

2006

Rapport d'activités



ONG Lalana • BP 841 • 249, Route Circulaire. Antananarivo, MADAGASCAR.
Tél : (261) 20 22 369 86 • **Fax** : (261) 20 22 366 31 • **Mobiles** : 033 11 497 70 – 032 02 243 02
Email : lalana@lalana.org ou lalana@wanadoo.mg • **Website** : <http://www.lalana.org>

Le mot du Comité Exécutif

Le 29 septembre 2006, les membres de Lalana ont voté à l'unanimité la mutation de Lalana pour prendre le statut juridique d'une ONG, selon les dispositions de la loi n° 96-030. En effet, la dénomination d'«ONG» adoptée lors de sa création en 1998, était prise en attendant l'application effective des textes sur les ONG.

Cette mutation n'est pas seulement un changement de statut juridique. Elle doit s'accompagner d'un changement au niveau de la gestion en passant d'un « esprit associatif » à une « entreprise sociale » que doit être une ONG. C'est pourquoi chaque article des nouveaux statuts a été analysé en détails et les statuts ne seront finalisés qu'au début de l'année 2007.

Cette mutation coïncide aussi avec une phase importante dans la vie de Lalana où l'organisation doit faire face à deux défis importants :

- (1) L'évolution des activités implique qu'il faudra réussir la transition d'une petite structure à une structure moyenne qui peut s'aligner avec les ONG internationales. Ce qui implique un changement dans les procédures mais aussi dans le comportement des employés.
- (2) Après huit années d'existence, les membres fondateurs doivent préparer la relève et assurer la formation des jeunes tout en continuant d'apprendre.

A ce tournant important de la vie de l'organisation, on ne peut s'empêcher de faire une rétrospective. Lalana en chiffres pendant ces huit ans, c'est 3013 personnes x mois oeuvrant pour le développement, 240 contrats signés, et l'équivalent de 4 millions € gérés directement pour les activités¹.

Tout au long de tout ce chemin parcouru, nous nous sommes rendus compte que le développement durable nécessite un perpétuel combat au quotidien, et qui doit s'adapter à l'environnement dans lequel on évolue... « *Et dès qu'on croit en entrevoir le bout, on réalise que le chemin reste entier, et qu'il est aussi long que le premier matin* » (P. Kayo)

Jean Claude Razanamparany
Trésorier



Pascal Rakotoharivelo
Vice-Président

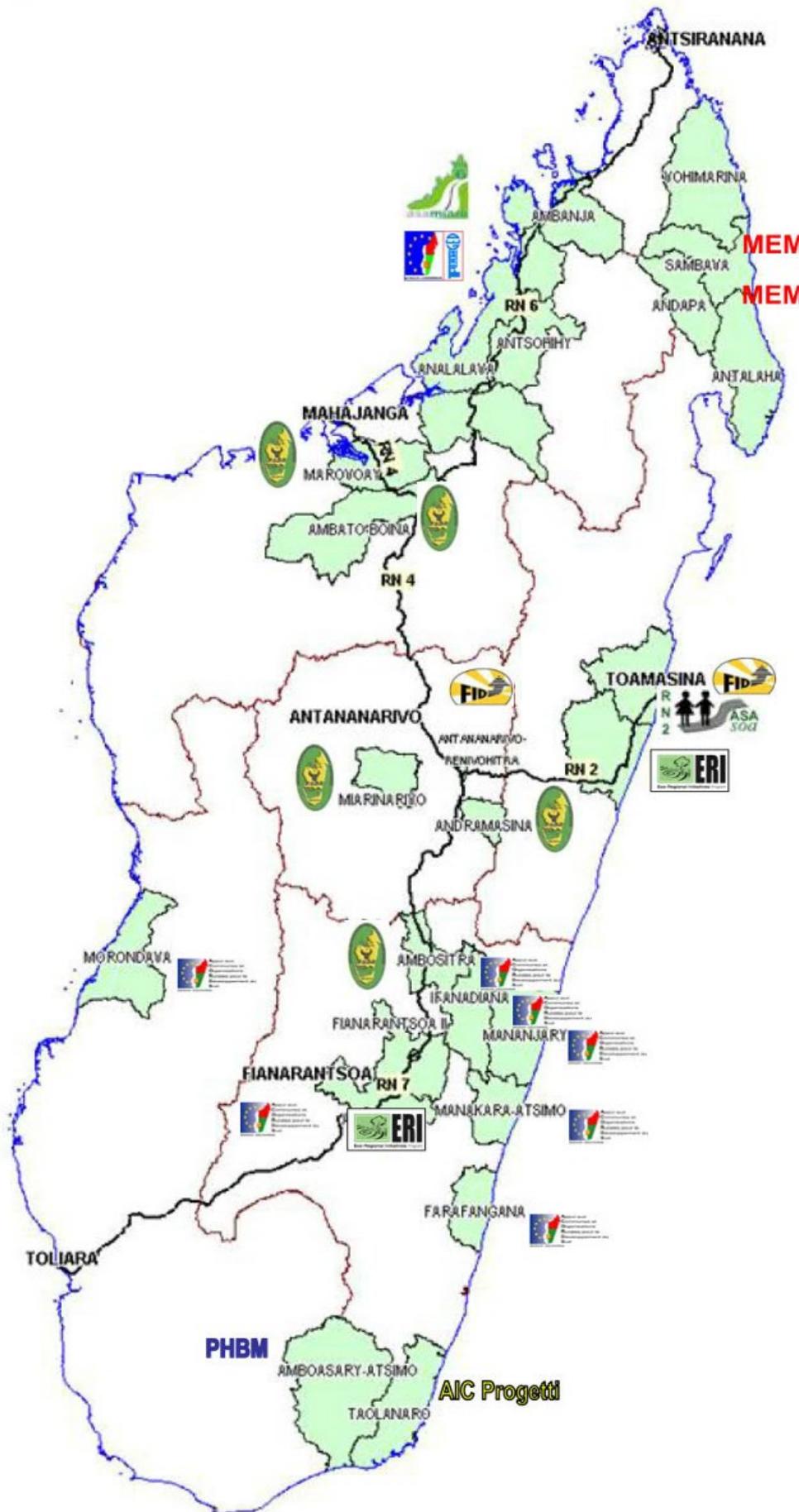


Vero Razafintsalama
Présidente



¹ Non compris le montant des travaux gérés durant le Projet ReCAP / USAID pour la réhabilitation de 233 km de routes rurales et du Port de Manakara.

Localisation des activités



ACORDS
Appui à l'UGP / ACORDS pour l'harmonisation des outils et méthodes d'appui aux acteurs communaux dans le secteur pistes rurales dans le cadre du volet communal



AIC Progetti
AIC Progetti
Etudes d'Impact Environnemental de la RP 118 Soanierana Ranomafana



Projet ASA Miao
Actions sociales en accompagnement aux travaux routiers de la RN6



Projet ASA Soa
Actions sociales en accompagnement aux travaux routiers de la RN2



ERI Fianarantsoa
Appui à l'entretien de la Route Ambalavao - Namoly



ERI Toamasina
Promotion de l'élevage avicole avec les femmes paysans des zones d'Andranobolahy / Anjahamana et de Ranomafana-est



FID
Formation des bureaux d'études aux procédures environnementales du FID



FORMGED / Projet AFTOBA
Formation en génie civil et maîtrise d'ouvrage pour les communes

MEM

Ministère de l'Ennergie et des Mines
Construction de latrines à double fosse Sambava et Vohémar

PHBM

PHBM
Mise en place d'une structure de gestion et d'entretien de la RP 107 (Amboasary Sud - Tsivory)



PSDR
Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en oeuvre et la gestion de sous-projets agriculture, élevage et artisanat.

Actions de renforcement de capacité dans le secteur routier



Appui aux
Communes et
Organisations
Rurales pour le
Développement du
Sud

Programme ACORDS

Appui à l'UGP / ACORDS pour l'harmonisation des outils et méthodes d'appui aux acteurs communaux dans le secteur pistes rurales dans le cadre du volet communal.

Mai – Juin 2006 ; Août 2006 – Août 2007

Union Européenne

Le programme ACORDS cherche à faciliter la création de pôles de développement dans les communes rurales des provinces de Fianarantsoa et de Toliary, en combinant le financement des initiatives intercommunales impliquant plusieurs communes (bassins versants, pistes rurales, électrification....) avec des investissements communaux destinés à améliorer l'accès aux services publics de base (santé, éducation, eau potable..) des populations concernées.

L'UGP /ACORDS a pour mission de coordonner le travail des UADEL (Unité d'Appui au Développement Local) qui interviennent dans les communes, et de s'assurer que le travail d'accompagnement des acteurs communaux se fait à l'intérieur d'un même cadre méthodologique.

L'appui apporté par Lalana concernait le développement des outils et méthodes d'appui permettant d'harmoniser les approches dans le secteur des pistes rurales, en particulier dans la conception et dans la mise en œuvre de ces outils.

Formation sur le processus des pistes rurales au niveau des UADEL

Une session de formation dure 3 jours :

- 1^{ère} journée : Formation des UADEL sur les APS et APD.
Définition et objectif des APS / APD, lecture d'une piste, collecte des données, définition des aménagements, estimation des quantités et des coûts, étapes à suivre, liens entre les paramètres et les étapes, contenu d'un APS / APD.
- 2^{ème} journée : Application sur la confection d'une APD avec les Bureaux d'Etudes et les UADEL.
- 3^{ème} journée : Formation des Commissions d'Appel d'Offres (CAO) établies au niveau des Communes.
Initiation des CAO par l'UADEL en APD, Rappel sur les rôles et attributions de la CAO, Constitution de la liste des candidats à inviter pour les appels d'offres ; Evaluation des offres ; Validation des études.
La CAO est présidée par le Maire et est composée des représentants des conseillers communaux, du comité exécutif et des bénéficiaires.

Réalisation de Lalana en 2006

- Révision du « Guide des communes dans le cadre du programme ACORDS » sur les aspects routes rurales ;
- Etablissement d'un Canevas pour l'établissement des dossiers APS et APD pour les pistes rurales ;
- Animation de 4 sessions de formation des UADEL, acteurs communaux, et bureaux d'études pour les régions de Vatovavy Fitovinany, Haute Matsiatra, Atsimo Atsinanana, Amoron'i Mania et Menabe ;
- Analyse de 32 dossiers d'APS de pistes rurales.

Actions de renforcement de capacité dans le secteur routier



Programme FORMGED - Appui aux Formations Techniques et Organisationnelles de Base pour les Adultes (AFTOBA)

Projet AFTOBA / Lalana. Formation en génie civil et maîtrise d'ouvrage pour les communes.

Septembre 2006 – Août 2007

Ministère des Finances et du Budget / BAON – Union Européenne

Le programme FORMGED compte parmi ses résultats l'amélioration de l'accès des agents et acteurs au niveau local à des services pérennes de renforcement de leurs capacités techniques et organisationnelles.

Lalana a répondu à l'appel à propositions lancé par ce programme pour un appui aux formations techniques et organisationnelles de base pour les adultes (AFTOBA). L'action proposée par Lalana est une offre de formation dans les domaines des petits métiers de génie civil et de cantonnage à l'intention de la population femmes et hommes vivant dans la zone comprise entre Port Bergé et Ambanja, le long de la RN6.

La RN6 reliant Ambondromamy à Antsiranana était l'une des dernières routes nationales faisant partie du réseau structurant qui n'était pas bitumée et dont l'accès était régulièrement coupé pendant les saisons de pluies.

L'enclavement physique a entraîné un problème effectif par rapport à l'accès à la formation dans la zone desservie par cette route. Les travaux actuels de réhabilitation de la RN6 et la prochaine ouverture de la route à la circulation et en toute saison, constituent des opportunités de travail et donc de revenus pour les personnes disposant d'un minimum de capacité technique et organisationnelle.

aftoba - lalana

Les objectifs du projet AFTOBA / Lalana sont de :

- Pérenniser les infrastructures sociales et économiques dans les communes cibles grâce à la disponibilité de compétences locales en matière d'entretien et de maintenance ;
- Contribuer à la réduction de la pauvreté dans le milieu rural suite à une augmentation des capacités techniques des ménages donc à une diversification des sources de revenus.

Les principales activités prévues dans l'action sont :

- Des activités de formation sur les thèmes qui sont la maçonnerie, les puits, l'entretien des voiries communales et la maîtrise d'ouvrage.
- Des activités visant à assurer la mise en pratique et la valorisation des acquis de la formation.



Participation effective des femmes dans la formation pour des métiers habituellement considérés pour les hommes.

Formation sur la maîtrise d'ouvrage pendant laquelle les maires ont montré un vif intérêt et se sont vraiment appliqués dans les travaux pratiques.



Réalisation de Lalana en 2006

- Organisation d'un atelier de validation des thèmes de formation et des critères de sélection des participants ;
- Elaboration des manuels de formation ;
- Formation théorique et pratique sur la maîtrise d'ouvrage avec la participation des maires et des adjoints aux maires de toutes les communes concernées.

Accompagnement social aux travaux routiers



Projet ASA Soa

Actions Sociales en Accompagnement aux travaux d'entretien périodique de la RN2

Durée : Avril 2003 – Mai 2006

Ministère des Travaux Publics et de la Météorologie – Union Européenne

Le Projet ASA Soa est un devis programme d'actions sociales en accompagnement aux travaux d'entretien périodique de la RN2 entre Brickaville et Toamasina. Il fait partie des premières actions sociales d'accompagnement initiées par le Ministère des Travaux Publics, à partir du constat que la durée de vie des routes est trop courte par rapport aux prévisions. En effet, des dégradations, involontaires ou non, sont entreprises par les riverains et les usagers de la route nationale, et par ailleurs les parties prenantes ne s'impliquent pas sur la préservation des routes.

L'objectif du projet est alors d'instaurer des conditions favorables pour que la population riveraine et les usagers de la route aient les capacités nécessaires pour être des parties prenantes à la préservation des investissements routiers.

Les problèmes à résoudre et les réponses apportées par le projet ont été les suivants :

Occupation des emprises par les habitations, des activités commerciales et les ordures. Ce problème est dû à l'ignorance et au non-respect des lois régissant les routes, au laxisme des autorités concernées et surtout à la pauvreté des riverains.

- ⇒ 2 Ateliers sur la préservation de la route,
- ⇒ Appui à l'établissement et l'application d'arrêtés communaux sur le respect de l'emprise,
- ⇒ Aménagement de 2 marchés,
- ⇒ Actions sur la filière ordures de la ville de Toamasina : Etude sur la collecte des ordures, étude d'impact environnemental sur l'utilisation de la décharge de Sarimasina, aménagement de l'accès à la décharge, construction de bacs à ordures.



Affiche géante posée à la clôture du projet pour perpétuer la sensibilisation.

Nombreux accidents dus aux excès de vitesse et aux stationnements dangereux. La plupart des usagers font des arrêts fréquents entre Brickaville et Toamasina dans les villages où les activités économiques sont intenses (marché, lieu de restauration, points d'évacuation des cultures de rente, etc.).

- ⇒ Aménagement de 2 vigies police,
- ⇒ Brochure de sensibilisation,
- ⇒ 2 aires de stationnement (travaux réalisés dans le cadre des grands travaux) et 20 placettes,
- ⇒ 3 unités douche / latrines dans les zones d'arrêt préférentiel,
- ⇒ Panneaux de signalisation.

Environnement social et économique défavorable. Cet environnement social et économique entraîne surtout le développement des petits commerces liés au trafic routier et de la prostitution le long de la route. Les femmes, trop occupées par les soins de la famille, n'ont pas beaucoup de temps pour les activités productrices.

- ⇒ Amélioration de l'accès à l'eau potable : 7 puits (pompes fournies par l'UNICEF / MEM) et 2 bornes fontaines,
- ⇒ Diversification des revenus des ménages pour les populations déplacées et les plus démunis (AGR agriculture, élevage, couture, artisanat et gargotte),
- ⇒ Formation en technique de vente pour les associations des placettes,
- ⇒ Action de lutte contre le SIDA : 4 Maisons Point SIDA, sensibilisation par village (vidéo, théâtre, cinémobiles...)
- ⇒ Amélioration de l'accès à l'éducation : Reconstruction d'une EPP érigée par des parents d'élèves, escalier d'accès, passerelle piétons

Destruction de l'environnement physique. Les éboulements qui entraînent régulièrement la coupure de la RN 2 sont dus à la dégradation des bassins versants au voisinage immédiat de la route.

- ⇒ Aménagement de talus
- ⇒ Espace vert à Toamasina

Une communication d'appui a été effectuée en support des actions du projet : affiches géantes, affiches, brochure, spots TV et radio.

Réalisation de Lalana en 2006

- Lancement de 6 AGR ;
- Formation des OCB gérant les Maisons Point SIDA ;
- Réception définitive des infrastructures sociales (Maisons Point SIDA, douches / latrines, écoles),
- Réception provisoire de la passerelle pour piétons ;
- Pose des affiches géantes ;
- Suivi des actions des communes ;
- Clôture du devis programme.

De la sécurité routière à une amélioration des conditions économiques

Avec la construction d'une vingtaine de placettes, le Projet ASA Soa, a combiné une action de prévention à un renforcement de capacité économique des groupes défavorisés.

Le Projet a construit une vingtaine de placettes réduisant les risques d'accidents à cause des nombreux véhicules qui se garent fréquemment pour acheter les *voan-dalana* (traduction : les fruits de la route) mais instaurant en même temps des conditions favorables pour les activités de petits commerces des groupes ciblés par le projet.

130 commerçants sont ainsi directement concernés par les placettes, pour la vente de fruits de saison, de produits agricoles ou artisanat. Certains parmi eux, constitués en groupement, ont bénéficié de l'appui du projet pour améliorer les produits à vendre, et reçu des formations dans les techniques de vente.

Les marchands qui ont commencé à s'installer autour des placettes affirment avoir une nette amélioration de leur vente, amélioration qui tend à leur donner des revenus plus réguliers et qui va parfois jusqu'à doubler leurs chiffres d'affaires. La sécurité de stationnement encourage en effet les véhicules à s'y arrêter de préférence.

Accompagnement social aux travaux routiers



Projet ASA Miaro

Actions Sociales en Accompagnement aux travaux d'aménagement de la RN6 entre Port Bergé et Ambanja.

Durée : Mai 2005 – Septembre 2008

Ministère des Travaux Publics et de la Météorologie / ARM – Union Européenne

Le Projet ASA Miaro est un devis programme d'actions sociales en accompagnement aux travaux d'aménagement de la RN6 (Port Bergé – Ambanja), dans le cadre du programme routier du 9ème FED (9 ACP.MAG.004), pour le désenclavement des régions SOFIA et DIANA dans le Nord de Madagascar.

Les objectifs globaux du programme d'accompagnement social sont de contribuer à la pérennisation des infrastructures routières, de réduire les impacts négatifs liés aux travaux ou à l'exploitation de la route, et aussi de contribuer à la réduction des disparités de genre. Spécifiquement, le programme d'actions sociales concerne les riverains et usagers pour qu'ils participent à la préservation de la route, et pour qu'ils en profitent d'une manière équitable.

Le programme concerne les 18 communes riveraines de la RN6 situées entre Port Bergé et Ambanja, sur un tronçon de 310 km.

Réalisation de Lalana en 2006

- Signature et mise en œuvre de trois devis programme (DP1 ASA Miaro, DP2 ASA Miaro, DP Travaux ASA Miaro) ;
- Appui à la mission de contrôle des grands travaux de la RN6 sur les accès riverains, les aires de stationnement, les placettes et les relations avec les riverains ;
- Sensibilisation de masse sur les 6 thèmes du projet sous forme d'animation dans les villages et les écoles, pendant les jours de marchés et lors des festivités locales, d'expositions, de visites à domicile ;
- Actions spécifiques sur les thèmes du projet : Ateliers, Opération *Rapid Results Initiative*, Arrêtés communaux sur la préservation de la route et les feux de brousse ;
- Test de dépistage volontaire sur le SIDA ;
- Opération pour l'utilisation de la piste charretière à Port Bergé ;
- Conception de charrettes à roues pneumatiques et prospection des artisans fabricants ;
- Infrastructures sociales de proximité (puits, écoles, marchés, latrines) : sélection, études techniques, présélection des entreprises de travaux, préparation des comités de gestion.

Le nom « **ASA Miaro** » (traduction : actions qui protègent) qui a été donné au programme, exprime le souci du projet quant à la préservation de la route et de son environnement, pour le bien être de la population bénéficiaire.

Pour faciliter la transmission du message de préservation à la population concernée, les objectifs du projet ont été transcrits par le slogan « **Vahoaka mahalala, Lalana voaro, Tontolo mihatsara** », qui peut être traduit par « population informée, route préservée, conditions de vie améliorées ».

Les activités du projet ont été conçues à partir des résultats des études socio-économiques et de genre, effectuées au cours de l'année 2005 et portent sur les 6 thèmes suivants :

1. Préservation de la route
2. Sécurité routière
3. Amélioration des conditions sociales et économiques
4. Genre
5. VIH / SIDA
6. Environnement



Exemple d'actions environnementales du projet : Traitement de l'érosion entraînant l'ensablement des fossés au niveau de l'EPP Betsimipoaka.

Banderole utilisée lors des sensibilisations de masse : « Charrettes et bicyclettes : serrez à droite ».



Assistance pour l'entretien routier



Programme ERI Fianarantsoa

Renforcement de la structure d'entretien de la piste Ambalavao - Namoly.

Juillet, Novembre 2005 – juin 2006

Programme ERI - USAID

Le programme ERI a été mandaté par l'USAID Madagascar pour contribuer à la réduction de la conversion forestière et le développement rural dans les écorégions cibles dans les provinces de Toamasina et Fianarantsoa. Pour assurer ce développement dans les communes concernées (Ambalavao, Ambohimandroso et Sendrisoa), du Parc National d'Andringitra et toutes les zones périphériques du Parc, le maintien de la route Ambalavao – Namoly en bon état de circulation est primordial.

Des Associations des Usagers de la Piste (AUP) avaient été mises en place sur cet axe lors de sa réhabilitation durant le projet CAP / USAID. En 2005, le programme ERI avait tenu une conférence entre la Région de Haute Matsiatra et les AUP de Namoly à Ambalavao avec l'assistance de l'ONG Lalana pour essayer de renforcer la politique d'entretien de cet axe, et d'obtenir un financement du FER et du KfW / WWF.

Parmi les actions de renforcement du système de maintenance de l'axe Ambalavao – Namoly figurent :

- La mise en place d'un Comité de Conseil et de Suivi dont les membres sont le District d'Ambalavao, les représentants des 3 communes concernées, des AUP (Membres de bureau, Gardes Barrière, chefs cantonniers), des transporteurs et des organismes d'appui.
- La revue des sources de financement possible pour l'entretien, et qui proviendraient des communes concernées, du COSAP (Comité de Soutien aux Aires Protégées), du FER, de la régularisation des états financiers des AUP, des levées de fonds effectuées par les AUP, des autorités régionales et du péage.

Priorisation effectuée pour les travaux d'entretien de la piste Ambalavao – Namoly

En fonction des moyens à la disposition des parties prenantes (AUP / UAUP, Communes, ANGAP), les priorités suivantes ont été adoptées :

Phase 1 : Travaux à faire pour éviter la coupure de la route à la prochaine saison de pluies.

Concerne les dégâts en phase avancée et à réaliser avec la main d'œuvre locale avec l'encadrement des chefs cantonniers.

Phase 2 : Travaux à faire pour limiter la détérioration des infrastructures existantes et rehausser le niveau de service de la route.

Concerne les travaux de renforcement des travaux de la phase 1 et à exécuter à l'entreprise.

Phase 3 : Entretien périodique.

Concerne la restitution du niveau de service initial par le renforcement des parties en perte de portance, en fonction des moyens financiers. Requête de financement à soumettre au FER.

Réalisation de Lalana en 2006

- Identification, évaluation des travaux d'urgence,
- Priorisation des travaux avec les parties prenantes,
- Réunion avec les autorités locales sur le renforcement du système d'entretien,
- Constitution de dossier de requête de financement auprès du FER.

Travaux phase 1 :
Des débordements sur la chaussée sont à craindre en cas d'augmentation des quantités d'eau en amont, ce qui attaque le corps de la piste en créant des bourbiers.



Travaux phase 2 :
Ancien dalot cassé dû à l'insuffisance de couche de roulement au dessus et la dalle en pierre plate n'a pas résisté aux sollicitations de la circulation.

Travaux phase 3 :
Arrachement des cloutages qui entraîne la dégradation de la surface en entière ainsi que les couches sous-jacentes



Assistance pour l'entretien routier

PHBM

Projet de Mise en Valeur du Haut Bassin du Mandrara

Mise en place d'une structure de gestion et d'entretien de la RP 107 à Tsimon.

Durée : Novembre 2005 – Octobre 2006

Financement : FIDA

La zone Haut Bassin de Mandrara constitue le grenier à riz de la région Anosy par ses milliers d'hectares de riz et de manioc. Cette zone est reliée au reste du district d'Amboasary et de la région Anosy par la route RIP 107. Rendre cette route praticable et accessible sur une grande partie de l'année est donc d'une importance capitale autant pour le développement de la zone que pour la sécurité alimentaire dans la région.

La RIP 107 a pu bénéficier du financement du Programme Sectoriel Transport (PST) et la réception provisoire des travaux a eu lieu en août 2004. Les dispositifs d'entretien après la période de garantie devaient être mis en place pour que la route joue son rôle de précurseur du développement, et un atelier pour la pérennisation de la RIP 107 a été organisé au mois de juillet 2004 à Amboasary.

Faisant suite aux recommandations de cet atelier, le projet PHBM a demandé la collaboration de l'ONG Lalana pour la mise en place d'un système de protection et de maintenance de la route, basé sur la participation des riverains, et avec l'implication des autorités et parties prenantes (opérateurs économiques, transporteurs, associations locales, opérateurs de développement).

Réalisation de Lalana en 2006

- Atelier pour l'identification de la structure de gestion de la RIP 107, sa mise en place et son fonctionnement.
- Mise en place de la structure d'entretien.
- Préparation aux dispositifs de protection (barrières de pluies) et de constitution de fonds local d'entretien (péage).



La barrière de pluies protégeant le tronçon récemment réhabilité a été instaurée avant les autres.

Les résultats attendus de l'appui de l'ONG Lalana étaient :

- Une ou des structures locales de maintenance de la RIP 107, formalisée au niveau des instances administratives.

Il a été décidé une structure unique pour la maintenance de l'ensemble de la RP 107. L'Assemblée Générale Constitutive tenue en février 2006 a été constituée par des représentants des concernés et bénéficiaires : autorités communales, transporteurs et commerçants, agence et projets de développement (FAFAFI, PHBM, Hevitra Maro), et de la société civile (Mission Catholique, Tranoben'ny Tantsaha).

La structure d'entretien est dénommée LOVASOA, et enregistrée officiellement auprès de la Province.

L'organe de contrôle est à deux niveaux :

- le commissariat aux comptes pour le contrôle interne qui est assuré par les autorités locales (les maires, les Chefs d'Arrondissement Administratif et la gendarmerie) ;
- un comité de contrôle et de suivi qui assure le contrôle externe, et qui est composé des représentants de la Région, du District de la DPTP et de la Gendarmerie.

- Un système de protection de la RIP 107 composé de barrières de pluies, de gardes barrières régis par des arrêtés régionaux ou provinciaux

7 barrières de pluies sont prévues, à implanter aux extrémités de l'axe, aux croisements et chefs lieux de commune. Le fonctionnement du système attend la sortie de l'arrêté régional sur les barrières de pluies dont le projet d'arrêté a été déposé le 12 février 2006 auprès de la province, de la DPTP Tuléar et le 22 novembre 2006 à la région Anosy. Le financement des salaires des gardes barrières reste encore à déterminer.

- Un système de financement composé de péage et des fonds obtenus à partir d'autres financements (Fonds d'Entretien Routier, Fonds Régional de Développement, autres)

Selon les recommandations de l'atelier du mois de juillet 2004 à Amboasary, le péage constituera l'une des principales sources de financement de l'entretien. Les tarifs pour chaque type de véhicule, l'organisation de la perception et les modalités de gestion du péage ont été définis par l'Assemblée Générale. La Région va participer activement à la gestion et au contrôle de ce fonds. Le démarrage du péage attend la sortie de l'arrêté régional dont le projet de texte a été déposé en février 2006 auprès de la province de Tuléar et en novembre 2006 pour la région Anosy.

- Un système de maintenance et d'entretien basé sur la participation des riverains
- En complément des travaux financés par le FER, il est prévu de mettre en place des 6 unités techniques d'entretien au niveau des communes, soit une unité pour chaque commune traversée. Ces unités seront dotées de petits matériels et assureront les travaux de cantonnage ainsi que les points à temps. Une formation de base sur le cantonnage est prévue une fois que la perception du péage aura démarré.

Principales activités

| DATE | PROJETS | ACTIVITES |
|------------------------------------|--|--|
| Octobre 2006 – Mars 2007 | ERI Aviculture <u>ERI / USAID</u> | Promotion de l'élevage avicole avec les femmes paysans des zones d'Andranobolahy / Anjahamana et de Ranomafana- est. |
| Septembre 2006 – Août 2007 | AFTOBA - Formation en génie civil et maîtrise d'ouvrage pour les communes <u>MEFB / Union Européenne</u> | Formation sur les petits métiers, l'entretien des voiries communales et la maîtrise d'ouvrage dans les communes riveraines de la RN6 entre Port Bergé et Ambanja : <ul style="list-style-type: none"> • Maçonnerie, • Construction et maintenance de puits, • Entretien des voiries communales, • Maîtrise d'ouvrage. |
| Août 2006 – Août 2007 | ACORDS Assistance <u>UGP ACORDS / Union Européenne</u> | Appui UGP pour l'harmonisation des outils et méthodes d'appui aux acteurs communaux dans le secteur pistes rurales dans le cadre du volet communal. <ul style="list-style-type: none"> • Formation des UADEL, des communes et des Bureaux d'Etudes, • Analyse des dossiers techniques. |
| Mai- Juin 2006 | ACORDS Canevas Piste <u>UGP ACORDS / Union Européenne</u> | Appui technique UGP sur l'établissement des canevas pour les pistes rurales. |
| Mars 2006 – Septembre 2008 | Projet ASA Miaro - DP Régie FED <u>MTPTM / MEFB / Union Européenne</u> | Maîtrise d'ouvrage déléguée pour la régie du Devis Programme pour la mise en œuvre des actions sociales et de genre, en accompagnement aux travaux d'aménagement de la RN6 entre Port Bergé et Ambanja : <ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisation en matière de sécurité routière et de préservation de la route, • Construction d'infrastructures socio-collectives (puits, écoles, marchés), • Promotion de Moyens intermédiaires de transport, • Actions en faveur de la lutte contre les IST/SIDA, • Actions en faveur de la prise en compte du genre dans le processus de développement local, • Actions de protections environnementales. <p>DP1 : 690 millions Ar (Mars 2006 – Mars 2007) DP2 : 922 millions Ar (Mars 2007 – Septembre 2008) DP Travaux : 1.089.millions Ar (Septembre 2006 – Mars 2008) Paiement CGGTX</p> |
| Janvier – Février 2006 | Formation en EIE des bureaux d'études <u>FID / Banque Mondiale</u> | Formation des bureaux d'études partenaires du FID en études d'impact environnemental et selon le manuel des procédures du FID, à Antananarivo et Toamasina. |
| Juillet, Novembre 2005 – juin 2006 | Structure d'entretien Piste Ambalavao - Sendrisoa - Namoly <u>ERI / USAID</u> | Renforcement du système d'entretien de la piste Ambalavao – Sendrisoa – Namoly (42 km). <ul style="list-style-type: none"> • Animation d'un atelier de concertation des parties prenantes, • Identification des travaux d'urgences et des travaux d'entretien périodique , • Conseils et appui pour l'obtention de financement auprès des bailleurs potentiels comme le FER, • Renforcement des systèmes de maintenance de la piste. |
| Novembre 2005 – Octobre 2006 | Entretien RP 107 <u>PHBM / FIDA</u> | Mise en place d'une structure de gestion et d'entretien de la RIP 107 (79 km) à Tsivory - Amboasary Sud. <ul style="list-style-type: none"> • Définition de la stratégie d'entretien ; • Assistance à la création et au démarrage de la structure d'entretien. |
| Mai 2005 – Novembre 2008 | Programme d'actions sociales en accompagnement aux travaux routiers de la RN6 <u>MTPT / Union Européenne</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Etude et mise en œuvre de programmes d'actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers sur la RN6, entre Port Bergé et Ambanja ; • Identification et évaluation sommaire de 100 km de voiries rurales connexes à la RN6 ; • Etablissement et gestion de devis programme pour réalisations de proximité, en faveur de la population directement concernée, et afin d'assurer la préservation de la route. |
| Avril 2005 – Décembre 2006 | Partenaire Stratégique du PSDR <u>PSDR / Banque Mondiale</u> | Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous projets de la composante A2 (riziculture). <ul style="list-style-type: none"> • Assistance à 23 organisations paysannes dans les provinces de Mahajanga. |
| Avril 2004 – Décembre 2006 | Partenaire Stratégique du PSDR <u>PSDR / Banque Mondiale</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous-projets A2 et A3. ; • Assistance à 62 organisations paysannes dans les provinces d'Antananarivo. |

| DATE | PROJETS | ACTIVITES |
|----------------------------|--|---|
| Février 2004 - Mai 2006 | Projet ASA Soa RN2 - DP Régie FED <u>VPM / MEFB / Union Européenne</u> | Maîtrise d'ouvrage déléguée pour la régie du Devis Programme pour la mise en œuvre des actions sociales et de genre, en accompagnement aux travaux routiers de la RN2, entre Brickaville et Toamasina : <ul style="list-style-type: none"> • Construction d'équipements sociocollectifs, • Sensibilisation en matière de sécurité routière et de préservation de la route, • Actions de protections environnementales, • Activités génératrices de revenus, • Actions en faveur de la lutte contre les IST/SIDA. |
| Avril 2003 – Mai 2006 | Programme d'actions sociales d'accompagnement sur la RN2 <u>VPM / Union Européenne</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Etude et mise en œuvre de programmes d'actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers sur la RN2, entre le PK 240 – 355, et traversée de Tamatave jusqu'au port. • Etablissement et gestion de devis programme pour réalisations de proximité, en faveur de la population directement concernée, et afin d'assurer la préservation de la route. • Activités prévues : <ul style="list-style-type: none"> • IEC pour la sensibilisation des riverains et des usagers à la préservation de la route ; • Renforcement de la sécurité routière (prévention) ; • Amélioration de l'environnement économique et social (équipements socio-collectifs et d'hygiène) ; • Actions environnementales en vue de la protection de l'environnement physique de la route (ex. protection de bassins versant). |

Ressources humaines

Durant l'année 2006, Lalana a employé 43 personnes dont 17 permanents et 26 temporaires, avec les spécialités suivantes :

- Ingénieurs : GREF, BTP, Génie Rural, Agronome, Hydraulicien, Géotechnicien ;
- Géographe, Economiste ;
- Techniciens : BTP, agriculture ;
- Gestionnaires, Comptable, Assistantes Administratives ;
- Chauffeurs, Agent d'entretien, Agent de sécurité.

Ressources en matériel

Parc informatique :

- 22 desktops, 4 ordinateurs portables, 1 Vidéo projecteur, 6 appareils photos numériques, 2 GPS, 1 imprimante A0, 1 imprimante A3, 4 imprimantes lasers, 1 imprimante couleur ;

Matériels roulants :

- 6 véhicules 4x4, 1 véhicule léger, 10 motos, 6 vélos.

Ressources financières

Le montant total des projets signés en 2006 s'élève à 2,1 milliards Ariary.