste encore une année pour gagner la bataille.

And last but not the least, le plus important même, en juillet 2018, Lalana a célébré son 20^{ème} anniversaire. A cette occasion, les membres, les salariés, les dirigeants ainsi que les amis de Lalana ont réitéré leur volonté d'aller plus loin avec les mêmes aspirations. Avec les mêmes convictions que relever les défis de la pauvreté d'enclavement exige d'inventer, de développer des solutions de demain, des solutions techniques et organisationnelles durables, efficaces, abordables et de mettre en œuvre ces solutions avec les acteurs locaux, nationaux, avec le concours de nos partenaires multilatéraux

Vivement les 20 prochaines années.

Nathalie Rasamison
Responsable Technique - Membre du Comité Directeur

Plan stratégique 2015 – 2020

Vision de LALANA

Dans un Madagascar développé, une réelle mobilité sera acquise pour l'ensemble de la population malgache, en particulier en milieu rural, pour leur permettre un accès permanent aux services socioéconomiques, et de participer activement au fonctionnement ainsi qu'à l'évolution du pays.

A moyen terme, la moitié du patrimoine routier malgache sera reconstituée avec une gestion efficace, y compris dans les communes rurales et que 50% de la population auront accès à un moyen et/ou à un service de transport correct.

A court terme, 100 maîtres d'ouvrages routiers auront développé leur politique routière pour que les services rendus par les routes rurales soient pérennes et inclusives, permettant l'amélioration de la mobilité.



Nos axes stratégiques d'intervention

Durant ses 20 années d'existence, Lalana a continué de renforcer sa contribution dans l'amélioration de la mobilité en milieu rural, non seulement par la réhabilitation de routes rurales et par la mise en place de système de gestion locale de ces routes, mais aussi par des actions de sensibilisation et de préservation sur les axes nouvellement réhabilités.

Pour la mise en œuvre de ce plan stratégique 2015-2020, les initiatives de Lalana s'appuieront sur la décentralisation avec une assise des collectivités dans leur rôle de maître d'ouvrage routier. Lalana veillera aussi à la responsabilisation sociale à la fois des citoyens et des dirigeants pour une contribution effective dans le processus de développement.

Lalana est en cours de mise en place d'un centre rural afin de rapprocher son appui à un processus de développement intégré et de regrouper la réalisation de ses petites initiatives. Les interventions de Lalana seront orientées selon 4 axes stratégiques :

- Axe 1 : Gestion et reconstitution du patrimoine routier malgache;
- Axe 2 : Amélioration de la mobilité de la population;
- Axe 3 : Promotion continue d'un comportement responsable des citoyens et des dirigeants;
- Axe spécifique : Appui au processus de développement dans la Région Analamanga.

Notre approche

Pour atteindre les objectifs fixés, Lalana mettra en œuvre des projets sur le terrain, et fera aussi des actions d'interpellation et de plaidoyer. Lalana interviendra dans les différentes régions de Madagascar, avec des efforts particuliers pour la Région d'Analamanga.

Lalana privilégiera ses initiatives qui seront réalisées avec le support des partenaires, mais elle n'exclura pas la collaboration pour la mise en œuvre d'actions initiées par d'autres entités.

Pour assurer la synergie et la complémentarité des actions des divers acteurs, Lalana développera des partenaires formels à plusieurs niveaux :

- Partenariat Nord-Sud ou Sud-Sud;
- Partenariat avec la Société Civile locale;
- Partenariat avec les autres acteurs (établissement de formation).

2018 - VUE D'ENSEMBLE



L'Anjotra M'iaty ny N'Amana

Plaidoyer et actions pour une meilleure mobilité des Personnes en Situation de Handicap dans la Commune Urbaine d'Antananarivo.

P 4



Aro Loza amin'ny Fifamoivoizana An-tsekoly

Action d'éducation et de sensibilisation des élèves à la sécurité routière.

P 6



Plan Communal de Transport

Mise en place et mise en œuvre du Plan Communal de Transport dans les Communes Rurales du District d'Anjozorobe.

P 8



Politique Routière Communale à Analamanga

Vulgarisation de la Politique Routière Communale dans les Districts de la Région Analamanga.

P 10



Formation en Travaux d'Entretien Routier

Renforcement de capacité de l'association FML Mendrika sur les travaux d'entretien routier - Ampasimbola Ampasina Maningory.

P 11

LAMINA : Lalanjotra Miaty ny Namana

Plaidoyer et actions pour une meilleure mobilité des Personnes en Situation de Handicap dans la Commune Urbaine d'Antananarivo

Objectif	Promouvoir l'intégration sociale et la participation pleine et efficace de tous, sur un pied d'égalité.
Financement	Union européenne à travers l'IEDDH
Date	1 ^{er} février 2016 – 31 janvier 2018
Bénéficiaires	Les personnes en situation de handicap, les personnes précarisées (femmes enceintes, celles accompagnées des enfants de bas âges, les accidentées, ...), les personnes âgées, les usagers du système de transport dans la Commune Urbaine d'Antananarivo.
Budget	199 966,15 Euro Financement Union Européenne (95%) ; ONG Lalana (5%)

« LAMINA » ou Lalanjotra Miaty ny Namana est un projet de Plaidoyer et d'actions pour une meilleure mobilité des Personnes en Situation de Handicap (PSH) et les Personnes à Mobilité Réduite (PMR) dans la Commune Urbaine d'Antananarivo. L'action concerne la suppression des obstacles à l'utilisation des transports publics par les personnes vulnérables notamment les PSH et les PMR pour que en toute autonomie, elles puissent se déplacer comme elles voudraient et par conséquent jouir de leurs droits fondamentaux et participer à la vie en société.





C'est un projet de deux ans et le mois de janvier 2018 est le dernier mois du projet. En effet, ce mois a été marqué par l'Atelier de clôture du Projet qui s'est tenu le 25 janvier 2018 au Solimotel Anosy. Cet atelier a été organisé pour partager les réalisations du Projet et la proclamation des résultats du concours « Transporteurs amis des PSH ».



Résultats

- ☞ 5672 personnes sensibilisées, dont 2762 chauffeurs, 2755 receveurs et 155 pointeurs.
- ☞ 124 institutions et opérateurs sensibilisés dont 32 départements d'institutions publiques et 92 opérateurs de transport.
- ☞ Des ateliers de formation et de sensibilisation réalisés : 509 futurs policiers sensibilisés dont 454 élèves agents et 55 élèves officiers et commissaires ; 162 agents de la police sensibilisés dont 15 commissaires (chef de poste et adjoint chef de poste), 51 inspecteurs (responsables de voie publique), 3 officiers et 93 agents de polices (agents de circulation et service général) ; et 92 personnes formées dont 23 agents de la police nationale, 21 agents de la police municipale, 14 membres de l'Union des Coopératives du Transport Standardisé et 11 membres de l'Union des Coopératives du Transport Urbain, 9 représentants du Fitaterana Mendrika Antananarivo, 13 propriétés d'auto-école et 1 moniteur.
- ☞ Une campagne médiatique à l'intention du grand public : conférence de presse, spots radios et spots TV, appel radiophonique, réseaux sociaux (Facebook et Twitter).
- ☞ 149 infrastructures dont 65 plaques avec poteau, 9 plaques sans poteau, 1 guide de canne et 74 avertisseurs mécaniques implantés dans les arrêts des lignes 119, 166, 186 et ligne G_KOFIAMO ; et changement au niveau des véhicules taxibe : 24 escaliers amovibles, 24 mains courantes, un système de rampe, 1952 autocollants pictogrammes PSH.
- ☞ Elaboration et diffusion des outils de sensibilisation : guide des normes sur le transport public selon la conception universelle, des affiches de sensibilisation pour panneau géant, banderoles, roll-up, des spots radio et télé.

ALFA : Aro Loza amin'ny Fifamoivoizana An-tsekoly

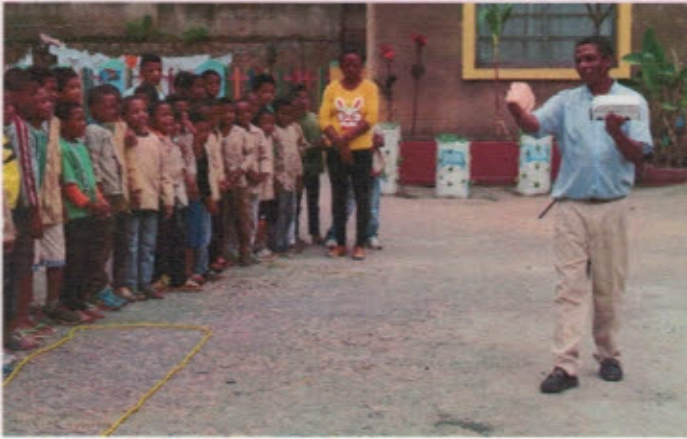
Education et sensibilisation à la sécurité routière des jeunes écoliers pour les aider à se déplacer en toute sécurité durant leur trajet

Objectif	Les élèves des écoles primaires publiques peuvent effectuer eux-mêmes leurs trajets pour l'école en toute sécurité.
Financement	ONG TRANSAID
Durée	22 Novembre 2017 – Novembre 2018
Bénéficiaires	6 Ecoles Primaires Publiques de la Commune Urbaine d'Antananarivo
Budget	12.153,24 GBP

ALFA est un projet d'éducation et de sensibilisation à la sécurité routière. L'objectif du projet est de contribuer à la prévention et à la réduction des accidents de la circulation pouvant affecter, plus particulièrement, les écoliers durant leurs trajets pour l'école. Les cibles directes du projet sont les élèves des classes de 9^{ème} et 8^{ème} de 6 écoles primaires publiques dans la Commune Urbaine d'Antananarivo : EPP Ampasanimalo, EPP Ambohimandra, EPP Ankadifotsy I, EPP Ambanidia, EPP Manakambahiny, EPP Antsahabe.

Comme activités principales, les enseignants et les directeurs de ces écoles ont été formés sur la conduite des séances de sensibilisation afin qu'ils puissent poursuivre les activités au bénéfice de chaque nouvelle génération. Les élèves concernés ont été directement sensibilisés sur le thème de la sécurité routière, qui est à la fois une démonstration pour les enseignants sur la conduite de la partie théorique et la partie pratique de la sensibilisation avec les matériels nécessaires. Un livret guide pour la conduite d'une sensibilisation a été élaborée en version française et malagasy pour aider ces enseignants mais également pour permettra à d'autres écoles voulant sensibiliser leurs élèves. Une grande partie des activités ont été réalisées en collaboration avec le Ministère de l'Education Nationale à travers l'équipe de l'Office de l'Education de Masse et du Civisme (OEMC).





Le projet a également mis en place des panneaux de signalisation « endroit fréquenté par des enfants » et des passages zébrés selon les besoins de chacune des écoles bénéficiaires. Par ailleurs, des diffusions de spot radio ont été réalisées pour renforcer les sensibilisations au niveau des écoles et pour cibler la population de la capitale.



Résultats

- ☞ 25 Directeurs et enseignants formés sur la conduite de la sensibilisation.
- ☞ 6 écoles dotées d'un lot de matériels pour la réalisation de la sensibilisation.
- ☞ 764 élèves sensibilisés et 42 élèves primés.
- ☞ Un livret guide de sensibilisation élaboré en version française et malagasy.
- ☞ 578 diffusions de spot radio de sensibilisation réalisées.
- ☞ 13 panneaux de signalisation et 8 passages zébrés mis en place.

PCT : Plan Communal de Transport

Mise en place et mise en œuvre du Plan Communal de Transport dans les Communes Rurales du District d'Anjozorobe

Objectif	La mobilité de la population rurale et la circulation des biens se fassent dans des bonnes conditions et en sécurité pour qu'un développement durable s'installe dans les 15 Communes du District d'Anjozorobe
Financement	Cofinancé par l'Union européenne
Durée	01 Mars 2017 – 29 Février 2020
Bénéficiaires	15 Communes dans le District d'Anjozorobe : Amboasary, Betatao, Anjozorobe, Marovazaha, Ambongamarina, Mangamila, Amparatanjona, Andranomisa, Ambohimirary, Analaroa, Ambatomanoïna, Belanitra, Antanetibe, Androvakely, Beronono.
Budget	351.787,03 Euro ; Financement Union Européenne (90%) ; ONG Lalana (10%)

PCT est un projet de mise en place d'un Plan Communal de Transport au niveau de 15 Communes rurales du District d'Anjozorobe afin de promouvoir la mobilité de la population rurale et la circulation des biens pour assurer un développement durable. PCT est exécuté par l'ONG Lalana et l'ONG Green en co-financement avec l'Union Européenne, et il s'agit d'une application pratique de la bonne gouvernance et de la décentralisation dans le secteur du transport en milieu rural.

Durant ces deux premières années, le projet a focalisé son action sur la mise en place des Structures Locales de Concertation (SLC) et des Politiques Routières Communales (PRC). La mise en place et l'opérationnalisation des SLC sont les fruits de collaboration étroite entre le Projet et l'Office National de Concertation sur la Décentralisation (ONCD). Etant donné que les SLC devront être consultées pour tous les secteurs de développement de la Commune, elles ont participé à l'élaboration du budget programme et la mise en place de la PRC. Cette dernière consiste à identifier et à valider les Routes Communales (RC) proposées par la population locale lors des réunions communautaires effectuées au niveau des Fokontany. Après la validation des RC, les réseaux routiers communaux des 15 Communes ont été reconstitués légalement et chaque Commune dispose des documents techniques qui renferment les Schéma d'Itinéraire et d'Aménagement (SIA) et les devis estimatifs des travaux à effectuer pour chacune des RC. Les documents techniques peuvent servir de support important pour la recherche de financement d'entretien des routes. Cette année, 9 Communes ont déjà obtenu le financement des travaux d'entretien routier de la Région Analamanga en HIMO et quelques Fokontany ont reçu des contributions par les natifs locaux.

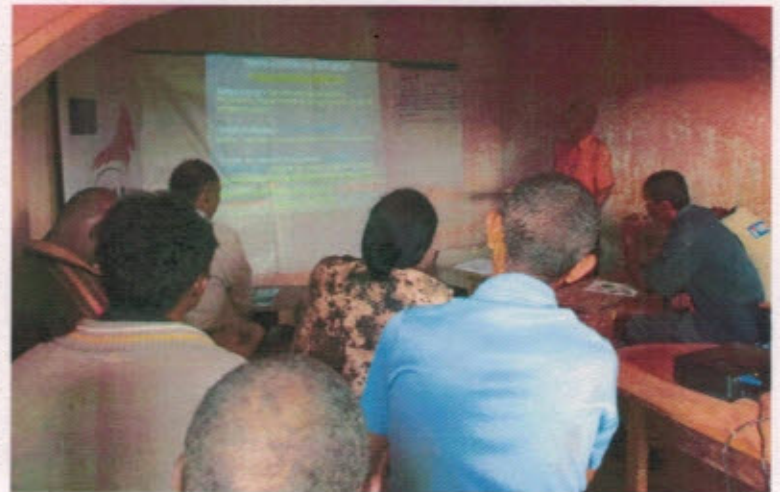
Pour démarrer la réalisation effective de leur PRC, les Communes ont été dotées des outils et matériels d'entretien tandis que les dirigeants ont reçus de plus amples information sur la maîtrise d'ouvrage public.

Par ailleurs, le projet a également formé des citoyens venant de chacun des Fokontany pour devenir cantonniers. L'objectif est que chaque Fokontany ait des cantonniers pour diriger les travaux communautaires d'entretien routier afin que ceux-ci respectent les normes techniques requises.





Le projet fournit également de l'aide dans l'amélioration des ressources financières des Communes en octroyant des formations sur ce thème, et en les appuyant à mettre en œuvre les actions définies dans leur plan de redressement fiscal. En effet, l'opérationnalisation de la SLC, l'application de la politique routière et du plan communal de transport nécessitent des moyens financiers, alors il est indispensable que les Communes fassent des efforts dans ce sens pour pouvoir financer son programme de développement local.



Résultats

- ☞ 15 SLC opérationnelles.
- ☞ Un lot de matériels et outillages doté pour chacune des Communes.
- ☞ 8,4 km de route entretenues et 15 ouvrages construits (2 ponts, 11 cunettes, 1 dalot, et une buse métallique réparée).
- ☞ 15 schémas d'aménagement de transport élaborés, 4 validés, et 1 mis en œuvre.
- ☞ 198 personnes formées pour devenir cantonniers dont 14 femmes.
- ☞ 15 Communes formées sur les différentes possibilités de sources de revenus dont 4 sont parvenues à mettre en œuvre leur plan de redressement et arrivent dans la phase de recouvrement, 2 inertes, et les 9 autres en train de réaliser leurs plans d'action pour le redressement fiscal.
- ☞ 76 Km de Routes Intercommunales (RIC) étudiées techniquement avec les CTD.
- ☞ 620 Km de RC reportées sur cartes SIG et sur photos aériennes.
- ☞ 76 Km de RC reportées sur cartes SIG et sur photos aériennes.

PRC : Politique Routière Communale

Vulgarisation de la Politique Routière Communale dans les Districts de la Région Analamanga

Objectif global	Appuyer les CTD à la gestion et la reconstitution des réseaux routiers communaux
Financement	Fond Propre ONG Lalana
Durée	Mars au Mai 2018
Bénéficiaires	2 Districts de la Région Analamanga : Ambohidratrimo et Ankazobe

La vulgarisation de la politique routière communale entre dans le cadre du plan stratégique 2015-2020 de l'ONG Lalana afin d'atteindre l'objectif «100 maîtres d'ouvrages développent sa politique routière ». Pour cela, Lalana offre son appui aux CTD pour l'élaboration et la mise en place de sa Politique Routière Communale (PRC). L'intervention porte sur :



- La présentation de l'initiative de Lalana à la réunion mensuelle du District,
- La réalisation des ateliers de formation pour l'élaboration de la PRC,
- L'appui à la création de la Structure Locale de Concertation (SLC),
- L'appui à l'identification des routes communales,
- La formation des représentants de chaque Fokontany pour devenir cantonniers,
- L'appui à la réalisation des études techniques des routes communales,
- La formation des dirigeants communaux en maîtrise d'ouvrage Public.



Pour cette année, des perturbations des activités ont été observées suite aux organisations liées à la préparation des élections. En effet, les Communes ont eu des difficultés à poursuivre les activités. Pour le District d'Ambohidratrimo, une seule Commune parvient à la mise en place de la SLC tandis que pour le District d'Ankazobe, les interventions ont été

arrêtées après la réalisation de l'atelier de formation sur la création de la SLC et l'élaboration de la PRC.

Résultats

- ☞ Suivi de l'évolution des activités de 7 Communes du District d'Ambohidratrimo : une SLC mise en place.
- ☞ 04 Communes formées sur la création de la SLC et l'élaboration de la PRC : District Ankazobe.

Formation en travaux d'entretien routier

Renforcement de capacité de l'association FML Mendrika sur les travaux d'entretien routier - Ampasimbola Ampasina Maningory

Objectif global	Renforcer la capacité de l'association FML MENDRIKA sur la réparation et entretien de la route communale N°11 reliant Analanampotsy-Ampasimbola.
Financement	Unité de Gestion du Fonds Commun (UGFC)
Durée	Octobre 2018
Budget	3 533 250 MGA
Bénéficiaires	L'association FML MENDRIKA

Dans le cadre du contrat de prestation de service entre l'UGFC et l'ONG Lalana, les membres de l'association FML Mendrika Ampasimbola ont bénéficié un renforcement de capacité sur les techniques sur les travaux de réparation et d'entretien routier.

Ce Fokontany se trouve dans la Commune rurale d'Ampasina Maningory, District de Fénerive-Est Région Analanjirofo, où les pluies tombent presque toute l'année. Le manque des moyens et des connaissances techniques en matière d'entretien routier constitue une entrave à l'amélioration de service de transport dans le Fokontany. Pour assurer l'accessibilité et la circulabilité continue des routes, il faut que les habitants aient un minimum de technicité quant à la réalisation des travaux routiers.



Après la réalisation des formations, les membres de l'association ont eu les techniques nécessaires sur les travaux d'entretien routier. Ils sont actuellement prêts pour entretenir une route communale qui joue un rôle important tel que le transport des produits agricoles, l'accès aux services publics notamment au service de santé. Actuellement cette route est accessible à peine au PK 3, environ moins de la moitié de la distance totale.

Les formations réalisées ont pu répondre aux attentes des participants dont :

- Connaissance des techniques d'entretien routier,
- Capacité à appliquer les connaissances acquises pour l'amélioration de la mobilité de la population,
- Possibilité d'évacuer plus des produits agricoles vers les débouchés,
- Possibilité d'entretenir régulièrement la route d'Ampasimbola vers RN5,
- Pérennisation de route entretenue.



Résultat

☞ 28 participants formés, dont 6 femmes et 22 hommes.

Ressources

Ressources humaines

En 2018, ONG Lalana a employé 24 personnes réparties selon les fonctions suivantes, dont 7 femmes et 17 hommes :

- *Ingénieurs : BTP, Géotechnicien, Agro-Management*
- *Géographe, Economiste, Journaliste – Communicateur*
- *Techniciens en BTP, Formateurs*
- *Gestionnaire, Comptable, Assistants administratifs*
- *Chauffeurs, Agent d'entretien, Agents de sécurité, Coursier*

Ressources matérielles

Parc informatique : 30 Desktops, 9 Ordinateurs portables, 15 Imprimantes, 2 Scanners, 4 GPS, 5 Appareils photos numériques, 3 vidéoprojecteurs.

Matériels roulants : 5 Voitures tout terrain, 4 Motos.

Ressources financières

Le budget de l'année pour la réalisation des activités s'élève à 259 millions Ariary dont 62, 27% venant des bailleurs de fonds et 37,73% proviennent des fonds propres de Lalana.



En route pour le développement