

Rapport d'activités

2022



ONG Lalana

B.P. 841

249 Route Circulaire.

Antananarivo 101

Tél : 22 369 86

GSM : 033 11 497 70 - 032 02 243 02

E-Mail : lalana@lalana.org

Website: www.lalana.org



En route pour le développement

SOMMAIRE

Plan stratégique 2021 - 2025.....	2
Projet PRC : mise en place de la Politique Routière Communale	4
Construction d'une salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray	8
Projet PRC à Marondry - Ankazobe	11
Prestation pour AFAFI SUD.....	15
Prestation AMEND	17
Partenariat avec WWF	19
Prestation FID	21
Ressources	23

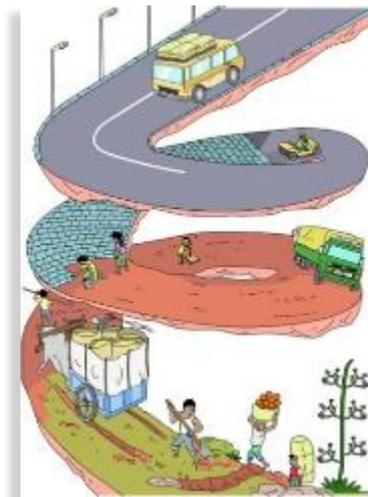
Plan stratégique 2021 – 2025

Vision de LALANA

Dans un Madagascar développé, la moitié de la population malagasy aura acquis une réelle mobilité, en particulier en milieu rural, lui permettant un accès permanent aux services socioéconomiques, et de participer activement au fonctionnement ainsi qu'à l'évolution du pays.

A moyen terme, 50 maîtres d'ouvrages arrivent à gérer efficacement leurs patrimoines routiers et sa population aura accès à un moyen et/ou à un service de transport correct.

A court terme, 30 maîtres d'ouvrages routiers auront développé leur politique routière afin que les services délivrés par les routes rurales soient pérennes et inclusifs et puissent permettre l'amélioration de la mobilité.



Nos axes stratégiques d'intervention

Les interventions de Lalana sont orientées sur les points suivants :

- Gestion et reconstitution du patrimoine routier malgache,
- Amélioration de la mobilité de la population en zone rurale, avec pérennisation des services rendus par les routes,
- Promotion continue d'un comportement responsable des citoyens et des dirigeants.

Ces axes stratégiques contribuent directement à l'atteinte des cibles des ODD 3.6 (diminuer de moitié les accidents de la route), 9.1 (proportion de la population rurale vivant à moins de 2 km d'une route praticable en toute saison), 11.2 (transports sûrs, accessibles et viables) ainsi que 16.7 (faire en sorte que le dynamisme, l'ouverture, la participation et la représentation à tous les niveaux caractérisent la prise de décisions).

D'une manière générale ces axes contribuent à la réalisation des ODD 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 9, 11, 13 et 16 car ils ont des effets catalytiques et transformationnels sur certaines cibles de ces ODD qui présentent des enjeux majeurs au développement de Madagascar.

Notre approche

Afin d'atteindre les objectifs fixés dans ce plan stratégique, Lalana mettra en œuvre des projets sur le terrain et mènera des actions d'interpellation et de plaidoyer.

Sur le plan géographique, Lalana interviendra dans les différentes Régions de Madagascar avec des efforts particuliers pour la Région d'Analamanga.

D'un point de vue opérationnel, Lalana privilégiera ses propres initiatives réalisées avec le support des partenaires. Toutefois, les collaborations pour la mise en œuvre d'actions initiées par d'autres entités ne seront pas écartées.

Pour assurer la synergie et la complémentarité des actions des divers acteurs, Lalana développera des partenariats formels à plusieurs niveaux:

- Partenariat Nord-Sud ou Sud-Sud ;
- Partenariat avec la Société Civile locale ;
- Partenariat avec les autres acteurs (établissements de formation, entreprises privées, etc).

– 2022 - VUE D'ENSEMBLE

Projet PRC : mise en place de la Politique Routière Communale

Mise en place et mise en œuvre de la PRC au niveau de 16 Communes



Self help program _ US Embassy

Construction d'une salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray.

Projet PRC Marondry Ankazobe

Appui à la gestion des infrastructures routières pour un développement socio-économique durable de la Commune Marondry.



Prestation AFAFI SUD

Etude, conception et mise en place de dispositifs de gestion et d'entretien des pistes rurales.

Prestation AMEND

Campagne de formation de sécurité routière pour 152 conducteurs de moto-taxis.



Partenariat avec WWF

Organisation de la Société Civile (OSC) pour la promotion des standards de durabilité dans les investissements et développement d'infrastructures « grises » à Madagascar

Prestation FID

Agences de planification chargées de l'élaboration des plans d'aménagement et de gestion des terroirs et des plans annuel des activités filets sociaux productifs (FSP)



Projet PRC : mise en place de la Politique Routière Communale

Mise en place et mise en œuvre de la PRC au niveau de 16 Communes de la Région Analamanga et Vakinankaratra

Objectif	La mobilité de la population rurale et la circulation des biens se font dans des bonnes conditions pour qu'un développement durable s'installe dans 08 Communes du District d'Antanifotsy et 08 Communes du District d'Ambohidratrimo
Financement	Cofinancé par GIZ
Durée	01 Mai 2021 – 31 juillet 2022
Bénéficiaires	08 Communes du District d'Antanifotsy : Soamanandrarinny, Ambodiriana, Ambatomiady, Antsahalava, Ambatolahy, Belanitra, Ambohitompoina, Andranofito 08 Communes du District d'Ambohidratrimo : Ambohimanjaka, Ambato, Anjanadoria, Ambohipiaonana, Antsahafilo, Manjakavaradrano, Avaratsena, Mananjara
Budget	155 447,93 Euro ; Financement Programme Fanainga (90%) ; ONG Lalana (10%)

PRC est un projet de mise en place la Politique routière Communale au niveau de 16 Communes rurales du District d'Antanifotsy, Région Vakinankaratra et du District d'Ambohidratrimo, Région Analamanga afin de promouvoir la mobilité de la population rurale et la circulation des biens pour assurer un développement durable. Un projet est exécuté par l'ONG Lalana en co-financement avec la GIZ, qui vise une application pratique de la bonne gouvernance et de la décentralisation dans le secteur du transport en milieu rural.

Pour l'année 2022, les principales activités concernent la suite de la mise en œuvre de la PRC, notamment le renforcement de capacité des bénéficiaires et la mise en place des structures d'entretien routier ou SER.

Formation des autorités locales en Maitrise d'ouvrage public

La première série de formation octroyée a porté sur la maîtrise d'ouvrage des routes. Elle est destinée surtout aux Maires, mais on a aussi fait appel aux Présidents du Conseil communal pour que les délibérations communales sur les routes puissent passer facilement dans le futur par la suite des explications qu'ils vont transmettre aux autres membres de leurs Conseils. La formation octroyée a pour objectif d'informer les Maires, de leur transmettre les notions de base essentielles, aussi bien sur le plan technique que juridique, pour qu'ils puissent endosser le rôle de maître d'ouvrage en toute quiétude. Ils pourront par la suite se référer au support de formation, mis à leur disposition, si besoin, et éventuellement faire appel à l'équipe de Lalana pour de l'appui conseil.





Deux ateliers de formation ont été organisés, dont 1 à Antanifotsy et 1 autre à Ambohidratrimo. La formation à Antanifotsy a eu lieu les 30 et 31 mars 2022, et celui d’Ambohidratrimo s’est tenu les 5 et 6 avril 2022. Le nombre des participants a été de 24 à Antanifotsy, et de 25 à Ambohidratrimo, Les ateliers ont duré une journée et demi, et comportaient chacun 5 modules :

- les notions de base et les vocabulaires techniques sur la route
- les travaux de cantonnage ou les entretiens courants
- les différents types de structure de gestion de la route
- le cadre réglementaire qui comprend les textes et lois sur lesquels on peut se référer
- la passation de marchés

Formation des cantonniers locaux

La formation des cantonniers sur les techniques d’entretien routier ont eu lieu au mois d’Avril pour les 8 Communes du District Ambohidratrimo, et aux mois de juin et de juillet pour celles d’Antanifotsy.

Dates	Communes	Nombre des Fokontany participants	Nombre cantonniers formés		Taux de participation
			Hommes	Femmes	
14 au 16 juin 2022	Ambatolahy	8 sur 8	26	0	100%
20 au 25 juin	Antsahalava	17 sur 19	55	14	93%
20 au 22 juin 2022	Ambodiriana	12 sur 12	36	5	95%
23 au 25 juin 2022	Soamanandrarinny	12 sur 12	38	1	100%
28 au 30 juin 2022	Andranofito	8 sur 8	26	5	100%
28 au 30 juin, 01 au 04 juillet 2022	Ambatomiady	16 sur 18	50	6	89%

Dates	Communes	Nombre des Fokontany participants	Nombre cantonniers formés		Taux de participation
			Hommes	Femmes	
11 au 13 juillet 2022	Ambohitompoina	13 sur 18	34	1	60.7%
14 au 16 juillet	Belanitra	7 sur 10	21	0	66%
Total	8 Communes	93 sur 105 (88.6%)	286	32 (10%)	Moyenne : 88%

Sur les 497 cantonniers formés par le Projet, il y a 56 femmes, soit 11.26%. Ce taux est acceptable. La sensibilisation sur l'intégration du genre a porté ses fruits.

En outre, le Projet a décidé d'octroyer aux Communes une formation sur le pavage pour qu'elles puissent se projeter dans des travaux d'amélioration progressive de leur réseau routier. En fait, comme les routes en terre sont très vulnérables, il est préférable que les Communes s'efforcent de procéder à l'amélioration progressive de leurs routes en utilisant les rochers s'il y en a.



Mise en place des structures d'entretien routier

Le projet a mis en place les structures d'entretien routier pour assurer la préservation et les entretiens des routes, voire même de trouver des financements pour les travaux routiers. Cette structure d'entretien routier est une association formelle pour pouvoir bien mener sa mission et de réaliser ses activités selon sa raison d'être. Les assemblées générales constitutives des Structures d'Entretien Routier (SER) ont eu lieu au cours du mois de juillet. Les responsables locaux, issus des Communes et des Fokontany, les cantonniers, des transporteurs et des riverains ont été conviés à ces réunions. Les SER sont constituées officiellement au niveau de chacune des 16 Communes d'intervention

Dotations des matériels d'entretien des routes

Des lots de matériels et d'outillages nécessaires aux travaux de cantonnage ont été offerts et mis à disposition des Communes bénéficiaires durant la formation des cantonniers. Ces matériels ont été utilisés pour la première fois lors des séances de travaux pratiques. Ils ont été réceptionnés par les Maires ou par leurs représentants, qui vont prendre en charge de leur gestion par la suite. La liste de tous les matériels et outillages offerts a fait l'objet d'une décharge.

Chaque lot de matériels et d'outillages comprend : - 10 angady avec manche - 10 pelles avec manche - 15 dames avec manche - 6 râpeaux avec manche - 8 pics avec manche - 1 masse de 5kg - 1 massette de 2.5kg - 4

coupe-coupes - 2 arrosoirs - 1 niveau - 1 scie à bois - 1 marteau de 1kg - 1 tenaille - 1 truelle - 1 rouleau de corde nylon (50m) - Pointes TP (70 et 100) - Mètre de 5m - 1 décimètre - 4 brouettes - 1 planche de 4m - 1 bidon de 20l - 2 lunettes.

Toutes les Communes ont reçu le même lot de matériels et d'outillages, indépendamment de leur nombre de Fokontany. En fait, il leur appartient, dans le futur, de s'investir dans des achats supplémentaires si besoin, car la démarche est initiée par le Projet, mais la pérennisation des actions incombe aux autorités locales. Il a été recommandé de transcrire ces matériels dans la comptabilité matières des Communes, pour éviter les risques de leur accaparement s'il y a changement de dirigeants locaux. On a recommandé aux Fokontany qu'ils peuvent emprunter ces matériels et les rendre après la réalisation de leurs travaux communautaires, à charge pour eux de réparer ou de remplacer en cas de dégâts ou de perte.

Atelier final du 28 juillet 2022

Il ressort de cet atelier que :

Toutes les Communes vont commencer à élaborer leur budget prévisionnel de l'année prochaine. Les Maires ont tous promis qu'ils vont créer des lignes budgétaires pour le fonctionnement des SLC, et pour l'entretien routier éventuellement. L'atelier a été marqué aussi par la distribution des certificats de formation pour les cantonniers. Les certificats ont été reçus par les Maires, et il leur appartient d'organiser un évènement local pour officialiser leur distribution aux cantonniers. Les registres routiers ont été également mis à la disposition des 16 Communes. Ils renferment tous les résultats des études techniques des routes communales, y compris les devis estimatifs des travaux à entreprendre.

Résultats

- ☞ 16 SLC mises en place et opérationnelles
- ☞ 146 RC classées faisant l'objet d'études techniques, longueur total de 613,5 Km
- ☞ 16 arrêtés de classement officiels
- ☞ 49 dirigeants communaux formés sur la maîtrise d'ouvrage publique
- ☞ 497 cantonniers formés sur les techniques d'entretien routier, taillage des pierres et pose pavé.
- ☞ 16 lots d'équipements et matériels d'entretiens routiers distribués au niveau des communes
- ☞ 16 SER mises en place et opérationnel

Construction d'une salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray

Construction d'une salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray

Objectif	Construire un bâtiment servant de salle de couture pour l'Association Hasin'i Masindray avec les machines à coudre offert par l'ONG Lalana afin de renforcer leurs activités génératrices de revenus
Financement	Ambassade Américaine, Self Help Program Small Grants
Durée	Octobre 2021 – Mars 2022
Bénéficiaires	Les membres de l'Association Hasin'i Masindray, Commune Rurale Masindray
Financement	33 445 251 MGA

Dans le cadre du projet d'initiative d'urgence COVID pour l'année 2020, l'ONG Lalana y a inséré un volet de renforcement de la résilience des groupes cibles dans les 10 communes d'intervention, notamment les femmes vulnérables, par l'octroi d'une formation sur la confection des cache-bouches à travers une association féminine au sein de chaque commune. Cette formation a été suivie d'une dotation de 15 machines à coudre par association avec les outillages et équipements nécessaire pour être fonctionnelle à l'immédiat.

Presque toutes ces associations n'ont pas de local disponible pour travailler avec les machines qui leurs ont été offertes. L'Association Hasin'i Masindray est l'une d'elles et figure parmi les plus motivées. Le projet l'a ainsi ciblé pour leur construire un bâtiment qui leur permet de travailler avec les machines à coudre. Il s'agit d'un bâtiment qui s'étend sur 10 m de long et 5 m de large, comportant une grande salle pour l'atelier de couture ; et 2 autres compartiments pour le magasin de stockage et le bureau. Une toilette avec une salle d'eau est annexée au bâtiment.

A la fin de l'année 2021, la réalisation des travaux de construction est estimée à 30%.



La construction continue durant l'année 2022 jusqu'à son achèvement complète en moi de mai.



Pour cette construction, l'ONG Lalana a assuré l'approvisionnement des matériaux et matériels nécessaire, et aussi le suivi des activités sur le chantier tandis que l'association a mis à disposition les personnels qui réalisent les travaux et aussi une partie des matériaux locaux disponibles comme le mortier en terre.

A part les travaux de construction, les membres de l'association ont également bénéficié d'une formation pour renforcer leur connaissance et leurs acquis sur la question organisationnelle ordinaire, périodique ou événementielle dans une vie associative ; sur la technique de gestion ; et le développement personnel.



Résultats

- ☞ 1 bâtiment construit
- ☞ Les membres de l'association formés

Projet PRC à Marondry - Ankazobe

Appui à la gestion des infrastructures routières pour un développement socio-économique durable de la Commune Marondry

Objectif global	Contribuer au développement socioéconomique et environnemental de la Commune par l'amélioration de la mobilité de la population
Financement	Fondation Tany Meva
Durée	20 janvier 2022 au 20 septembre 2026
Régions	Région Analamanga, District Ankazobe
Budget	257 824 998 Ariary

Le projet PRC consiste à la mise en place et mise œuvre de la politique routière communale dans la Commune Rurale Marondry, District d'Ankazobe. La particularité du projet par rapport à la PRC est la réalisation des travaux de construction d'ouvrages et des activités de reboisement.

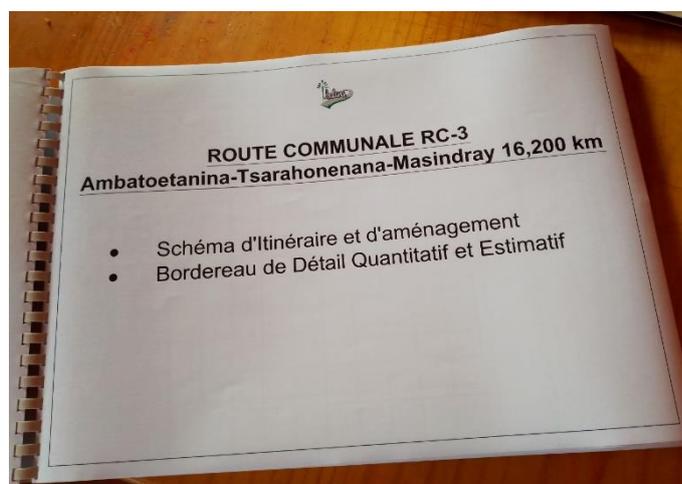
Les grandes lignes d'activités sont les suivantes :

- Mise en place et mise en œuvre de la PRC à travers les travaux de reconnaissance sur terrain des voiries communales puis la validation et classement des Routes Communales ; et l'illustration sur une carte.
- Formation des cantonniers à travers une séance théorique en salle suivi d'application pratique sur terrain avec les manuels de formation et les matériels d'entretien,
- Mise en place et fonctionnement de la SER dont la constitution de l'assemblée générale, l'élaboration du statut et plan de financement.
- Encadrement des travaux communautaires et reboisement de la zone d'emprise.
- Traitement des 3 points noirs par pavage
- Construction de deux ponts en béton armé et réhabilitation d'un pont en bois

Le projet dure 5 ans dont les travaux durant les 3 premières années. La réalisation de l'année 2022 concerne la mise en œuvre de la PRC et le démarrage de la construction du premier pont en béton armée.

Mise en place et mise en œuvre PRC

Il s'agit des activités aboutissant au classement officiel des routes communales. Les principales étapes des activités en question sont : 1) l'inventaire de pistes existantes au niveau de la commune, 2) la sélection et validation des pistes à classer en RC au niveau de la SLC, 3) la délibération de la liste des pistes retenues au niveau du conseil communal et la sortie d'un arrêté de validation puis 5) l'étude technique des RC classées.



La matérialisation de la politique routière communale se fait par deux éléments : le registre des routes et la carte routière



Formation des cantonniers

La formation s'est déroulée le 14, 15 et 16 juillet 2022. L'objectif est de leur apprendre les techniques sur les travaux d'entretien routier afin de les aider à entretenir et préserver les réseaux routiers de la commune Marondry. En tout, les participants sont au nombre de 20, dont 3 représentants par fokontany et 2 agents de la commune. Les grandes lignes de la formation vont leur permettre de :

- Identifier les rôles et responsabilités de chaque partie prenante dans l'entretien des routes
- Nommer les composantes de la route et les éléments de son environnement
- Reconnaître le type de dégradation affectant la durabilité de la route, et évaluer le coût d'entretien correspondant
- Organiser et effectuer des travaux réguliers d'entretien pour prévenir la dégradation de la route
- Etablir un plan d'actions pour des travaux d'entretien
- Mobiliser la communauté pour la réalisation des travaux d'entretien



Pour la formation en extraction de pierre et pose pavé, ces mêmes cantonniers l'ont assisté en date du 12 au 17 septembre 2022. L'objectif de la formation est que les cantonniers puissent entretenir les routes en pavé à réaliser dans le cadre du projet et encore plus à étendre les routes en pavé par eux-mêmes



Dotation des matériels d'entretien routier

Le projet a doté un lot de matériels et outillages manuels nécessaires aux travaux d'entretien courant des routes. Il revient à la Commune d'organiser la mise à disposition de ces équipements selon la planification des travaux au niveau des fokontany.

Mise en place de la SER

La SER est mise en place pour assurer la préservation et les entretiens des routes, voire même de trouver des financements pour les travaux routiers. Cette structure d'entretien routier est une association formelle pour pouvoir bien mener sa mission et de réaliser ses activités selon sa raison d'être. L'assemblée générale pour la constitution de l'association s'est déroulée le jour du 22 septembre 2022. La formation en titre de



renforcement de capacité des membres de la SER pour être opérationnel est prévue pour le début de l'année 2023.

Les travaux de construction

Pour l'année 2022, la construction concerne le 1^{er} pont Manambana en béton armé dans le Fokontany Tsarahonenana. Les travaux ont commencé au cours du dernier trimestre de l'année. A titre de reconstruction totale, les vestiges du vieux pont est à démolir complètement et à refaire depuis la fondation. Une passerelle provisoire a été mise en place près du site pour permettre la mobilité de la population



A la fin de l'année 2022, les culées ont été achevées et prêts pour supporter les poutres et le tablier en béton.



Résultats

- ☞ 70 km de RC classées + études techniques réalisées
- ☞ 1 registre des routes élaboré + 1 carte routière installée
- ☞ 20 cantonniers formés et 1 SER mise en place
- ☞ Culées du 1^{er} pont en béton construites

Prestation pour AFAFI SUD

Etude et la conception et la mise en place de dispositifs de gestion et d'entretien des pistes rurales

Objectif global	Opérationnalisation du système pérenne de maintenance des pistes rurales, basée sur la mobilisation et l'exploitation des ressources (humaines, financières, autres) disponibles au niveau local
Financement	Programme AFAFI SUD / FED
Durée	17 mars 2022 au 17 Mars 2024
Régions	Androy, Anosy et Atsimo Atsinanana
Budget	523 997 224 Ariary

Le Gouvernement de Madagascar a reçu un co-financement de l'Union Européenne et de la coopération allemande, pour financer les activités du Programme Appui au Financement de d'Agriculture et Finances Inclusives (AFAFI SUD) sur la période 2019-2023. Le Programme AFAFI Sud cherche à contribuer, de façon durable, à la réduction de la pauvreté et à l'amélioration durable de la sécurité alimentaire et de la situation nutritionnelle des populations rurales (notamment les femmes) dans le Sud et Sud Est de Madagascar. Il cible environ 250 000 personnes concentrées sur 4 zones agro-écologiques dans les trois régions Androy, Anosy et Atsimo Atsinanana.

L'ONG Lalana a été sollicitée par l'Unité de Coordination et de Suivi (UCS) du Programme AFAFI SUD pour l'identification des travaux d'entretien et la pérennisation des pistes rurales réhabilitées dans le cadre du programme ASARA à travers la mise en place d'un dispositif permanent de gestion technique et financière pour l'entretien et maintenance des pistes rurales au niveau des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD).

La finalité est d'appuyer l'UCS du Programme AFAFI Sud pour :

- La conception, la mise en place d'un dispositif permanent de gestion technique et financière pour l'entretien et la maintenance des pistes rurales réhabilités dans le cadre du Programme ASARA ;
- le diagnostic, l'estimation et l'étude des travaux de réhabilitation et/ou d'entretien des pistes, et le contrôle et la surveillance des travaux de constructions des barrières et péages.

Pour ce faire, la prestation se décline sur les grandes lignes d'activités suivantes :

- Etude capitalisation et Revues du cadre légale des attributions
- Identification des parties prenantes et diagnostique de l'état actuel des pistes
- Conception du dispositif de maintenance des pistes rurale et son mécanisme de financement
- Mise en place dispositif de gestion et d'entretien
- Accompagnement et suivi des structures de gestion mises en place

Les réalisations de l'année 2022 se résument à la production de 3 livrables qui se rapportent respectivement sur :

1. Le diagnostic socio-organisationnel et physique des pistes ASARA
2. L'identification des parties prenantes
3. L'analyse et revue du cadre juridique sur les es routes et attributions des CTD



Résultats

- ☞ Livrable de capitalisation conçu.
- ☞ DAO des travaux élaborés
- ☞ Dispositif d'entretien et mécanisme de son financement développé.

Prestation AMEND

Mise en œuvre d'une campagne de formation de sécurité routière pour les motocyclistes.

Objectif global	Renforcer la sécurité routière à l'égard de conducteur de taxi-moto et les motocyclistes dans le capital urbain de Madagascar
Financement	Total Energies Fondation
Durée	Octobre 2022 – Novembre 2022
Bénéficiaires finaux	Les associations des motocyclistes Les membres de motos taxis
Zone d'intervention	Commune Urbaine d'Antananarivo
Budget	3000 USD

L'utilisation des moyens de transports motorisés à deux roues s'est exponentiellement augmentée durant ces 3 dernières années à Madagascar, en particulier dans la capitale urbaine d'Antananarivo. , Et nombreux d'entre eux sont des scooters dont la majorité des conducteurs n'ont pas de permis de conduire pour moto. Ainsi, on constate pas mal d'accident de moto tous les jours faisant des décès et des blessés graves suscitant des buzzs surtout dans les réseaux sociaux. L'ONG Lalana a déjà entamé quelques actions sur le thème de sécurité routière et cette fois, cela concerne en particulier les conducteurs de scooter de la capitale urbaine. L'objectif de la campagne consiste à fournir aux conducteurs des motos-taxis des compétences et des techniques pratiques sur la façon de conduire en toute sécurité, ce qui contribuera à réduire le nombre de blessures et de décès causés par des accidents de moto dans la commune urbaine d'Antananarivo ; mais aussi à améliorer la sécurité des enfants en tant que piétons et passagers dans la ville.

La méthodologie de formation se divise en deux parties dont une partie théorique en salle précédé d'une pré-évaluation et suivi d'une post-évaluation après la réalisation des formations pratiques. Les participants ont passé à l'initiation sur la connaissance de moto qui permet aux participants de connaître :

- L'importance de maintenir leur moto en bon état
- L'importance de connaître la moto avant de prendre des passagers
- Quelques conseils d'entretien et maintenance

La connaissance pratique de la conduite de moto qui admet les participants à :

- Pratiquer le freinage d'urgence, ronds-points, carrefour, Doubler/Dépasser et demi-tour.
- Effectuer la pratique sur les compétences de conduite de motos sur la route.



En rappel, la campagne est dirigée en collaboration avec par l'équipe de l'ONG Amend, partenaire de l'ONG Lalana, encore une fois, dans le domaine de la sécurité routière.



A la fin de la formation, des certificats ont été délivrés aux participants.

Résultats

- ☞ 152 Conducteurs membres de motos taxis et associations des motocyclistes formés
- ☞ 152 Certifications des membres de motos taxis et associations des motocyclistes
- ☞ 152 Gilet distribué aux participants
- ☞ 6 associations des motocyclistes bénéficiaires.

Partenariat avec WWF

Promotion de la durabilité des infrastructures grises dans le cadre de la réalisation du programme ASI (Africa Sustainable Investment and Infrastructure).

Objectif global	Mobilisation des OSC nationales, régionales et locales, conduite de plaidoyer concernant la durabilité des infrastructures grise à Madagascar
Financement	NORAD
Durée	2022 – 2025
Bénéficiaires finaux	OSC nationales, régionales et locales ; autorités régionales, locales ; institution gouvernemental ; PTF
Budget	383 028 500,60 Ariary

La durabilité des infrastructures grises se présente comme un problème mondial. Et c'est dans l'objectif de mettre en œuvre des stratégies de durabilité des infrastructures grises, que se présente le Programme Africa Sustainable Investment and Infrastructure (ASI). Par l'intermédiaire du WWF Madagascar, le Programme ASI est un projet financé par le NORAD et vise la considération des standards de durabilité dans les investissements en infrastructures « grises », ainsi que l'application de ces standards dans le développement des infrastructures en Afrique sub-saharienne. Il cible spécifiquement les projets d'infrastructures au Kenya, en Tanzanie et à Madagascar, avec une attention particulière sur les projets soutenus par la Chine. Ce projet va ainsi servir à l'élaboration de recommandations et à l'application des standards de durabilité en matière d'infrastructure grise à Madagascar. Ainsi, le Programme ASI a trois objectifs spécifiques :

- D'ici 2025, les principales institutions politiques nationales et régionales africaines, à savoir l'Union africaine et le Forum pour la coopération sino-africaine (FOCAC), s'engagent à adopter et à mettre en œuvre des législations, des politiques et des plans d'investissement et d'infrastructure durables.
- D'ici 2025, les institutions financières africaines s'engagent à adopter et à mettre en œuvre les principes et politiques de finance bleue/verte, les principes d'investissement responsable (PRI), les principes d'infrastructure durable (du résultat 1), les principes de financement de l'économie bleue durable et d'autres principes pertinents à ce programme.
- Les communautés locales et les ONG surveillent les développements (mises en œuvre des politiques) et pilotent des initiatives durables.

Pour l'année 2022, les réalisations se rapportent au premier objectif spécifique énoncé ci-dessus et concernent les grandes lignes suivantes :

Rapport de l'analyse des lacunes de durabilité des infrastructures grises dans les textes, lois, plans et politiques de développement

L'analyse des lacunes de durabilité des infrastructures grises a été achevée et a tenu compte des recommandations du WWF. Ainsi, les lacunes ont été illustrées par thématiques, au lieu de citer globalement les textes et les lois. En effet, lors de la version draft du rapport, les lois ont été listées et décrites ; mais dans la dernière version, elles ont été regroupées par thème et comprennent une partie de présentation des lacunes de ces législations. Il a été constaté que les lacunes de durabilité des infrastructures grises sont liées, à l'exemple des textes sur les bâtiments qui trouvent leur limite dans le zonage géographique du territoire, et dans la loi sur l'urbanisme et la dotation de permis de construire et même dans l'absence de force exécutoire de ces collectivités décentralisées.

Cartographie des infrastructures grises

Des collectes de données ont été réalisées pour la réalisation de la cartographie des infrastructures grises. Suite aux recommandations reçus, la résolution a également été ajustée à 2000dpi pour faciliter sa visualisation. Les bases de données consultées sont le site openstreetmap, geofabrik, data.humdata.org, ceux du groupe Banque Mondiale et du Ministère de l'Énergie et des Hydrocarbures, les outils de planification, ... Les données ont été traitées et choisies en fonction de leur cohérence et de la dernière date de mise à jour, afin d'obtenir les données les plus récents, permettant ainsi de présenter la carte la plus représentative de la situation actuelle.

Les projets qui y figurent sont : les infrastructures énergétiques, les infrastructures hydroagricoles, les infrastructures portuaires et aéroportuaires, les infrastructures routières et ferroviaires, les infrastructures minières, et les projets de réhabilitations routiers, miniers et hydroélectriques.



L'Atelier de lancement de l'action s'est déroulé le 11 novembre 2022. Il a permis de présenter au mieux le Programme ASI, avec son promoteur WWF Madagascar. Il a permis à tous les participants d'évoquer leurs idées et leur intérêt au développement durable des infrastructures grises à Madagascar. Les OSC ont également tous proposés leurs arguments pour le choix de région et d'infrastructures pour la suite du projet, notamment la mise à jour des SRAT et le projet avec étude d'impact environnemental et social



Résultats

- ☞ 1 atelier de lancement
- ☞ 1 document d'analyse des GAP
- ☞ 1 cartographie initiée

Prestation FID

Elaboration des plans d'aménagement et de gestion des terroirs et des plans annuels de mise en œuvre des activités filets sociaux productifs.

Objectif global	Renforcer la résilience des ménages vulnérables par la valorisation du capital humain et des actions contre travail effectuée en HIMO
Financement	Banque Mondiale
Durée	Aout 2022 – mars 2023
Zone d'intervention	Districts de Soavinandriana, Manjakandriana et Morondava
Budget	214 261 533,32 MGA

Dans le cadre la mise en œuvre du Projet Croissance Agricole et de Sécurisation Foncière et pour le compte de La République de Madagascar a reçu un financement de la Banque Mondiale en vue de financer le coût du Projet Filets Sociaux de Sécurité / Financement Additionnel 3 (FSS.FA3), afin de renforcer son engagement dans la lutte contre la pauvreté et dans le développement en intensifiant son investissement dans le secteur de la protection sociale.

Le FID, désigné pour assurer la mise en œuvre des activités a fait appel à des prestataires de service ayant des compétences spécifiques et avérées en élaboration de planification participative de plan d'aménagement spatiaux cohérents et intégrés visant à résoudre des problématiques locales de gestion environnementale en mobilisant les populations vulnérables.

Le projet Filets Sociaux de Sécurité – Financement Additionnels 3 (FSS FA3), comprend un Programme de Filets Sociaux Productifs qui s'inscrit dans les actions du gouvernement pour améliorer la protection sociale, surtout envers les ménages les plus pauvres. Au vu des impacts positifs des résultats des activités menées en Filets Sociaux de Sécurité en matière de résilience des ménages, le programme s'étend dans 16 Districts.

Dans le cadre dudit projet, l'ONG Lalana est mandatée par le FID à titre d'Agence de Planification pour assurer l'élaboration des plans d'aménagements et de gestion des terroirs et des plans annuels de mise en œuvre des activités volet filets sociaux productifs dans les 3 District dont Soavinandriana, Manjakandriana et Morondava.

L'objectif de l'opération est de sortir les ménages du cercle de la pauvreté en :

- Créant des revenus supplémentaires pour les ménages bénéficiaires durant les périodes difficiles de l'année ;
- Bâtissant des actifs productifs pour augmenter la résilience des ménages les plus vulnérables ;
- Transformant le paysage pour un Développement Durable ;
- Promouvant le développement du capital humain.

Les principales activités réalisées dans le cadre du projet sont :

La priorisation des terroirs, qui consistait à identifier et valider les zones de travail à réaliser en HIMO et dont les activités sont récapitulées comme suit :

- Conception d'une stratégie de communication ;
- Visite de courtoisie et information du Projet au niveau du District et CTD ;
- Information des communautés villageoise ;
- Constitution du Comité Interservices au niveau du District ou CTISD ;
- Etablissement de la cartographie des terroirs ;

L'élaboration des Plans d'Aménagement et de Gestion des Terroirs (PAGT) de chaque terroir

Ce projet nécessite l'élaboration de 9 PAGT sur les 3 ans d'exécution dudit Projet pour chaque District d'intervention. Son élaboration consiste en l'application du diagnostic territorial, de la considération des spécificités actuels et des projections des terroirs ainsi que des faisabilités de stratégies de développement. Les principales activités consistent à

- Analyser et traiter les résultats des diagnostics participatifs, les données quantitatives et qualitatives
- Etablir un plan provisoire, à réviser suivant les commentaires des parties prenantes
- Organiser un atelier de validation des plans et points clés du PAGT par le CTISD et les parties prenantes
- Rédiger le PAGT et le réviser en tenant compte des commentaires reçus.

La production du Plan Annuel de Mise en Œuvre (PAMO) est la déclinaison annuelle du PAGT. C'est un plan opérationnel au niveau des terroirs. Il décrit les activités et les résultats estompés annuellement dont :

- Les informations sur le nombre de bénéficiaires de chaque intervention et leurs influences
- Les mains d'œuvres mobilisés et la durée de leur manœuvre
- Les stratégies et processus de mise en œuvre des activités
- Les besoins matériels
- Les formations à dispenser pour assurer la bonne conduite et la durabilité des activités

Les principales activités pour la production du PAMO sont :

- Etablissement de supports simplifiés du PAMO, les distribuer aux autorités, acteurs, représentants des communautés villageoises
- Atelier communautaire de validation
- Mise en place d'atelier pour des suivi-évaluations participatifs
- Rédaction du PAMO et révision en fonction des commentaires

L'appui des équipes AGECE (Agence d'encadrement)

Les PAMO sont transférés à l'Agence d'Encadrement ou AGECE qui assurent l'encadrement des travaux effectués par les bénéficiaires en HIMO. Ces AGECE ont été formés sur les aspects techniques du PAMO, leur permettant de produire des fiches techniques pour la réalisation de toutes les activités à faire.



La réalisation des suivis qui ont permis de vérifier de la cohérence entre la planification et les réalisations. Il sert à suivre la conduite des activités à partir des paramètres liés à tous les éléments du PAMO, à identifier les problèmes relatifs à la réalisation et à prendre les mesures adéquates pour garantir la réussite des interventions. Les suivis ont été réalisés au niveau de chaque chantier où travail environ 150 bénéficiaires qui constituent un groupe de travail ou GT.



La prestation de l'Agence de planification est répartie en 4 interventions et les interventions I1 et I2 ont été réalisées au cours de l'année 2022.

Résultats

- ☞ 30 terroirs identifiés, priorisés et validés
- ☞ 30 études de faisabilité ressorties
- ☞ 60 PAGT élaborés
- ☞ 120 PAMO dressés
- ☞ 7 AGECE formés
- ☞ 178 Chantiers et GT suivi

Ressources

Ressources humaines

En 2022, ONG Lalana a employé 26 personnes dont 7 femmes et 19 hommes réparties selon les fonctions suivantes :

- *Ingénieurs : BTP, Géotechnicien, Agronome*
- *Environnementaliste, Géographe, Economiste, Journaliste – Communicateur*
- *Techniciens en BTP, Formateurs*
- *Gestionnaire, Comptable, Assistants administratifs*
- *Chauffeurs, Agent d'entretien, Agents de sécurité, Coursier*

Ressources matérielles

Parc informatique : 31 Desktops, 8 Ordinateurs portables, 14 Imprimantes, 2 Scanners, 4 GPS, 5 Appareils photos numériques, 2 vidéoprojecteurs.

Matériels roulants : 5 Voitures tout terrain, 4 Motos.

Ressources financières

Le budget de l'année pour la réalisation des activités s'élève à 460 204 609,46 Ariary dont 75,58 % venant des Partenaires Technique et Financier et 24,42 % proviennent des fonds propres de Lalana.



En route pour le développement