



### ONG Lalana

249, Route Circulaire. Antananarivo  
MADAGASCAR

Tél : (261 20) 22 369 86

GSM : 033 11 497 70 - 032 02 243 02

e-mail : [lalana@lalana.org](mailto:lalana@lalana.org) – [lalana@moov.mg](mailto:lalana@moov.mg)

Website : [www.lalana.org](http://www.lalana.org)

Blog : <http://onglalana.wordpress.com>



Fantatro



ONG Lalana



@Lalana\_ONG

# RAPPORT D'ACTIVITES

## 2017



*En route pour le développement*  
19 années d'existence pour une contribution dans la mobilité de la population

## Il faut aller dans le fond du problème...

Lalana a parcouru de différents itinéraires durant sa vie d'Organisme de développement. Il y a des bons, des mauvais, des fois il y a des passages obligés où il faut s'engouffrer même si elle sent que cela va être difficile pour s'en sortir ou bien des croisements où on doit faire des choix judicieux après analyse des vécus et regard dans le futur. Mais de toutes les façons sa destination, déjà fixée dès son départ, c'est d'apporter sa contribution dans le développement du pays par le biais des infrastructures routières et du transport, donc dans la mobilité de la population. Bref tenant compte de sa vision de développement et de ses objectifs, Lalana a maintenu toujours son cap au fil des ans.

A la veille de son vingtième année d'existence, Lalana a amélioré et renforcé en cours de route son approche pour atteindre ses objectifs sa vision. Elle est consciente que le développement de la communauté par la pérennisation des infrastructures est vain sans la prise en main et surtout de conscience de toutes les parties prenantes de chaque localité concernée, allant du plus haut jusqu'au plus bas de la pyramide. Que cette prise en main et prise de conscience soient vraiment effectives, et accompagnées des moyens nécessaires et suffisants.

Il ne suffit pas de donner des saupoudrage de formations, ni plus seulement de donner des formations avec dotation de petits matériels par çï et par là, mais il faut aller dans le fond même du problème, en misant sur le changement de comportements de tout un chacun pour s'approprier de son environnement, pour renforcer les capacités de toutes les parties prenantes à toutes les niveaux de responsabilités (techniques, Administratif, managérial, politique etc...) de donner à tous les citoyens les moyens et les audaces de s'exprimer sur leur conditions et leur façon de voir la vie dans leur société.

Lalana se consacrent ces dix dernières années à introduire ces nouvelles approches. Pour l'année 2017 qu'on vient de clôturer, ses activités résident surtout dans le renforcement de ces changements de comportement et prise de responsabilité.

C'est peut être vrais que tout chemin mène à Rome, mais le choix réside à ce que le chemin à parcourir serait le mieux pour tous : pérenne, confortable, économique, répond surtout au besoin de la société utilisatrice, etc...

RAZANAMPARANY Jean Claude  
Vice Président

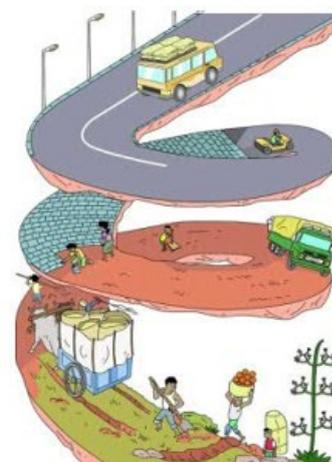
# Plan stratégique 2015 – 2020

## Vision de LALANA

Dans un Madagascar développé, une réelle mobilité sera acquise pour l'ensemble de la population malgache, en particulier en milieu rural, pour leur permettre un accès permanent aux services socioéconomiques, et de participer activement au fonctionnement ainsi qu'à l'évolution du pays.

A moyen terme, la moitié du patrimoine routier malgache sera reconstituée avec une gestion efficace, y compris dans les communes rurales et que 50% de la population auront accès à un moyen et/ou à un service de transport correct.

A court terme, 100 maîtres d'ouvrages routiers auront développé leur politique routière pour que les services rendus par les routes rurales soient pérennes et inclusives, permettant l'amélioration de la mobilité.



## Nos axes stratégiques d'intervention

Durant ses 17 premières années d'existence, Lalana a contribué à l'amélioration de la mobilité en milieu rural, non seulement par la réhabilitation de routes rurales et par la mise en place de système de gestion locale de ces routes, mais aussi par des actions de sensibilisation et de préservation sur les axes nouvellement réhabilités.

Pour la mise en œuvre de ce plan stratégique 2015-2020, les initiatives de Lalana s'appuieront sur la décentralisation avec une assise des collectivités dans leur rôle de maître d'ouvrage routier. Lalana veillera aussi à la responsabilisation sociale à la fois des citoyens et des dirigeants pour une contribution effective dans le processus de développement.

Lalana établira un centre d'application rural afin de rapprocher son appui à un processus de développement intégré et de regrouper la réalisation de ses petites initiatives. Les interventions de Lalana seront orientées selon 4 axes stratégiques :

- Axe 1: Gestion et reconstitution du patrimoine routier malgache;
- Axe 2: Amélioration de la mobilité de la population;
- Axe 3: Promotion continue d'un comportement responsable des citoyens et des dirigeants;
- Axe spécifique : Appui au processus de développement dans la Région Analamanga.

## Notre approche

Pour atteindre les objectifs fixés, Lalana mettra en œuvre des projets sur le terrain, et fera aussi des actions d'interpellation et de plaidoyer. Lalana interviendra dans les différentes régions de Madagascar, avec des efforts particuliers pour la Région d'Analamanga.

Lalana privilégiera ses initiatives qui seront réalisées avec le support des partenaires, mais elle n'exclura pas la collaboration pour la mise en œuvre d'actions initiées par d'autres entités.

Pour assurer la synergie et la complémentarité des actions des divers acteurs, Lalana développera des partenaires formels à plusieurs niveaux :

- Partenariat Nord-Sud ou Sud-Sud;
- Partenariat avec la Société Civile locale;
- Partenariat avec les autres acteurs (établissement de formation).

## Vue d'ensemble de 2017

	<p><i>L'Alanjotra MIaty ny NAMana</i></p> <p>Action de plaidoyer pour une meilleure mobilité des Personnes en Situation de Handicap dans la Commune Urbaine d'Antananarivo</p> <p>P.1</p>
	<p><i>Plan Communal de Transport</i></p> <p>Mise en place et mise en œuvre du Plan Communal de Transport dans les Communes Rurales du District d'Anjozorobe</p> <p>P.3</p>
	<p><i>Politique Routière Communale à Analamanga</i></p> <p>Vulgarisation de la Politique Routière Communale dans les Districts de la Région Analamanga</p> <p>P.4</p>

## LALANJOTRA MIATY NY NAMANA

Action de plaidoyer pour une meilleure mobilité des Personnes en Situation de Handicap dans la Commune Urbaine d'Antananarivo

<b>Objectif</b>	Promouvoir l'intégration sociale et la participation pleine et efficace de tous, sur un pied d'égalité
<b>Financement</b>	Union européenne à travers l'IEDDH
<b>Date</b>	1 <sup>er</sup> février 2016-31 janvier 2018
<b>Bénéficiaires</b>	Les personnes en situations de handicap, les personnes précarisées (femmes enceintes, celles accompagnées des enfants en bas âges, les accidentées), les personnes âgées, les usagers du système de transport dans la Commune Urbaine d'Antananarivo
<b>Budget</b>	199 966.15 Euro

« LAMINA » ou LAlAn-jotra MIaty ny NAMana est un projet de Plaidoyer et d'actions pour une meilleure mobilité des Personnes en Situation de Handicap (PSH) dans la Commune Urbaine d'Antananarivo. L'action concerne la suppression des obstacles à l'utilisation des transports publics par les personnes vulnérables notamment les PSH pour que en toute autonomie, elles puissent se déplacer comme elles voudraient et par conséquent jouir de leurs droits fondamentaux et participer à la vie en société.

Ce Projet est cofinancé par l'Union européenne pour une durée de deux ans. L'année 2017, qui est la deuxième et dernière année de la réalisation, a été marquée par

- Les campagnes de sensibilisation
- La mise en œuvre des travaux pilotes
- La formation et sensibilisation des opérateurs du transport sur la dimension de handicap
- L'enquête de satisfaction des services offerts par le transport public auprès des PSH et PMR



*Sensibilisation des chauffeurs, receveurs et pointeurs auprès de la ligne 133*



*Les membres de la brigade féminins de la Police Nationale en Situation de malvoyant*

## Les résultats :

- 5672 personnes sensibilisées, dont 2762 chauffeurs, 2755 receveurs et 155 pointeurs.
- Dans le cadre du concours « transporteurs amis des PSH », sur les 390 taxis-be observés, 13 lignes de bus ont été primées, ainsi que 2 chauffeurs, 4 receveurs, et 2 coopératives de transport.
- 4 ateliers de formation réalisés, 92 personnes formées dont 23 agents de la police nationale, 21 agents de la police municipale, 14 membres de l'Union des Coopératives du Transport Standardisé et 11 de l'Union des Coopératives du Transport Urbain, 9 représentants du Fitaterana Mendrika Antananarivo et 13 propriétés d'auto-école et 1 moniteur.
- Une campagne médiatique à l'intention du grand public : conférence de presse, spots radios et spots TV, appel radiophonique, réseaux sociaux (Facebook et Twitter)
- 149 infrastructures dont 65 plaques avec poteau, 9 plaques sans poteau, 1 guide de canne et 74 avertisseurs mécaniques implantés dans les lignes 119, 166, 186 et ligne G KOFIAMO



*Les lauréats du concours « Transporteurs amis des PSH 2017 »*



*Plaque avertisseur à l'arrêt du bus 119 et 160 à l'Espace Dera*

## PLAN COMMUNAL DE TRANSPORT

### Mise en place et mise en œuvre du Plan Communal de Transport dans les Communes Rurales du District d'Anjozorobe

<b>Objectif</b>	La mobilité de la population rurale et la circulation des biens se fasse dans des bonnes conditions et en sécurité pour qu'un développement durable s'installe dans les 15 Communes du District d'Anjozorobe
<b>Durée</b>	Du 01 Mars 2017 au 29 Février 2020
<b>Financement</b>	Cofinancé par l'Union européenne
<b>Budget</b>	351.787,03 Euro
<b>Bénéficiaires</b>	15 Communes dans le District d'Anjozorobe : Amboasary, Betatao, Anjozorobe, Marovazaha, Ambongamarina, Mangamila, Amparatanjona, Andranomisa, Ambohimirary, Analaroa, Ambatomanoïna, Belanitra, Antanetibe, Androvakely, Beronono.

L'ONG Lalana et l'ONG Green avec l'appui financier de l'Union européen ont initié la mise en place et la mise en œuvre du Plan Communal de Transport (PCT) dans les Communes rurales d'Anjozorobe. Pour une durée de 3 ans, le Projet vise à promouvoir la mobilité de la population rurale et la circulation des biens dans des bonnes conditions et en sécurité. Sa mise en place appuie les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) à la mise en œuvre de la Politique Routière Communale (PRC) et au développement leur PCT.

Cette première année s'est focalisée sur la mise en place des SLC, l'identification des routes communales, ainsi que la formation des responsables pour l'amélioration des recettes fiscales des Communes.

#### Les résultats:

- 15 SLC mises en place : 1 par Commune
- 15 Politiques Routière Communales mises en place : 1 par Commune
- 6 Plans Communaux de Transport élaborés (Communes Betatao, Andranomisa, Amparatanjona, Ambohimirary, Ambatomanoïna, et Analaroa)
- Augmentation des recettes financières de 3 Communes sur les 5 ayant bénéficié d'une séance de formation sur la fiscalité (Amboasary, Betatao, et Mangamila)



*A Amparatanjona, l'encadrement des travaux communautaires est prévu pour l'année 2 mais la commune a sollicité le projet pour traiter une portion de digue rompue, entravant la circulation.*

## **Vulgarisation de la Politique Routière Communale dans les Districts de la Région Analamanga**

<b>Objectif global</b>	Appui des CTD à la gestion et la reconstitution des réseaux routiers communaux
<b>Durée</b>	Activité permanente de l'ONG Lalana : de Mars à Novembre 2017 pour cette année
<b>Financement</b>	Fond Propre ONG Lalana
<b>Bénéficiaires</b>	3 Districts de la Région Analamanga : Manjakandriana, Ambohidratrimo Antananarivo Avaradrano,

La vulgarisation de la politique routière communale entre dans le cadre du plan stratégique 2015-2020 de l'ONG Lalana afin d'atteindre l'objectif « 100 maîtres d'ouvrages développent sa politique routière ». Pour cela, Lalana offre son appui aux CTD pour l'élaboration et la mise en place de sa Politique Routière Communale (PRC). L'intervention porte sur :

- La présentation de l'initiative à la réunion mensuelle du District
- La réalisation des ateliers de formations pour l'élaboration de la PRC
- L'appui à la création de la Structure Locale de Concertation (SLC)
- L'appui à l'identification des routes communales
- La formation des cantonniers
- L'appui à la réalisation des études techniques des routes communales
- La formation des dirigeants communaux en maîtrise d'ouvrage Public

Après ces formations, les Communes bénéficiaires sont en mesure d'assurer la gestion de ses infrastructures routières.



*Formation cantonnier dans la Commune d'Ambohitrony*



*Formation sur la Politique Routière Communale et la Structure Locale de Concertation dans le District de Manjakandriana*

### **Les résultats :**

- 16 Communes ayant bénéficié de la formation sur le concept PRC
- 3 Communes ayant mis en place leurs SLC
- Formation de 39 cantonniers des Communes Ambatomena, Ambohitrony, et Manjakandriana.

## **Ressources**

### **Ressources humaines**

En 2017, ONG Lalana a employé 35 personnes réparties selon les fonctions suivantes, dont 12 femmes et 23 hommes :

- *Ingénieurs : BTP, Génie Rural, Géotechnicien*
- *Géographe, Economiste, Journaliste – Communicateur*
- *Techniciens en BTP, Formateurs*
- *Socio-organisateur*
- *Gestionnaire, Comptable, Assistants administratifs*
- *Chauffeurs, Agent d'entretien, Agents de sécurité, Coursier*

Des stagiaires issus de l'Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo (IST Tanà) ont contribué à la réalisation des activités de l'ONG Lalana.

### **Ressources matérielles**

Parc informatique : 30 Desktop, 9 Ordinateurs portables, 14 Imprimantes, 2 Scanners, 3 GPS, 5 Appareils photos numériques, 2 vidéoprojecteurs.

Matériels roulants : 5 Voitures tout terrain, 4 Motos.

### **Ressources financières**

Le budget de l'année pour la réalisation des activités 2017 s'élève à 349 millions Ariary dont 74% venant des Partenaires Techniques et Financiers et 26% proviennent des fonds propres de l'ONG Lalana.