

# RAPPORT D'ACTIVITES 2004



**ONG LALANA**

249, Route circulaire. Antananarivo - MADAGASCAR  
Tél. : (261 20) 22 369 86 - Fax : (261 20) 22 366 31  
Mobiles : 033 11 497 70 - 032 02 243 02  
Email : [lalana@lalana.org](mailto:lalana@lalana.org)  
Website : [www.lalana.org](http://www.lalana.org)



# Le mot du Comité Exécutif



Vero

L'année 2004 est pour Lalana le début de son deuxième quinquennat. L'équipe a fait l'analyse rétrospective de la route qu'elle a parcourue jusqu'à maintenant et voir comment on peut entretenir cette route, comment on peut la renforcer, l'agrandir, la prolonger ou bien est ce qu'il faut procéder à des changements d'axe ou quelques déviations pour faciliter les accès et mieux contribuer au développement du pays.

Lalana a principalement participé pour cette année à des programmes considérés comme pilote pour la protection et la pérennisation des routes et pour des renforcements des capacités des ruraux pour la lutte contre la pauvreté. Ces programmes sont financés par les principaux partenaires financiers Madagascar.



Pascal

Lalana y a apporté son savoir faire surtout dans l'exécution des tâches d'animation, de conscientisation, d'information et de formation, tâches qui des fois ont du mal à atteindre le but recherché à cause des impondérables dont surtout les problèmes politico sociaux. Ce sont des contraintes très délicates qui freinent l'avancement de l'Equipe et qui l'oblige à prendre des précautions supplémentaires dans l'exécution de ses tâches: il lui faut trouver les meilleurs moyens de ne pas froisser les convictions et idéologies des parties prenantes tout en les incitant à s'impliquer d'avantage dans le processus pour atteindre les objectifs du programme. .

Jean Claude



Lalana ne peut prétendre être irréprochable dans la mise en œuvre de ses activités, mais elle essaie d'apporter continuellement des améliorations en misant toujours sur la contribution des Autorités locales, des Bailleurs, des bénéficiaires des projets et de l'Equipe même de Lalana. Ceci pour que chacun trouve satisfaction dans son apport pour la route qui mène à l'horizon du développement.

**Jean Claude Razanamparany**

Trésorier

**Pascal Rakotoharivelo**

Vice-Président

**Vero Razafintsalama**

Présidente

# Tour d'horizon 2004



Jeu éducatif pour la sensibilisation grand public sur la sécurité routière diffusé sur la chaîne nationale.



Bulletin d'information sur le secteur routier



Travaux de protection biologique.



PSDR - Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en oeuvre et la gestion de sous-projets agriculture, élevage et



Projets de promotion de Moyens Intermédiaires de Transport



Actions sociales en accompagnement aux travaux routiers



Projet Tragnambo. Diagnostic de la structure d'entretien de la RP118

# Stratégie

## Réussir le développement à travers les routes

### Contexte actuel

Les routes constituent une priorité développement pour le gouvernement, transformant le pays en un vaste chantier routier.

La réhabilitation de routes ne suffit pas pour insuffler le développement, en particulier dans les régions longtemps enclavées.

Les routes se dégradent rapidement faute de respect et de protection, et d'entretien régulier.

Les maîtres d'ouvrage ruraux n'ont pas été préparés à prendre en charge leur réseau routier.

Même au niveau national, les ressources financières pour l'entretien sont insuffisantes.

Même avec des routes réhabilitées, le service des transports en milieu rural est déficient.

Les bénéfices apportés par les actions de développement, y compris les projets routiers, ne sont pas répartis de façon équitable.

Les routes sont de plus en plus meurtrières

Les démarches environnementales sont initiées dans les projets routiers, mais les recommandations ne sont pas toujours mises en œuvre.

### Les contributions de Lalana au développement :

- Identification et mise en œuvre de stratégie de maintenance
- Actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers
- Appui aux activités génératrices de revenus
  - Sensibilisation en faveur de la sécurité routière
  - Formation l'intention des associations, du milieu professionnel et des collectivités décentralisées
- Actions environnementales portant sur l'interaction route - environnement
- Promotion de moyens intermédiaires de transport
- Construction d'équipements sociocollectifs
- Diffusion d'informations

### Les atouts de Lalana :

- Expertise reconnue dans le secteur routier
- Esprit d'innovation de l'équipe.
- Sensibilité à l'intégration de la dimension sociale et environnementale
- Recherche la pérennisation des impacts

### Vision pour 2008

60% du patrimoine routier malgache est reconstitué et entretenu régulièrement

Les maîtres d'ouvrages ruraux (communes) ont acquis la capacité de gérer leurs routes.

Comportement plus responsable des usagers et des professionnels de la route.

Augmentation des revenus des ménages

Amélioration de la mobilité en zone rurale

Amélioration des accès aux services socio-économiques de base, d'hygiène et d'assainissement

# Projet Asa Soa

## Actions sociales d'accompagnement et de genre

Un programme d'actions sociales et de genre en faveur de la population directement concernée par la réalisation des travaux d'entretien périodique de la RN2 sur le tronçon de Brickaville à Toamasina.



### Objectifs du projet

- Améliorer les connaissances des riverains et des usagers sur les lois et règlements de préservation des infrastructures routières et les éléments de la sécurité routière.
- Améliorer les accès aux services sociaux, l'environnement économique des riverains de la RN2 et l'environnement physique immédiat de la route.
- Renforcer les capacités économiques des groupes touchés par le projet routier et les défavorisés.



Les femmes principalement ont bénéficié des formations en couture.

Association de jeunes à Sahavalaina



Les travaux de protection physique de la route ont apporté comme plus de l'emploi aux riverains de la route nationale  
Plantation des fascines végétales

### Vue d'ensemble des principales activités

- ✓ Sensibilisation en matières de VIH/SIDA, préservation de la route et sécurité routière par des moyens audio-visuels (panneaux d'affichage, projection de film, diffusion à la radio et à la télé)
- ✓ Sensibilisation en matières de travaux de renforcement des zones sensibles le long de la route nationale par des procédés biologiques
- ✓ Institution d'une synergie avec les partenaires sectoriels et routiers
- ✓ Réalisation des placettes et des travaux de protection physique de la route
- ✓ Formation des bénéficiaires sur les activités génératrices de revenus
- ✓ Mise en place des comités d'appui au niveau des Fokontany
- ✓ Consultation et analyse des offres pour les travaux d'infrastructure (aires de marchés, pont pour piétons...)
- ✓ Construction des travaux d'infrastructure éducative et sanitaire (école, douches latrines, maison SIDA)

**Financement :** Union Européenne

**Durée du projet :** 2004 – 2005

**Maître d'ouvrage :** Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget.

**Maître d'ouvrage délégué :** Ministère des Travaux Publics et des Transports.

**Zones d'intervention :**

RN2 : Axe Brickaville - Toamasina

**Personnel intervenant :**

Une équipe permanente composé de : 1 superviseur de projet, 1 chef de projet, 1 expert technique, 1 ingénieur de contrôle, 1 responsable en socio organisation, 3 socio organisateurs, 3 animateurs.

Un personnel non permanent composé de : 1 responsable administratif, des consultants formateurs et des ingénieurs.

### Impacts du projet

- Les riverains sont maintenant sensibles à la préservation de la route, la sécurité routière et le VIH/SIDA
- Ils ont bénéficié des équipements socio collectifs (puits, écoles, latrines), des aménagements d'aires de commerce et de marché ainsi que des constructions et aménagements pour la sécurité routière (placette, vigie...)

# P.S.D.R.

## Programme de Soutien au Développement Rural

Simple Prestataire en 2002, Partenaire Stratégique depuis 2003, l'ONG Lalana continue de travailler en étroite collaboration avec le PSDR et assure le rôle de maître d'ouvrage délégué.

### Vue d'ensemble des activités

#### Objectifs du Programme

- Accroître la productivité et les revenus des petits agriculteurs tout en appuyant le développement des groupes communautaires et des organisations de producteurs et en préservant les ressources naturelles de base.

L'année 2004 est marquée par l'encadrement de 134 groupements paysans répartis dans 3 faritany (Mahajanga, Fianarantsoa et Antananarivo), dont 44 seront mise en œuvre en 2005. Les 134 sous projets concernent 124 activités agricoles et 10 non agricoles selon les répartitions suivantes :

- ✓ 38 sous projets en agriculture (riz, soja, pomme de terre, vanille, tomate, gingembre, banane etc)
- ✓ 86 sous projets en élevage (aviculture, pisciculture, apiculture, embouche bovine, porciculture, pêche continentale etc)
- ✓ 10 sous projet en artisanat (raphia, tuilerie, broderie etc)



La maturité de l'organisation et de sa vie associative contribuent à la réussite du sous projet.  
Renforcement des capacités des organisations paysannes



Le programme contribue à l'augmentation de la production nationale de la principale denrée alimentaire du pays.  
Culture de riz – Association Farimbon'ezaka



L'élevage des poules pondeuses se trouve parmi les activités qui ont permis d'intégrer les femmes dans la vie productive  
Elevage de poule pondeuse l'association Tamifafa

#### Résultats

- 90% des sous projets réalisés ont pu procéder à la réception provisoire durant l'année 2004 et les 10% restant sont en préparation de réception.
- 73 autres groupements de la région de Vatovavy et Fitovinany ont bénéficié d'un renforcement de capacité d'organisation paysanne en matière de gestion financière, comptabilité simplifiée, compte d'exploitation et planification de travail.
- La pérennisation des activités du groupement et la rentabilisation des investissements sont en bonne voie grâce à ces formations.

**Financement :** Banque Mondiale

**Durée du projet :** 2002 – 2005

**Maître d'ouvrage :** Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage.

**Zones d'intervention :**

Les 134 sous projets se répartissent dans les huit régions suivantes : Analamanga, Itasy, Haute Matsiatra, Vatovavy Fitovinany, Boeny et Soafia.

**Personnel intervenant :**

Une équipe de 5 ingénieurs agronomes, 1 ingénieur des travaux publics, 2 techniciens agricoles, 3 socio organisateurs et des personnels temporaires ont assuré l'encadrement de ces groupements.

# Projets M.I.T

## Promotion des Moyens Intermédiaires de Transport

Réduire la pauvreté en dotant la population rurale des moyens de transport leur permettant d'accéder aux services socio économiques de base et d'évacuer leurs produits.

### Objectifs du Programme

- Augmenter la mobilité et améliorer le transport en milieu rural
- Augmenter le niveau de vie et le bien-être des utilisateurs des MIT
- Pérenniser les acquis du projet

### Vue d'ensemble des activités

- ✓ Appui aux bénéficiaires dans l'établissement des procédures et des structures de gestion
- ✓ Facilitation de l'acquisition des matériels
- ✓ Mise en place d'un système de suivi des matériels
- ✓ Mise en place d'un système de suivi des prêts
- ✓ Mise en place d'un système d'entretien
- ✓ Etablissement d'un partenariat avec des opérateurs locaux pour la réparation et la fourniture en pièces détachées
- ✓ Appui à l'établissement du bilan et à l'évaluation des activités
- ✓ Recyclage
- ✓ Appui au renouvellement du système



Les autorités locales représentées par les maires des communes bénéficiaires contribuent à la bonne marche du projet

Réunion avec les maires des communes limitrophes à Lokomby



L'intégration des bénéficiaires dans toutes les phases d'un projet est une approche efficace pour assurer sa pérennisation.

Réunion avec les bénéficiaires de la commune Mizilo, Fivondronana de Manakara

### Besoins exprimés

- 330 demandes de bicyclettes réparties dans cinq communes de Manakara
- 280 demandes de bicyclettes dans 12 communes d'Andramasina
- 15 demandes de charrettes dans le Fivondronana d'Andramasina.

**Financement :** Banque Mondiale

**Durée du projet :** 22 mois

**Maître d'ouvrages :** Ministère des Travaux Publics et des Transports

**Zones d'intervention :**

Fivondronana de Manakara, Faritany de Fianarantsoa

Fivondronana d'Andramasina, Faritany d'Antananarivo.

**Personnel intervenant :**

Une équipe de 2 ingénieurs, 1 socio organisateur, 3 animateurs.

# Bulletin Lalana

TRACÉ LINÉAIRE DES ROUTES  
À LA CHARGE DES SUBDIVISIONS  
DES TRAVAUX PUBLICS



Le bulletin a quatre ans. Sa réalisation a rencontré quelques difficultés ce qui a limité le nombre de parutions. Cependant la contribution des partenaires à la rédaction des articles a été plus importante. Une édition spéciale à l'occasion de la Journée mondiale de la santé a par exemple fait paraître les considérations de plusieurs entités en matière de sécurisation routière.

**Bull 20** « Une sensibilisation devrait être lancée par le Ministère des Travaux Publics sur des questions jugées « banales » et qui sont finalement loin de l'être, comme le cas de la ceinture de sécurité. Il est étonnant de constater qu'à Madagascar, le port de ceinture ne figure pas parmi les attributs obligatoires et innés du chauffeur. » **Serge Lachapelle**, Consul du Canada sur sa vision de la route à Madagascar.

**Bull 20** « Le temps de l'éducation des citoyens est passé, notre devoir est maintenant de faire appliquer la loi. La SECANT a été mise en place pour renforcer le travail de la police et de la gendarmerie. » **Ratsifandrihamamana Zo**, Directeur des opérations et du renseignement au Faritany d'Antananarivo, sur l'opération SECANT (Sécurité de la circulation à Antananarivo) : Tolérance zéro.

**Bull 21** « Si des mesures nécessaires ne sont pas entreprises dans l'immédiat, les accidents de la circulation constitueront un problème grave de santé publique à Madagascar ... Notre pays se trouve confronté à un nouveau fléau qui risque de ralentir le développement socio-économique. » **Professeur Andry Rasamindrakotroka**, Ministre de la santé et du planning familial.

**Bull 22** « le CNS qui sera bientôt le CNGRC (Conseil National de Gestion des Risques et Catastrophes) est toujours en activité soit pour préparer la prochaine saison en mettant en œuvre d'ores et déjà les mesures préventives pour mieux aborder les problèmes qui se présenteraient, soit en faisant face aux chocs... ou encore en prêtant assistance aux diverses collectivités dont les structures sociales ont été fragilisées sans pour autant pouvoir se réinsérer dans la vie active » **Colonel Jean Rakotomalala**, Secrétaire exécutif du CNS.

**Bull 22** « La Direction Météorologique a le devoir de conseiller l'interdiction maritime lorsqu'il juge que le risque encouru est trop grand et ainsi éviter des accidents pareils à celui qui fit sombrer le Samson » **Alain Solo Razafimahazo**, Directeur d'Exploitation de la Météorologie

## Les suppléments couleurs de l'année

N° 20 : Tracé linéaire des routes à la charge des subdivisions des travaux publics

N° 21 : Bétonologie... un jeu d'enfant

N° 22 : Intervention Post-Gafilo : Qui fait quoi où ?

### L'art "bétonaire"

The illustrations cover various aspects of concrete work, from material properties and curing to safety and quality control. The text boxes provide technical details in French, such as the effects of temperature on concrete strength and the importance of proper curing techniques.



## Les dossiers :

N°20 : La police routière.

N° 21 : Edition Spéciale : Journée mondiale de la santé 2004 « l'accident de la route n'est pas une fatalité »

N° 22 : Dégâts cycloniques : prévention -réhabilitation

# Jeu Lalana

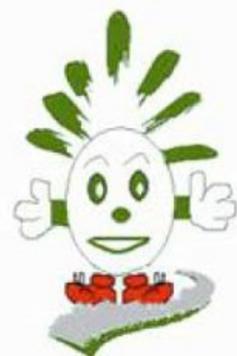
## 3ème saison (2004 - 2005)



Le but du Jeu LALANA est de contribuer à la réduction des impacts négatifs du développement des routes, notamment les accidents et la non préservation des routes.

Sous forme de quiz, le jeu est diffusé sur la télévision nationale en faisant concourir les participants sur des questions portant sur la sécurité routière, le transport et des connaissances générales.

Les cibles primaires ont été les collégiens de la 6ème à la 3ème qui, en participant sur le plateau, ont contribué à véhiculer les messages de lutte contre l'insécurité routière. Notre choix a été guidé non seulement par le fait qu'ils seront les citoyens de demain mais que leur sensibilisation se répercute dans le cercle plus large de l'école et de la famille.



### Chiffres Clés 2004

#### Participants sur plateau :

45 élèves issus de 15 écoles d'Antananarivo  
18 élèves issus de 6 écoles de la province de Fianarantsoa (Ambohimahasoa, Fianarantsoa et Ambalavao)  
12 finalistes au jeu masters  
48 adultes pour les matches à thème et open  
09 enfants pour les matches OPEN

#### Emissions diffusées :

19 matchs élèves  
7 finales masters  
6 émissions à thème (femme, JMS, travailleur, ONG, transporteur, final ONG/transporteur)  
4 émissions OPEN (ouvert au public)  
4 reportages dont 2 sur Antananarivo et 2 sur Fianarantsoa

Lettres reçues des téléspectateurs: 1503

#### Inscriptions reçues aux jeux open :

82 pour Fianarantsoa  
47 pour Antananarivo

#### Téléspectateurs primés :

38 primés aux jeux téléspectateurs  
5 primés aux concours de message de sensibilisation

#### Supports confectionnés :

1000 brochures  
150 T-shirt Jeu LALANA

### Education civique

Le projet M3/Ainga géré par Pact Madagascar et financé par l'USAID a accompagné le jeu LALANA pendant quatre tournages car les responsables du projet ont considéré que le jeu contribuait à l'éducation civique et à l'éveil d'une citoyenneté responsable.



Le jeu éducatif Lalana ? a ciblé les élèves...



... mais aussi fait participer les adultes (ici, les transporteurs du BPTS) ...



... avec la contribution des professionnels de la sécurité routière pour faire passer les messages.

### Objectifs du « Jeu Lalana ? »

Informier sur les différents aspects de la route, du transport et de leur environnement.

Eduquer sur le respect des biens publics, faire ressortir le civisme.

Sensibiliser sur les questions de sécurité routière.

### Les ressources en 2004

Moyens techniques de production de la Télévision Nationale Malagasy.

Budget total de 175.350.000 millions Fmg provenant de PACT, Lalana et le secteur privé.

15.845.000 Fmg de lots distribués provenant des différents partenaires du jeu.

### Les principaux partenaires de l'année 2004

Commune Urbaine d'Antananarivo - Office de l'Education de Masse et du Civisme / Ministère de l'Education Nationale - Projet M3 Ainga de PACT / USAID - Shell Madagascar - Assurance Ny Havana - QMM.



# D'autres Activités

- *Travaux de protection en génie biologique sur la RN34*

En Juillet 2004, Lalana a été sollicitée par la Direction Générale des Opérations auprès de la Vice Primature pour une mission de reconnaissance sur trois endroits de la RN34 au PK277, PK 287 et PK 295 en vue de réaliser des travaux de protection en génie biologique, ces trois points ayant fait l'objet des actions d'urgence après le passage du cyclone GAFILO.

Lalana a soumis une proposition technique qui a abouti à une convention dont la consistance se résume à la réalisation d'une couverture végétale principalement en gazons, la plantation des arbustes autochtones et la mise en place des fascines vivantes sur une surface de talus d'environ 16 000m<sup>2</sup>.

Les travaux ont été réalisés, sous l'encadrement de Lalana, en système de « Haute Intensité de Main d'Oeuvre » d'un effectif moyen journalier de 150 personnes pendant un mois, entre mi-novembre et mi-décembre 2004.

Après la réalisation des travaux, une période de suivi et d'entretien d'un mois tel qu'il est stipulé dans la convention a permis de bien entretenir les plantations par un arrosage systématique et un remplacement des plantes mortes.

La réception définitive de ces travaux de protection en génie biologique fut prononcée le 18 janvier 2005 et l'exécution des travaux n'a subi aucun retard par rapport au délai contractuel.

Une mesure issue d'une réunion après la réception définitive entre la Subdivision des Travaux Publics de Miandrivazo, Lalana et l'autorité locale a été prise afin d'impliquer la population locale sur la protection et l'entretien des travaux réalisés.

- *FER (Fond d'Entretien Routier)*

Lalana a apporté son appui à cinq communes rurales dans le Faritany de Fianarantsoa dans la démarche de requête de financement de l'entretien de leurs routes auprès du FER. D'une longueur totale de 89 km, les axes sont situés dans les Fivondronana de Manakara, Fianarantsoa II et Ambalavao.

Lalana a réalisé l'étude technique en mai 2004, l'élaboration des dossiers de requêtes de financement et d'appel d'offres ainsi que le lancement et l'analyse des offres. Quatre entreprises ont été sélectionnées pour la réalisation des travaux.

Lalana a assuré le contrôle et la surveillance des travaux en affectant un surveillant permanent par chantier, un Ingénieur et un superviseur en visite périodique.



**L'utilisation des techniques biologiques se révèle efficace en matières de protection. Facile à mettre en œuvre mais nécessite un entretien continu pour la pérennisation.**

*Engazonnement et plantation d'arbuste autochtone au PK 295 de la RN34*



**L'intégration d'une main d'œuvre locale offre un emploi aux riverains et les forme pour les futurs travaux d'entretien.**

*Début des travaux au PK 295 de la RN34*

- *Refonte du code de la route*

Lalana a participé à l'atelier de validation du rapport sur les projets de textes dans le cadre de la refonte du Code de la Route. Un atelier qui s'est déroulé le 8 et 9 décembre 2004 au Motel d'Antananarivo sous l'initiative de la Vice Primature et qui a vu la participation d'une trentaine de partenaires comprenant des représentants des diverses directions de la Vice primature, ainsi que des représentants des institutions et des organismes (Assemblée Nationale, Commune Urbaine d'Antananarivo, Gendarmerie...).

La discussion et les débats au cours de l'atelier ont permis à Lalana de donner son opinion et sa vision en tant qu'organisme non gouvernementale qui intervient dans le secteur routier. Entre autres, Lalana a souligné l'importance de l'utilisation obligatoire de la ceinture de sécurité, proposition prise en compte dans le projet de loi.

# D'autres Activités

- *PROJET Gakko*

Après la construction de 12 bâtiments scolaires dans la Circonscription Scolaire de Morondava, dans le cadre du projet GAKKO, financé par l'Ambassade du Japon, une extension du projet sur l'amélioration de l'hygiène et une extension des infrastructures socio-culturelles a été envisagée comprenant la construction d'une bibliothèque, d'un terrain de sport, des latrines et des puits dans l'enceinte des 12 bâtiments.

Bien que les dossiers techniques et financiers du projet d'extension aient été ficelés en 2004, des changements d'approche au niveau du Ministère des Affaires Etrangères et de l'Ambassade du Japon ont abouti à l'arrêt de sa réalisation.

- *International Forum for Rural Transport and Development (IFRTD)*

Lalana a participé à la rencontre régionale de l'IFRTD pour l'Afrique francophone qui s'est tenue du 04 au 06 août à Lomé au Togo. Cette réunion avait pour objet de voir les activités du Forum aux niveaux international et régional, et aussi de lancer officiellement le Groupe Forum National de Togo. La rencontre a vu la participation de 7 pays : Burkina Faso, Congo RDC, Guinée, Madagascar, Niger, Sénégal, et Togo. Ainsi, durant cette rencontre, les participants ont pu :

- Faire des échanges à travers les présentations suivantes :
  - Les études sur le transport et la pauvreté effectuées au Burkina Faso, au Congo et au Sénégal,
  - La stratégie d'intervention du Fonds régional de Développement de la CEDEAO,
  - Activités du Réseau MITA et de l'ONG Lalana de Madagascar,
  - Activités du Groupe de Recherche en Transport et Aménagement du Territoire (GRETAT),
  - Le DRSP et le transport au Togo.
- Donner leur avis sur les questions importantes qui se pose au Forum et discutées lors de la dernière réunion du comité exécutif (Londres, novembre 2003) en tenant compte des défis et enjeux de la région ;
- Revoir les critères d'évaluation de l'IFRTD pour la région Afrique Francophone ;
- Etablir un bref aperçu de l'évolution de conceptions des systèmes de transport rural de la région ;
- Définir un plan d'action régional pour 2005.

- *PROJET TRAGNAMBO*

L'Union Européenne à travers l'ONG CARE International entreprend un projet de sécurité alimentaire appelé Tragnambo dans la région de Ranomafana, district de Fort Dauphin. La réussite de ce projet dépend en grande partie de la possibilité de circuler sur la route RP 118 U reliant Soanierana à Bevoay en toute période de l'année.

Des initiatives ont été prises sur la maintenance de cette piste après la réhabilitation réalisée en 1998 par le projet PRIB (Projet de Réhabilitation des Infrastructures de Base) sous financement de l'Union Européenne. Une association a été mise en place pour la gestion de la piste et l'entretien réunissant les 8 maires concernés par la piste. Actuellement, la piste est en grande partie dégradée. La structure mise en place n'a pas réussi à gérer correctement la piste et l'entretien. Care, Programme Sud a fait appel à l'ONG Lalana pour mener une analyse de la situation et de proposer une structure d'entretien adaptée et efficace à travers une démarche participative.

Les tâches de l'ONG Lalana ont consisté à :

- Déterminer l'état actuel de la structure d'entretien à partir d'un diagnostic sur le fonctionnement du système mis en place auparavant,
- Proposer des actions d'amélioration de cet ancien système ou de suggérer une nouvelle structure d'entretien,
- Organiser et faciliter la tenue d'un voyage d'études dans le district d'Ambalavao pour mieux appréhender les enjeux de l'entretien routier et s'informer des bonnes pratiques.

- *Rakibolana*

L'académie Nationale Malagasy est en train de préparer l'édition de la première encyclopédie malagasy. A cet effet, ils ont demandé la contribution des chercheurs et professionnels sur des thématiques précises. Lalana a ainsi apporté son appui sur le thème de la "route".

- *Salon des métiers et de l'artisanat*

L'ONG Lalana a participé au Salon de métiers tenu au Hilton Madagascar le 21 et 22 mai 2004. De part ses activités, orientées principalement vers le développement, les profils requis pour le personnel de l'ONG Lalana sont très variés. De la conception à la réalisation en passant par l'animation et la communication, les activités de l'ONG Lalana contribue à la création d'emploi.

# Ressources



## Ressources matérielles

### Parc informatique

- 22 desktops
- 4 ordinateurs portables
- 1 Vidéo projecteur
- 3 appareils photos numériques
- 2 GPS
- 1 imprimante A0
- 1 imprimante couleur A3
- 4 imprimantes lasers
- 1 imprimante couleur

### Matériels roulants

- 5 véhicules 4x4
- 1 véhicule léger
- 10 motos
- 6 vélos



## Ressources humaines

Ingénieur GREF, Ingénieur GR,  
Ingénieurs agronomes, Ingénieur  
BTP, Ingénieur des Eaux et Forêts,  
Hydraulicien, Géologues,  
Géographes, Economistes, Biologiste  
végétale, Technicien en agriculture,  
Technicien BTP, Juriste  
Journaliste, Animatrices  
Gestionnaires, Comptables,  
Assistante Administrative,  
Chauffeurs,  
Agent d'entretien, Agent de sécurité

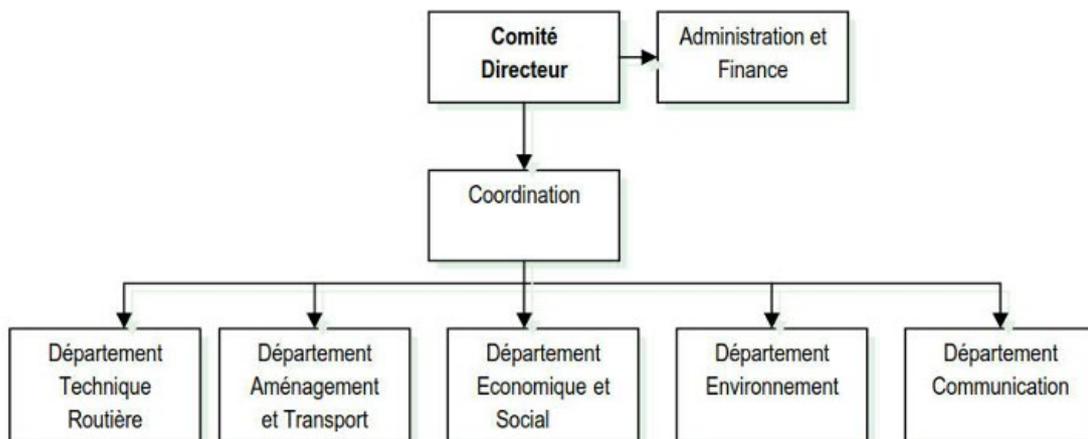


# Calendrier des événements

DATE	OBJET	ACTIVITES
Décembre 2004	<b>Réforme code de la route</b>	Participation au projet de réforme du code de la route organisée par CECOM
Novembre 2004	<b>Club Lalana</b> <u>Lalana</u>	Mise en place du club Lalana, club de pérennisation des infrastructures routières avec des élèves de la capitale
Novembre 2004	<b>Protection Biologique sur la RN 34</b> <u>VPM / DCTP / FER</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation des travaux de protection en génie biologique sur trois points de la RN 34 au PK 277, 287 et 295</li> </ul>
Novembre 2004	<b>Rakibolana</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appui à la préparation de l'édition de la première encyclopédie malagasy particulièrement sur le thème de la « route »</li> </ul>
Août 2004	<b>IFRTD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontre régionale de l'IFRTD pour l'Afrique francophone à Lomé qui avait pour objet de voir les activités du forum au niveau international et régional, et aussi de lancer officiellement le groupe Forum National de Togo</li> </ul>
Août 2004 – Octobre 2004	<b>Entretien des routes rurales</b> <u>5 Communes Rurales/FER</u>	<p>Assistance à la maîtrise d'ouvrage des communes pour l'entretien des routes rurales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Encadrement de 5 communes et les AUP correspondantes pour l'obtention d'un financement du FER, et pour l'exécution des travaux d'entretien</li> <li>Entretien courant de 89 km de routes rurales dans 03 fivondronana de la province de Fianarantsoa</li> </ul>
Juillet 2004	<b>Projet pilote d'intégration de la dimension sociale et environnementale dans le secteur routier</b> <u>VPM –DEIE/Etat Malagasy</u>	Elaboration des termes de références et dossiers d'appel d'Offres pour la réalisation d'un projet pilote de démonstration de la dimension sociale et environnementale dans le secteur routier
Juillet 2004	<b>Diagnostic de la structure d'entretien de la RP 118</b> <u>Projet Tragnambo –CARE FD/UE</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic de la structure d'entretien de la RP 118 touchant 8 communes rurales et proposition d'actions d'amélioration du système mis en place.</li> <li>Renforcement de capacité des élus en matière de gestion et d'entretien routier.</li> </ul>
30 juillet 2004	<b>11<sup>ème</sup> Assemblée Générale</b> <u>Lalana</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Présentation du rapport moral et financier</li> <li>Election du nouveau bureau</li> </ul>
Mai – Août 2004	<b>Jeu Lalana</b> <u>Projet M3 Ainga – PACT/USAID</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jeu éducatif télévisé de sensibilisation sur la sécurité routière et au respect des biens publics pour une citoyenneté responsable</li> </ul>
Avril 2004 – mai 2004	<b>Partenaire Stratégique du PSDR</b> <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous-projets A2 et A3.</li> <li>Assistance à 62 organisations paysannes dans les provinces d'Antananarivo</li> <li>Lutte contre le VIH-SIDA</li> </ul>
Avril – Mai 2004	<b>Evaluation des dégâts cycloniques</b> <u>PTE/USAID</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appui et assistance aux Associations d'Usagers des Pistes (AUP) pour l'évaluation des dégâts cycloniques sur les routes rurales en vue d'une recherche de financement.</li> </ul>
Avril 2003 – Avril 2005	<b>Programme d'actions sociales d'accompagnement sur la RN2</b> <u>VPM / Union Européenne</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etude et mise en œuvre de programmes d'actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers sur la RN2, entre le PK 240 – 355, et traversée de Tamatave jusqu'au port.</li> <li>Etablissement et gestion de devis programme pour réalisations de proximité, en faveur de la population directement concernée, et afin d'assurer la préservation de la route</li> <li>Activités prévues : <ul style="list-style-type: none"> <li>→ IEC pour la sensibilisation des riverains et des usagers à la préservation de la route ;</li> <li>→ Renforcement de la sécurité routière (prévention) ;</li> <li>→ Amélioration de l'environnement économique et social (équipements sociocollectifs et d'hygiène) ;</li> <li>→ Actions environnementales en vue de la protection de l'environnement physique de la route (ex. protection de bassins versant).</li> </ul> </li> </ul>

DATE	OBJET	ACTIVITES
mars – avril 2004	<b>Journée Mondiale de la Santé</b> <u>MINSANPF / OMS</u>	Membre du comité organisateur de la journée mondiale de la santé 2004 ayant pour thème : l'accident de la route n'est pas une fatalité
Novembre 2003 – Février 2004	<b>Karokaroka ?</b> <u>VPM / FED 8MAG 030 / Lalana 5<sup>ème</sup> anniversaire</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concours de présentation de mini-projets pour contribuer à l'amélioration et à la vulgarisation des techniques relatives aux travaux du génie civil.</li> </ul>
Mars 2003 – Août 2004	<b>Partenaire Stratégique du PSDR</b> <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accord cadre instituant le rôle de partenaire stratégique de Lalana.</li> <li>• Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous-projets A2 et A3.</li> <li>• Assistance à 110 organisations paysannes dans les provinces de Fianarantsoa, Mahajanga et Antananarivo</li> </ul>
Février 2004 – Février 2005	<b>Jeu Lalana</b> <u>TVM - Shell – Ny HAVANA</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partenariat sur les actions de sensibilisation et d'éducation sur la sécurité routière, à travers un jeu éducatif télévisé diffusé sur la chaîne nationale</li> </ul>
Janvier 2004	<b>10<sup>ème</sup> Assemblée Générale</b> <u>Lalana</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation du rapport moral et financier</li> <li>• Budget et programme d'activités 2004</li> </ul>
Juillet 2001 – en continu	<b>Bulletin Lalana</b> <u>Lalana</u>	<p>Information sur le secteur route et transport. Dossiers traités :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La police routière</li> <li>• Edition spéciale : Journée mondiale de la santé</li> <li>• Dégâts cycloniques : prévention - réhabilitation</li> </ul>

# Organigramme



## L'administration

**références administratives** • date de création : 14 Juillet 1998 • référence de constitution : 751/98/FAR/ANT/AT/ASS • numéro statistique : 600 393 • numéro d'identification fiscale : 310 52 33 • numéro cnaps : 965 398 • Enregistrement SAP Banque Mondiale : 37393.

**obligations fiscales** • Jusqu'à mise en application de la loi 96-030 régissant les ONG, Lalana se soumet à la législation fiscale en vigueur et en ce sens elle possède une attestation de régularité vis-à-vis de l'Administration fiscale sur tout impôt et taxe dont elle serait redevable (TVA,IRSA,IBS...)

**références bancaires** • BNI CL - agence centrale Antananarivo

Monnaie :	MGF	EURO	USD
Compte n° :	01 113 118 6 020 000	01 113 118 6 016 036	01 113 118 6 016 003

## Organisation Statutaire

**Organe de décision. L'ASSEMBLEE GENERALE** • définit les grandes orientations des activités de l'ONG • approuve le budget et les programmes d'activités • a la compétence de modifier les statuts et les règlements • désigne les membres élus de Comité Directeur.

**Organe d'exécution. LE COMITE DIRECTEUR** • dirige les actions et fixe les priorités de l'ONG • assure la direction du personnel travaillant pour le compte de celui-ci.

*Présidente* : Vero RAZAFINTSALAMA • *Vice-Président* : Pascal RAKOTOHARIVELO • *Trésorier* : Jean Claude RAZANAMPARANY • 2 *Conseillers* : Manitra RAJEMISON et François RAHARIVOHITRA • *Secrétaire* : Harinjaka RAKOTOARISOLO.

**Organe de contrôle. COMMISSAIRE AUX COMPTES** • Les opérations et les documents comptables sont soumis à un audit annuel de l'expert comptable chargé du commissariat aux comptes : M.RABENAIVO Ramanamizao du cabinet IMPACT.

**Les membres** : Vero RAZAFINTSALAMA • Zo Pascal RAKOTOHARIVELO • Manitra RAJEMISON • Jessé RANDRIANARISOA • Andriamaholy RAZAFIMANANTSOA • RAZANAMPARANY Jean Claude • RANDRIAMBOLA Aimé • RAKOTOARISOLO Harinjaka Oliva • RAHARIVELO Verosoa • Ephraïm RAVELOMANANJARA • Haja Guy RANDRIANARISOA • Grégoire RABENJA • Richard RAKOTOMALALA • Jules RAKOTOARIVONY • Warlin RAHARIJAONA • Niriy ANDRIAMANDAY • François RAHARIVOHITRA • Nirilala ANDRIANASOLO

