



ONG Lalana

B.P. 841

249 Route Circulaire. Antananarivo 101

Tél : 22 369 86

GSM : 033 11 497 70 - 032 02 243 02

E-Mail : lalana@lalana.org

Website: www.lalana.org

2021

RAPPORT D'ACTIVITÉS

En route pour le développement

Mots d'introduction



L'ANNEE 2021, UNE ANNEE DE TRAVAIL

Le parcours traversé par Lalana au cours de cette année 2021 s'est déroulé comme les états des routes existant à Madagascar où il y a eu des virages, des routes plates goudronnées, des routes en terres, des routes enclavées... mais malgré ces différents états, Lalana a toujours maintenu son équilibre afin de ne pas se déraiper ni de se dérouter, qu'elle se sent bien à l'aise à la poursuite de ses trajets définis dans son objectif qui est d'instaurer un processus de développement durable dans le monde rural, en particulier à travers les infrastructures routières et le transport.

Ce rapport reflète les efforts apportés par chacun qui a participé à la réalisation des activités de Lalana et fait preuve de l'existence de notre Organisation au sein de l'Etat, de l'efficacité de nos activités réalisées, de la transparence de notre gestion, c'est aussi une source d'information de nos ressources à nos membres, à nos partenaires, à nos bailleurs ...

Au début de l'année, deux activités ont été réalisées qui est la collecte des informations relatives aux expériences des Structures Locales de Concertation au niveau des communes rurales et urbaine dans le District Anjozorobe à travers le Projet CIMSI et le renforcement des capacités des deux Associations FITAMA et TAMIA dans la Région de DIANA concernant l'entretien routier. Les cantonniers sélectionnés issus de ces deux Associations sont formés pour maîtriser les petits entretiens des routes communales.

Comme l'année précédente, toute notre vie est encore chamboulée par le coronavirus (physiquement, mentalement, financièrement). Néanmoins Lalana a pu clôturer deux projets concernant la COVID 19 dans la Région d'Analamanga, l'un consiste à la recherche, l'étude de l'impact de COVID 19 sur la mobilité des femmes et ménages vulnérables et l'autre pour la lutte contre la propagation du coronavirus par rapport aux flux d'approvisionnement de la capitale d'Antananarivo en produit vivrier de base. Puis elle a encore donné des appuis par le biais d'un projet en cours qui consiste à l'autonomisation financière et le développement des membres de l'association féminine Hasin'i Masindray en leur construisant une maison de couture de confection de cache-bouche.

Lalana a bien accompli sa mission sur la capitalisation d'expérience en matière de système de maintenance des pistes rurales et du mécanisme de financement dans les Régions d'Itasy et de Vakinankaratra. On a pu également commencer l'étude, la capitalisation et la conception d'un dispositif de maintenance pérenne des pistes rurales dans la Région de Toamasina.

Elle s'est réjouie de pouvoir s'enrichir ses compétences et de partager ses expériences à la mise en place de la Politique Routière Communale dans le District d'Ambohidratrimo et d'Antanifotsy.

Cette année aussi est bien marqué par notre intervention en tant qu'Entreprise pour effectuer l'encadrement des travaux de remise en état ou de réhabilitation des pistes pilotes par le système Himo structurée dans le District de Toamasina II. Ce projet en cours a commencé par l'entretien des points noirs sur l'Axe RN5 Ampasimbe Onibe d'où la bien réussite de la campagne de litchis sur cet axe.

Lalana n'a cessé de cultiver, de garder et d'enrichir ses relations avec les partenariats, ainsi notre partenariat avec l'Association internationale ASMJ est tissé en tant que Services-Conseils, nous avons partagé nos expériences vécues durant ces vingtaines d'années d'existence dans le cadre du projet des femmes sur la gestion financière des petites entreprises, le leadership et la violence sexuelle. Aussi nous n'avons pas manqué d'assister et de participer aux événements organisés par les OSC membres de ROHY que ce soient présentiels ou virtuels.

RAHARIMANA. Saholy, membre du CD

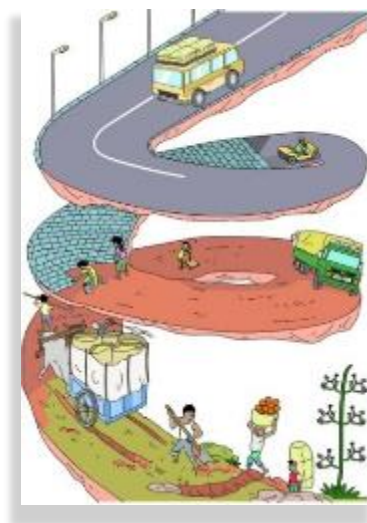
Plan stratégique 2021 – 2025

Vision de LALANA

Dans un Madagascar développé, la moitié de la population malagasy aura acquis une réelle mobilité, en particulier en milieu rural, lui permettant un accès permanent aux services socioéconomiques, et de participer activement au fonctionnement ainsi qu'à l'évolution du pays.

A moyen terme, 50 maîtres d'ouvrages arrivent à gérer efficacement leurs patrimoines routiers et sa population aura accès à un moyen et/ou à un service de transport correct.

A court terme, 30 maîtres d'ouvrages routiers auront développé leur politique routière afin que les services délivrés par les routes rurales soient pérennes et inclusifs et puissent permettre l'amélioration de la mobilité.



Nos axes stratégiques d'intervention

Les interventions de Lalana sont orientées sur les points suivants :

- Gestion et reconstitution du patrimoine routier malgache,
- Amélioration de la mobilité de la population en zone rurale, avec pérennisation des services rendus par les routes,
- Promotion continue d'un comportement responsable des citoyens et des dirigeants.

Ces axes stratégiques contribuent directement à l'atteinte des cibles des ODD 3.6 (diminuer de moitié les accidents de la route), 9.1 (proportion de la population rurale vivant à moins de 2 km d'une route praticable en toute saison), 11.2 (transports sûrs, accessibles et viables) ainsi que 16.7 (faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions).

D'une manière générale ces axes contribuent à la réalisation des ODD 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 9, 11, 13 et 16 car ils ont des effets catalytiques et transformationnels sur certaines cibles de ces ODD qui présentent des enjeux majeurs au développement de Madagascar.

Notre approche

Afin d'atteindre les objectifs fixés dans ce plan stratégique, Lalana mettra en œuvre des projets sur le terrain et mènera des actions d'interpellation et de plaidoyer.

Sur le plan géographique, Lalana interviendra dans les différentes Régions de Madagascar avec des efforts particuliers pour la Région d'Analamanga.

D'un point de vue opérationnel, Lalana privilégiera ses propres initiatives réalisées avec le support des partenaires. Toutefois, les collaborations pour la mise en œuvre d'actions initiées par d'autres entités ne seront pas écartées.

Pour assurer la synergie et la complémentarité des actions des divers acteurs, Lalana développera des partenariats formels à plusieurs niveaux:

- Partenariat Nord-Sud ou Sud-Sud ;
- Partenariat avec la Société Civile locale ;
- Partenariat avec les autres acteurs (établissements de formation, entreprises privées, etc).

— 2021 - VUE D'ENSEMBLE

Projet PRC : mise en place de la Politique Routière Communale

Mise en place et mise en œuvre de la PRC au niveau de 16 Communes



Prestation pour SOCODEVI_Phase II

Appui et accompagnement de la mise en place du système d'entretien des pistes rurales et de son financement.

Prestation pour INSUCO_Phase II

Test d'un dispositif de maintenance pérenne de pistes rurales.



Initiative d'Urgence Covid

Lutte contre la propagation du coronavirus par rapport à l'approvisionnement de la capitale en produits vivriers agricoles.

Transport et Mobilité : HVT

Mobilité des femmes et des ménages vulnérables durant le confinement Covid-19 dans des Communes suburbaines d'Antananarivo.



Prestation pour Casef

Encadrement des travaux de remise en état ou de réhabilitation des pistes pilotes par HIMO structurée

Self help program _ US Embassy

Construction d'une salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindrav.



Collaboration avec l'ASMJ Sao Tomé

Appui, encadrement et conseil de l'Association ASMJ Sao Tomé.

Formation cantonnier dans le Grand Nord (District Diego II)

Renforcement de capacités de l'Association FITAMA et TAMIA sur l'entretien des routes.



Prestation Projet CIMSI pour ONG SAHA

Capitalisation sur les SLC mises en place dans le District d'Anjozorobe.

Projet PRC : mise en place de la Politique Routière Communale

Mise en place et mise en œuvre de la PRC au niveau de 16 Communes de la Région Analamanga et Vakinankaratra

Objectif	La mobilité de la population rurale et la circulation des biens se font dans des bonnes conditions pour qu'un développement durable s'installe dans 08 Communes du District d'Antanifotsy et 08 Communes du District d'Ambohidratrimo
Financement	Cofinancé par GIZ
Durée	01 Mai 2021 – 31 juillet 2022
Bénéficiaires	08 Communes du District d'Antanifotsy : Soamanandrarinny, Ambodiriana, Ambatomiady, Antsahalava, Ambatolahy, Belanitra, Ambohitompoina, Andranofito 08 Communes du District d'Ambohidratrimo : Ambohimanjaka, Ambato, Anjanadoria, Ambohipiaonana, Antsahafilo, Manjakavaradrano, Avaratsena, Mananjara
Budget	155 447,93 Euro ; Financement Programme Fanainga (90%) ; ONG Lalana (10%)

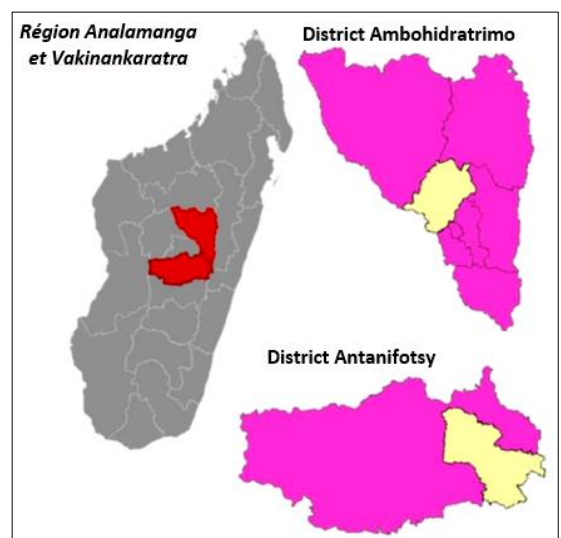
PRC est un projet de mise en place la Politique routière Communale au niveau de 16 Communes rurales du District d'Antanifotsy, Région Vakinankaratra et du District d'Ambohidratrimo, Région Analamanga afin de promouvoir la mobilité de la population rurale et la circulation des biens pour assurer un développement durable. Un projet est exécuté par l'ONG Lalana en co-financement avec la GIZ, qui vise une application pratique de la bonne gouvernance et de la décentralisation dans le secteur du transport en milieu rural.

Les réalisations de cette année par rapport aux grandes lignes d'activité du projet sont :

Mise en place et opérationnalisation de la SLC

Avant la mise en place des Structures Locales de Concertation (SLC), des activités préalables ont été effectuées ; à savoir des visites de courtoisie aux autorités locales (Districts et Communes). Au niveau des Districts, l'équipe a pris connaissance des informations et renseignements utiles pour le choix des Communes bénéficiaires. Ayant pris contact avec les dirigeants communaux, on a pu observer et constater de visu le contexte local, la réalité sur le terrain et le profil de nos interlocuteurs.

La mise en place des SLC comprend 2 phases : 1) les réunions communautaires au niveau Fokontany où les citoyens ont élu ou désigné leurs représentants selon leur genre ou par îlot ; 2) les assemblées générales constitutives au niveau communal où les membres définitifs des SLC sont connus selon les dispositifs définis par les dirigeants locaux.





Les SLC sont mises en place officiellement par voie d'arrêté communale nominative des membres. Les rendre opérationnelles se traduit par une formation de renforcement de capacité sur les thématiques dont chacune d'elles jugent nécessaires pour tenir leurs rôles en tant que SLC. A cela s'ajoute l'élaboration du plan de travail annuel (PTA) et du plan local de développement intégré et inclusif (PDLII)

Avec une SLC opérationnelle, les dirigeants locaux ne sont plus les seuls à définir les actions à réaliser

pour le développement local car il y a consultation des représentants des citoyens sur toutes les questions d'intérêt public, y compris la définition de la politique de développement local ainsi que l'élaboration du budget communal à travers cette structure.



Mise en place et mise en œuvre de la PRC

Il est à noter que les SLC contribuent activement dans la mise en place et la mise en œuvre de la PRC. Les réalisations principales de cette année sont : les travaux de reconnaissance sur terrain des voiries communales dont l'inventaire des routes et pistes existantes, puis l'identification des Routes Communales issues de chaque

Fokontany. Les routes identifiées ont fait ensuite l'objet d'une étude technique réalisée par les Techniciens du projet. Les routes sélectionnées après les études techniques sont présentées au niveau de la SLC pour validation ou pour une éventuelle modification ; et celles qui sont retenues feront l'objet d'une transcription dans le registre des routes. Après cette validation, la liste des routes communales en délibération au niveau du conseil communal pour être ensuite classé officiellement par voie d'arrêté. Ces routes classées vont être matérialisées par une illustration sur une carte en grand format installée pour l'année prochaine.

Le tableau ci-après résume les RC validées au niveau de chacune des 16 Communes

Communes	Districts	Nombre RC validées	Longueur totale estimative (Km)
Ambohitompoina	ANTANIFOTSY	13	99.88
Belanitra		7	70.89
Ambatomiady		6	47.68
Ambatolahy		5	23.18
Soamanandrarinny		5	27.64
Andranofito		5	24.73
Antsahalava		12	26.69
Ambodiriana		8	30.31
Ambato		AMBOHIDRATRIMO	12
Ambohimanjaka	11		48.61
Ambohipihaonana	10		28.23
Anjanadoria	16		59.26
Antasahafilo	10		25.37
Avaratsena	5		23.25
Mananjara	11		17.82
Manjaka Avaradrano	10		24.27

Résultats

- ☞ 16 SLC mises en place et opérationnelles
- ☞ 146 RC classées faisant l'objet d'études techniques, longueur total de 613,5 Km
- ☞ 16 arrêtés de classement officiels

Prestation de capitalisation pour INSUCO

Test d'un dispositif de maintenance pérenne au niveau de deux pistes rurales pilotes en Région Atsinanana et Analanjirofo

Objectif global	Assurer que le dispositif de maintenance des pistes, conçu de façon théorique au cours de la 1ère phase, permet, dans les conditions réelles du terrain, la maintenance durable de deux pistes tests, représentatives du contexte qui prévaut en Atsinanana et Analanjirofo
Financement	CASEF Côte Est via Assistance technique INSUCO
Durée	Aout 2020 au Mars 2021
Régions	Antsinanana et Analajirofo
Budget	187 430 750 Ariary

Dans le cadre du Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière (CASEF), l'ONG Lalana a été sollicitée par l'Assistance Technique composée du consortium INSUCO - CHTT – CIRAD, responsable de la mise en œuvre de la Composante 1 « Développement de chaînes de valeur d'agriculture commerciale » et de l'axe 3 « Maintenance d'infrastructures de commercialisation » dans les Régions Analanjirofo et Atsinanana pour tester d'un dispositif de maintenance pérenne au niveau de deux pistes rurales pilotes initialement en Région Atsinanana et Analanjirofo.



La conception du dispositif de maintenance a été confiée par l'AT CASEF CE à l'ONG Lalana. Le travail réalisé ayant donné satisfaction, l'ONG Lalana s'est vu attribuer la seconde partie de la prestation relative à l'opérationnalisation du mécanisme d'entretien dans les conditions réelles du terrain. Cette phase fait suite à cette première prestation relative à la capitalisation des pratiques en matière d'entretien des pistes rurales et de leur financement autant sur le plan national qu'international et à la proposition d'un système d'entretien

ainsi qu'à la conception de dispositifs de maintenance adaptés aux deux pistes sélectionnées. Elle consiste à tester les dispositifs de maintenance ainsi conçus.

Après les dernières concertations entre les différentes parties, les deux (2) pistes sélectionnées pour la mise en application de ce système ont été l'axe RN 5 – Ampasimbe_Onibe et l'axe Foulpointe_Andondabe se trouvant dans la Région Atsinanana.



L'opérationnalisation du système pérenne de maintenance des pistes rurales est basée sur la mobilisation et l'exploitation des ressources (humaines, financières, autres) disponibles au niveau local. Il s'agit également de prendre en compte et d'adapter le système et les dispositifs au contexte d'implantation des deux axes sélectionnés.

La prestation se décline en 2 principales activités :

- Mise en place et opérationnalisation du dispositif de maintenance au niveau des 2 pistes tests.
- Analyse et établissement du guide sur la maintenance des pistes rurales destiné aux collectivités décentralisées

Pour cette année, la formalisation des 3 SER mises en place a été réalisée, quant à la mise en place du dispositif de protection, elle attend encore les travaux de remise en état.

Résultats

- ☞ 3 SER mises en place et formalisées
- ☞ Opérationnalisation : en attente (Activités dépendantes d'une remise en état préalable)

Prestation pour SOCODEVI_Phase II

Appui et accompagnement de la mise en place du système d'entretien des pistes rurales et de son : Opérationnalisation des activités pilotes

Objectif global	Opérationnalisation du système pérenne de maintenance des pistes rurales, basée sur la mobilisation et l'exploitation des ressources (humaines, financières, autres) disponibles au niveau local
Financement	CASEF Haute terre via Assistance technique SOCODEVI
Durée	Juin 2020 au Juin 2021
Régions	Vakinankaratra, Analamanga et Itasy
Budget	133 237 000 Ariary

Dans le cadre du Projet de Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière (CASEF), l'ONG Lalana a été sollicitée par l'Assistance Technique composée du consortium SOCODEVI – CIRAD – FIFAMANOR – ONG SAHA, responsable de la mise en œuvre de la Composante 1 « Développement de chaînes de valeur d'agriculture commerciale » et de l'axe 3 « Maintenance d'infrastructures de commercialisation » dans les Régions Vakinankaratra, Itasy et Analamanga pour appuyer et accompagner la mise en place du système d'entretien des pistes rurales et de son financement dans les sites pilotes des deux régions des Hautes Terres. La mission se déroulera pour une durée d'environ six (06) mois.

Les infrastructures de transport et de commercialisation revêtent une importance particulière dans le développement des chaînes de valeurs et en particulier pour faciliter les connexions entre les bassins de production et les lieux de vente et de consommation des produits agricoles.

Cette phase fait suite à une première prestation relative à la capitalisation des pratiques en matière d'entretien des pistes rurales et de leur financement autant sur le plan national qu'international

et à la proposition d'un système d'entretien. Elle consiste à opérationnaliser les activités de mise en place du système d'entretien (le modèle et les dispositifs).

Deux (2) pistes ont été sélectionnées pour la mise en application de ce système. Il s'agit de l'axe Vatofotsy – Ambano – Farihimena et l'axe Vohimarina – Ambatoasana respectivement dans les Régions Vakinankaratra et Itasy.



Dans ce cadre, la prestation se résume par l'opérationnalisation du système pérenne de maintenance des pistes rurales, basée sur la mobilisation et l'exploitation des ressources (humaines, financières, autres) disponibles au niveau local. Comme principales activités :

- Identifier et mobiliser les parties prenantes du système de maintenance en vue de la réalisation des travaux ;
- Mobiliser les ressources tant en matériel qu'en financière (composante 3 du CASEF) ;
- Assurer le suivi-évaluation de la mise en œuvre et la diffusion des résultats ;



La mission a été réalisée, aboutissant à la mise en place des Structures d'Entretien des Routes (SER) pour l'année dernière. Cette année, les réalisations se résument sur la préparation de la mise en place du dispositif de protection, à l'occurrence la formation des cantonniers qui vont assurer la conduite des travaux d'entretien des routes ; et aussi la tenue des ateliers pour la fixation du tarif de passage, etc...La mise en place du dispositif proprement dit n'a pas encore abouti faute des travaux de remise en état non-initiés. Néanmoins, les études techniques des routes concernées par ces travaux ont été achevées.

Résultats

- ☞ 5 SER Mises en place et formalisées
- ☞ Etudes techniques des pistes réalisées
- ☞ Activités préalables pour la mise en place du dispositif de protection réalisées.

Initiative d'urgence COVID-19

Lutte contre la propagation du coronavirus par rapport à l'approvisionnement de la capitale en produits vivriers agricoles.

Objectif global	Limiter la propagation du virus pour qu'il n'atteigne pas les communes rurales productrices et améliorer la capacité de résilience socio-économique des groupes vulnérables
Financement	Programme FANAINGA
Durée	Septembre 2020 – mars 2021
Bénéficiaires finaux	Femmes vulnérables et Paysans producteurs dans les 10 Communes d'intervention : Anosiala, Ambatolampy Tsimahafotsy, Manandriana, Merimandroso, Fiaferana, Ambohimalaza, Masindray, Ampanefy, Soalandy, Ampangabe
Zone d'intervention	Région Analamanga : 10 Communes rurales de 3 Districts : Atsimondrano, Avaradrano et Ambohidratrimo
Budget	200 000 000 MGA, Financé par le Programme Fanainga / GIZ

L'initiative vise principalement à renforcer le respect des dispositions de l'état d'urgence sanitaire pour tous les acteurs impliqués dans la production et l'approvisionnement de la Capitale en produits vivriers de base, une contribution dans la lutte contre le COVID 19.

Pour l'année 2021, les activités se poursuivent dans le renforcement de la résilience des groupes cibles dans les 10 communes d'intervention, notamment les femmes vulnérables, par l'octroi d'une formation sur la confection des cache-bouches à travers une association féminine au sein de chaque commune. Cette formation a été suivie d'une dotation de 15 machines à coudre par association avec les outillages et équipements nécessaire pour être fonctionnelle à l'immédiat. On leur a également approvisionné en matières premières nécessaires dont principalement les tissus adaptés pour le produit, les fils à coudre et les viselines de doublure pour que les cache-bouches confectionnées suivent la norme sanitaire.



En tout, 150 femmes ont été formées. L'effectif a été limité à 15 participants par association vu le nombre de machine à coudre disponible. La formation proprement dit a duré 2 jours au cours de laquelle les participants ont pu maîtriser la confection d'une cache-bouche. Certaines associations ont pu déjà produire une centaine de cache-bouches au deuxième jour.

Comme application pratique de la formation, chaque association a consacré 4 jours pour produire 1 000 cache-bouches chacune. En tout, 10 058 cache-bouches ont été confectionnées par les 10 associations durant cette mise en pratique.

Et finalement, en guise de renforcement des gestes barrières, le projet a distribué des gels hydro-alcooliques aux coopératives de transport dans les 10 communes bénéficiaires. En plus cela, les caches bouches ainsi confectionnées ont été distribuées aux ménages enquêtés durant les collectes des données, particulièrement aux paysans producteurs concernés par les déplacements fréquents vers les points de marché de la capitale. Sans oublier les acteurs qui assurent le transport de ses producteurs et ses marchandises : ce sont les chauffeurs et receveurs des taxi-brousses qui desservent dans leur localité.



Résultats

- ☞ 150 femmes formées en confection de cache-bouches avec dotation de 150 machines à coudre et équipement de couture
- ☞ 10 000 cache-bouches et 250 litres de gels hydro-alcooliques distribués.

Transport et Mobilité : HVT

Mobilité des femmes et des ménages vulnérables durant le confinement Covid-19 dans des Communes suburbaines d'Antananarivo.

Objectif global	Mener une étude sur la mobilité des femmes et des ménages vulnérables durant le confinement Covid-19 dans des Communes suburbaines d'Antananarivo
Financement	IMC WORLDWIDE LIMITED
Durée	Octobre 2020 – mars 2021
Bénéficiaires finaux	Femmes vulnérables et Paysans producteurs dans les 9 Communes d'intervention : Anosiala, Ambatolampy Tsimahafotsy, Manandriana, Merimandroso, Ambohimalaza, Masindray, Ampanefy, Soalandy, Ampangabe
Zone d'intervention	Région Analamanga : 9 Communes rurales de 3 Districts : Atsimondrano, Avaradrano et Ambohidratrimo
Budget	£ 20 000

L'impact des restrictions de transport et de mobilité du COVID-19 sur les femmes et les personnes vulnérables vivant dans des pays à faible revenu comme Madagascar est encore largement inconnu. L'objectif de recherche de ce projet était de comprendre comment la vie des ménages vulnérables, et en particulier des femmes, vivant dans la zone périurbaine d'Antananarivo, était affectée par les restrictions de transport et de mobilité du COVID-19 et comment cela par rapport aux expériences de certains autres PFR. La finalité est d'identifier des solutions et des recommandations politiques pour des améliorations pouvant être mises en œuvre à court et à long terme à travers les questions suivantes :

- Comment la vie et la mobilité des femmes et des ménages vulnérables ont-elles été affectées par les mesures d'endiguement de la COVID-19 liées au transport ?
- Comment ces changements et les impacts de la COVID-19 se comparent-ils aux expériences d'autres PFR en Afrique et en Asie du Sud ?
- Existe-t-il des solutions, identifiées par les utilisateurs et les acteurs locaux ou inspirées des expériences d'autres PFR, qui peuvent être mises en œuvre à Madagascar à court et à long terme ?

La recherche a été menée entre octobre 2020 et janvier 2021 dans neuf communes périurbaines au nord, à l'ouest, au sud et à l'est du centre urbain d'Antananarivo.



Après les collectes, l'analyse et traitement des données :

- ONG Lalana a présenté les premiers résultats de recherche lors de la conférence virtuelle Femmes et Transport Afrique, le 26 novembre 2020 ;

- Les premiers résultats de la recherche ont été partagés avec d'autres projets financés par HVT lors d'un événement virtuel d'échange de connaissances le 8 décembre 2020 ;
- L'atelier de partage des résultats finaux pour les communes ciblées et les responsables de transport concernés a eu lieu le 25 mars 2021 dans le local de l'ONG Lalana



Résultats

- ☞ Données collectés : 1 100 individus enquêtés ; Autorités locales et Transporteurs enquêtés
- ☞ 1 atelier de partage des résultats et des recommandations pour les bénéficiaires cibles
- ☞ 1 partage des résultats avec les partenaires internationales
- ☞ 1 atelier de partage des résultats finaux aux bénéficiaires et acteurs de transports locaux concernés

Prestation pour CASEF

Encadrement des travaux de remise en état ou de réhabilitation des pistes pilotes par HIMO structurée.

Objectif global	Réalisation des travaux de remise en état et de réhabilitation des pistes pilotes par le système HIMO structurée
Financement	CASEF
Durée	Octobre 2021 – mars 2022
Zone d'intervention	Foulpointe, Commune Andondabe, Commune Ampasimbe Onibe, Région Antsinanana, Districts : Toamasina II
Budget	912 178 849,80 MGA

Dans le cadre la mise en œuvre du Projet Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière et pour le compte de la CEIR Atsinanana, Lalana a été retenue pour assurer l'encadrement des travaux de remise en état ou réhabilitation des axes pilotes par application du système HIMO structurée et sur les axes Foulpointe – Andondabe et RN5 - Ampasimbe Onibe.

Les travaux de remise en état ou réhabilitation des pistes rurales vont alors contribuer à :

- Améliorer l'accessibilité dans les zones ou bassins agricoles appuyés par le projet CASEF autant dans l'approvisionnement en intrants que dans l'écoulement des produits vers les marchés (locaux ou d'exportation) et les grands centres de consommation ;
- Améliorer la mobilité de la population dans leurs activités économiques, sociaux, culturels ;
- Faciliter la production et l'accès aux services sociaux de base ;
- Améliorer les ressources fiscales des Communes.



Le choix du système HIMO Structurée vise à la fois (i) l'amélioration de la qualité et le renforcement des pistes de dessertes (ii) l'octroi à la population locale d'un emploi et de source de revenus dans une période donnée (iii) l'appropriation par les riverains des pistes réhabilitées et (iv) la mise en place d'une capacité locale en matière de travaux routiers.

La prestation va s'est divisé en deux (02) phases:

- La première phase consiste notamment à la préparation pour (i) l'acquisition de petits matériels et outillages pour équiper les mains d'œuvre et/ou travailleurs dans la réalisation des travaux de remise en état avec la modalité HIMO Structurée (ii) la prospection et la contractualisation pour l'acheminement sur les deux axes à remettre en état des engins et camions pour les différents transports (iii) le recrutement et la formation des travailleurs et/ou mains d'œuvre.
- La seconde phase sera consacrée à la réalisation effective des travaux selon le planning et les modalités techniques convenues (HIMO structurée).

Le lancement officiel des travaux s'est déroulé le 5 novembre 2021 et le premier objectif est de traiter les points noirs pour permettre une fluide circulation durant la campagne du letchi.



Résultats

- ☞ 50,5 % des travaux de remise en état réalisés en fin décembre 2021

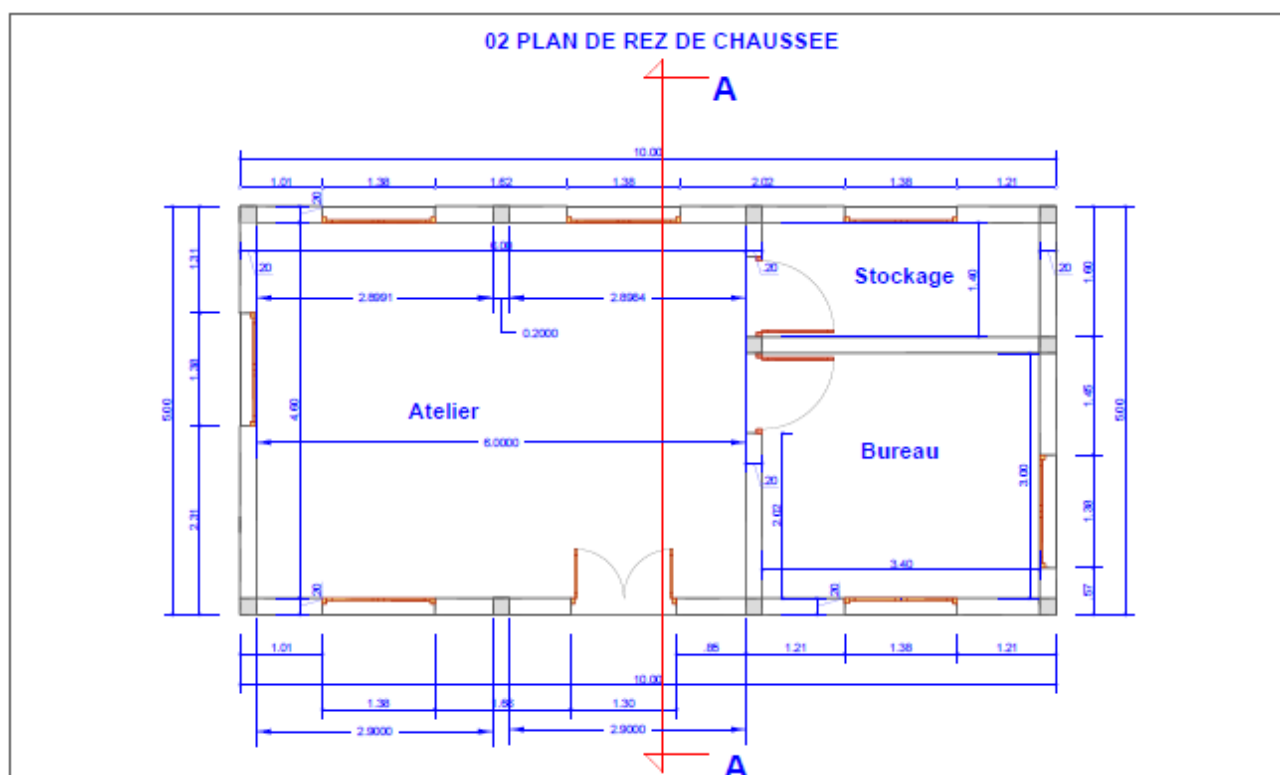
Construction d'une salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray

Construction d'une salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray

Objectif	Construire un bâtiment servant de salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray avec les machines à coudre offert par l'ONG Lalana afin de renforcer leurs activités génératrices de revenus
Financement	Ambassade Américaine, Self Help Program Small Grants
Durée	Octobre 2021 – Mars 2022
Bénéficiaires	Les membres de l'Association Hasin'i Masindray, Commune Rurale Masindray
Financement	33 445 251 MGA

Dans le cadre du projet d'initiative d'urgence COVID pour l'année 2020, l'ONG Lalana y a inséré un volet de renforcement de la résilience des groupes cibles dans les 10 communes d'intervention, notamment les femmes vulnérables, par l'octroi d'une formation sur la confection des cache-bouches à travers une association féminine au sein de chaque commune. Cette formation a été suivie d'une dotation de 15 machines à coudre par association avec les outillages et équipements nécessaire pour être fonctionnelle à l'immédiat.

Presque toutes ces associations n'ont pas de local disponible pour travailler avec les machines qui leurs ont été offertes. L'Association Hasin'i Masindray est l'une d'elle et figure parmi les plus motivées. Le projet l'a ainsi ciblé pour leur construire un bâtiment qui leur permet de travailler avec les machines à coudre. Il s'agit d'un bâtiment qui s'étend sur 10 m de long et 5 m de large, comportant une grande salle pour l'atelier de couture ; et 2 autres compartiments pour le magasin de stockage et le bureau. Une toilette avec une salle d'eau est annexée au bâtiment.



Les évènements marquant et principales réalisations du 1^{er} trimestre se résument comme suit :

Dates	Evènements \ Réalisations
Semaine du 04 octobre	Préparation et finalisation signature contrat du projet
Semaine du 25 octobre	Visite d'information des bénéficiaires et mise au point de la réalisation des travaux
Semaine du 08 novembre	Actualisation du budget et du plan du bâtiment par rapport à la hausse de prix des matériaux de construction
19 novembre	Lancement officiel des travaux
Semaine du 22 novembre	Approvisionnement mensuelle N°1 en matériaux de construction Terrassement et implantation : fouille puis mise en place chaise d'implantation
03 décembre	Envoi du plan du bâtiment et du budget actualisé
Semaine du 06 décembre	Approvisionnement mensuelle N°2 en matériaux de construction Ouvrage en infrastructure : Béton de propreté, travaux maçonnerie de moellon, travaux de bétonnage de fondation
Semaine du 13 décembre	Ouvrage en superstructure : Travaux de mur de remplissage en maçonnerie de brique Travaux de bétonnage de structure : poteaux
22 décembre	Arrêt de chantier, fin des travaux pour le 1 ^{er} trimestre

L'ONG Lalana assure l'approvisionnement des matériaux et matériels nécessaire pour la construction, et aussi le suivi des activités sur le chantier tandis que l'association a mis à disposition les personnels qui réalisent les travaux et aussi une partie des matériaux locaux disponibles comme le mortier en terre.

A la fin du chantier du 22 décembre 2021, la fondation a été bien achevée suivi de la superstructure de 120 cm de hauteur. Bref, la réalisation des travaux est estimée à 30 % fini.

Résultats

- ☞ Fondation achevée
- ☞ Superstructure de 120 cm de hauteur implantée.

Collaboration avec l'ASMJ Sao Tomé

Appui, encadrement et conseil de l'Association ASMJ Sao Tomé

Objectif	Appui, encadrement et conseil en matière de gestion d'entreprise, de gestion financière et de leadership en faveur des femmes dans le cadre du projet de réhabilitation des routes en vue d'un impact socio-économique positif
Financement	ONG Lalana
Durée	Octobre 2021 – Mars 2022
Bénéficiaires	ASMJ (Association Santomense des femmes juristes)
Financement	4 312 €

Le projet de réhabilitation de la route nationale n°1 financé par la Banque mondiale vise à améliorer le réseau routier national, notamment en ce qui concerne les conditions de circulation et la sécurité routière sur la route nationale n°1, de São Tomé à la ville de Neves. L'intervention est divisée en deux phases et la première phase vise à promouvoir la réhabilitation de la ville de Guadalupe. L'INAE (Instituto Nacional de Estradas) Institut National des Routes, par l'intermédiaire du secteur des garanties sociales, entend accorder une attention particulière aux groupes vulnérables, en particulier aux femmes touchées par le projet et visera à soutenir l'autonomisation socio-économique de ces groupes, en ciblant les plus défavorisés et leurs familles. Ainsi, le projet intègre une approche spécifique de l'autonomisation et de l'amélioration des conditions de vie et des moyens de subsistance des femmes, en tenant compte de la dimension de genre, avec pour objectif : i) d'accroître l'emploi local des femmes dans le secteur de l'entretien des routes ; ii) de renforcer le développement des entreprises et les compétences financières des femmes locales touchées par le projet de réhabilitation des routes ; iii) de contribuer à la réduction de la violence sexiste (GBV). A ce titre, l'Association ASMJ (Association Santomense des femmes juristes) a été retenue pour cette approche spécifique.

Ayant déjà quelques expériences relatives à la mise en œuvre des actions sociales et de genre, en accompagnement aux travaux d'aménagement des routes, Lalana a été sollicitée par l'ASMJ en vue d'une collaboration pour bien mener leur prestation similaire. Ainsi, après avoir réalisé un atelier de partage pour clarifier l'objet du projet, pour une meilleure articulation avec l'équipe de coordination, les principales interventions de Lalana peuvent être résumées comme suit :

Au niveau de Prévention de la violence basée sur le genre (VBG)

- a) Suivi : par e-mails et/ou réunions en ligne
- b) séminaire en ligne sur un thème au sein du thème des routes et VBG (à décider après le premier atelier)
- c) Suivi : conception du cadre logique d'intervention / conception de modules de formation

En termes de formation sur la gestion financière et la gestion des petites entreprises pour les PAP

- d) Suivi : par e-mails et/ou réunions en ligne
- e) séminaire en ligne sur un thème au sein du thème des impacts des routes sur les activités socio-économiques des femmes (à décider après le premier atelier)
- f) Suivi : conception du cadre logique d'intervention / conception de modules de formation / élaboration de guides / brochures.

Au niveau de la formation Le leadership des femmes du GIME

- g) Suivi : par e-mails et/ou réunions en ligne
- h) Webinar sur un thème au sein du thème des impacts des routes sur les activités socio-économiques des femmes (à décider après le premier atelier)
- i) Suivi : conception du cadre logique d'intervention / conception de modules de formation / élaboration de guides / brochures et rapport.

Renforcement de capacité en travaux d'entretien routier

Renforcement des capacités ciblées de l'association FML 08 Fokontany Miray concernant l'entretien des routes

Objectif	L'objectif de la formation consiste à donner un programme de renforcement de capacité en réparation et entretien des routes communales.
Financement	GIZ/Programme Fanainga
Durée	Janvier – Février 2021
Bénéficiaires	L'Association Fikambanan'ny Tantsaha Mpamokatra (FITAMA) et Tantsaha Miray Ambodimanga (TAMIA) District Diego II, Région DIANA
Budget	11 210 470 MGA

L'objectif général de la formation est de dispenser un programme de renforcement de capacité des Associations FIKAMBANAN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (FITAMA) et TANTSAHA MIRAY AMBODIMANGA (TAMIA), afin de les aider à améliorer et à entretenir leurs pistes respectives menant vers le marché communale d'Antanamitarana district Diego II Région DIANA.

Ces deux associations sont des associations d'agriculteurs de deux Fokontany différents des deux communes respectivement de Sakaramy et d'Ambodimanga, District de Diégo II. L'UGFC a reçu des demandes de la part de ces deux associations pour une formation sur les connaissances et techniques indispensables dans l'entretien ainsi que les manières de s'organiser dans les activités d'entretien des routes desservant leurs Fokontany vers Antanamitarana où ils puissent vendre leurs produits agricoles. En vertu de l'appui et accompagnement qu'elle a noué avec les Associations Fikambanan'ny Tantsaha Mpamokatra (FITAMA) et Tantsaha Miray Ambodimanga (TAMIA), Fanainga a financé pour ces dernières un renforcement de capacités concernant l'entretien des routes.

Après ce renforcement de capacités, les membres de l'association ont pu avoir les techniques d'entretien routier. En effet, le manque des moyens et des connaissances techniques en matière d'entretien routier constitue une entrave à l'amélioration de service de transport dans ces localités. C'est une route communale qui joue un rôle très important du fait qu'elle assure l'écoulement des produits agricoles vers le marché communale ; de même pour l'approvisionnement quotidien.





Résultats

- ☞ 51 membres des 2 associations formées sur les travaux d'entretien routier dont 17 femmes et 34 hommes

Prestation Projet CIMSI pour ONG SAHA

Collecte de données/informations dans le cadre de la capitalisation des acquis du processus de mise en place et d'opérationnalisation des SLC au niveau des communes

Objectif	Collecter les informations relatives aux expériences des SLC au niveau des Communes et Districts ciblés.
Financement	Projet CIMSI/ONG SAHA
Durée	Décembre 2020 – Janvier 2021
Bénéficiaires	Centre de formation professionnel, Etablissement et Ecole
Financement	4 020 000 Ar

Les données actuelles de l'ODDL montrent que 1 209 communes ont été sensibilisées à la SLC et 741 communes disposent d'une SLC dont 210 sont opérationnelles.

Quatre ans après la création de ces structures, la situation et le dynamisme des SLC diffèrent selon les communes. C'est pourquoi, il est important d'initier une démarche de capitalisation des approches et des pratiques.

MID et le Projet CIMSI collaborent pour la conduite de cette capitalisation. Au niveau de CIMSI, l'action rentre dans la composante « gestion de connaissance » et la mise à l'échelle des acquis du projet, à travers le partenariat avec les institutions étatiques.

Ainsi, il a été décidé que deux ONG ayant expérimenté l'appui aux SLC, à savoir HAONA SOA et ONG LALANA apporteront leur contribution dans le processus, particulièrement dans la phase de collecte de données. Elles seront parmi les partenaires qui prendront part à l'atelier de validation des produits de la capitalisation. Les frais de réalisation de la collecte de données de ces ONG sera prise en charge par le projet CIMSI/ ONG SAHA.

Résultats

- ☞ Compte rendu de mission validé par le client.

Ressources

Ressources humaines

En 2021, ONG Lalana a employé 22 personnes dont 5 femmes et 17 hommes réparties selon les fonctions suivantes :

- *Ingénieurs : BTP, Géotechnicien, Agronome*
- *Environnementaliste, Géographe, Economiste, Journaliste – Communicateur*
- *Techniciens en BTP, Formateurs*
- *Gestionnaire, Comptable, Assistants administratifs*
- *Chauffeurs, Agent d'entretien, Agents de sécurité, Coursier*

Ressources matérielles

Parc informatique : 31 Desktops, 8 Ordinateurs portables, 14 Imprimantes, 2 Scanners, 4 GPS, 5 Appareils photos numériques, 2 vidéoprojecteurs.

Matériels roulants : 5 Voitures tout terrain, 4 Motos.

Ressources financières

Le budget de l'année pour la réalisation des activités s'élève à 460 millions Ariary dont 55, 81% venant des Partenaires Technique et Financier et 44,19% proviennent des fonds propres de Lalana.



En route pour le développement