

# Rapport d'activités

# 2003



— **ONG Lalana** • BP 841 • 249, Route Circulaire. Antananarivo, MADAGASCAR.  
**Tél** : (261) 20 22 369 86 • **Fax** : (261) 20 22 366 31 • **Mobiles** : 033 11 497 70 – 032 02 243 02  
**Email** : [lalana@lalana.org](mailto:lalana@lalana.org) • **Website** : <http://www.lalana.org>.

# Ce que disent nos partenaires



**N**ous sommes fiers à l'Union Européenne d'avoir fait partie de ceux qui ont porté l'ONG Lalana sur les fronts baptismaux dès sa naissance et de l'avoir soutenu pour les premières publications de la revue Lalana. De la borne kilométrique 1 à la borne kilométrique 19, que de chemin parcouru en quelques années !

*Le petit poucet a grandi et n'a rien perdu de son enthousiasme et de sa fraîcheur. La petite équipe du début s'est étoffée sans rien perdre de ce savoir faire et de cet état d'esprit qui font que travailler avec Lalana reste avant tout un plaisir et un gage de qualité, assurément.*

*Une équipe d'une efficacité discrète toute empreinte de modestie. Je me souviens fin 2002 d'avoir eu une conversation avec Vero sur l'opportunité de ne pas grandir trop vite pour garder l'esprit de Lalana. Eh bien fin 2003, je pense que le pari de la croissance en gardant l'identité Lalana a été tenu et qu'il le sera encore pour les prochaines années. L'ex petit poucet n'a pas à rougir aujourd'hui de la comparaison avec les meilleures ONG et consultants internationaux et on ne peut que le féliciter de ce succès dans le renouvellement et la valorisation de l'ingénierie « vita malagasy ».*

*De la créativité et du professionnalisme prodigués par une équipe multidisciplinaire solidaire qui s'inscrit dans la continuité, que rêver de mieux pour un pays en quête de compétences pour tenir le pari tout juste renouvelé du développement rapide et durable ?*

*En un mot, bravo et continuez comme cela !*

**Denis THIEULIN**  
pour l'Union Européenne



**L'**ONG Lalana occupe un créneau important et exécute ses travaux avec professionnalisme et enthousiasme.

*Il serait souhaitable que d'autres ONGs s'inspirent de cet exemple car Madagascar a tellement besoin d'organisations sérieuses et dédiées. Nous sommes toujours impressionnés par la capacité de l'ONG Lalana de s'adapter et d'innover.*

*Quelques exemples de travaux effectués sur financement de l'IDA illustrent cette flexibilité :*

*Pour le compte du PST : Mise en place du Comité MITA sur les moyens intermédiaires de transport (MIT) et présidence pour les 6 premiers mois ; préparation de 3 projets MIT ; Eudes d'impact sociales sur 90 communes*

*Pour le PSDR : partenaire stratégique pour la Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en oeuvre et la gestion des sous-projets agriculture et élevage et artisanat dans les provinces de Fianarantsoa, Mahajanga et Antananarivo. Assistance à 110 organisations paysannes.*

**Susanne Holste**  
Banque Mondiale

THE WORLD BANK

# Le mot du Comité Directeur



Vero

L'année 2003 peut dans un certain sens être considérée comme l'année de démarrage des activités susceptibles d'apporter un développement rapide dans la vie économique du pays après le désert traversé en 2002.

Pour Lalana, c'est une année où nous avons pu terminer certains projets, en démarrer d'autres mais aussi ... attendus en nous armant de patience que des contrats se concrétisent pour pouvoir mettre en œuvre des idées conçues pour développer le pays.



Pascal

C'est une année où nous avons appris, malheureusement à nos dépens, que si le développement est l'affaire de tous, il apparaît surtout comme un système de grande horlogerie où la défaillance d'une pièce bloque le fonctionnement de tout l'ensemble.

Nous aurions aimé avancer un peu plus vite et bannir du coup le concept du « *moramora* ». Malheureusement quelquefois nous avons été contraints de nous retenir, certaines pièces du système ne fonctionnaient pas comme nous l'aurions souhaité.

Mais nous avons apprécié ceux qui ont conjugué leurs efforts et nous ont permis d'atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés dans notre contribution au développement. En particulier dans les initiatives lancées par Lalana pour marquer son 5ème anniversaire : initiation pratique à la revégétalisation, jeu éducatif télévisé sur la sécurité routière, concours d'innovation dans le domaine du génie civil.

Oui, le développement est l'affaire de tous, et nous souhaitons continuer à être sur la route avec vous.



Jessé

**Jessé Randrianarisoa**  
Trésorier

**Pascal Rakotoharivelo**  
Vice-Président

**Vero Razafintsalama**  
Présidente

# Lalana a 5 ans

## Si c'était à refaire ...

Des chemins ont été parcourus au cours de ces cinq années, nous avons eu des rires mais aussi versé des larmes. Qu'importe car à travers ces états d'âme nous avons quand même pu avancer, pas d'un pas de géant peut-être, mais toujours vers l'avant. Il est parfois stimulant de penser que dans la marche vers le développement, l'important n'est pas la distance parcourue mais celle qui reste à parcourir, ce qui nous a incité à avancer coûte que coûte.

Cinq ans, c'est l'âge idéal pour un enfant de sortir des bras de ses parents, prendre ses premières leçons à l'école, se faire connaître des autres, mais c'est aussi l'âge où il éprouve sa première solitude et prend conscience qu'il n'est pas à l'abri d'un environnement parfois méchant sinon hostile.

Durant ces cinq années, nous avons eu le privilège de donner le meilleur de nous même mais c'est aussi cinq années où nous avons beaucoup reçu.

## Attentes, réussites et déceptions...

Nous avons choisi d'apporter notre contribution au développement à travers le secteur route et transport, en essayant d'atteindre les zones les plus enclavées. Nous voulons à chaque fois apporter la dimension sociale et environnementale afin d'assurer la pérennisation des projets. Mais au delà des résultats techniques, incontestablement notre fierté est :

- d'avoir réussi à créer des emplois (plus de 3.000 personnes \* mois, dont 30 emplois permanents),
- d'avoir développé des capacités, au niveau des techniciens, des bénéficiaires et des maîtres d'ouvrages,
- d'avoir pu rallier des partenaires à nos activités et d'avoir pu rallier aux activités de nos partenaires.

Convaincus que nous avons quelque chose à donner, nous nous sommes retrouvés régulièrement autour d'une table pour des séances de réflexions, à la recherche d'idées innovatrices et efficaces afin de participer à cette course pour le développement.

Certaines de ces idées ont recueilli l'adhésion de partenaires issus du public, du privé et de la société civile, nationaux ou internationaux. Parmi elles, quelques-unes sont en attente pour une durée indéterminée, illustrant ainsi le côté « moramora » du pays malgache, et expliquant du même coup son retard dans le développement par rapport aux autres pays.

Mais notre enthousiasme n'était pas toujours bien perçu. Avons-nous trop fait au point de devenir gênants ou pas assez pour être compris ?

Si c'était à refaire, nous serons encore plus fermes dans notre conviction que la graine semée aujourd'hui poussera demain, et que les difficultés sont là pour nous former et nous rendre adulte, plus fort dans l'accomplissement de la mission que nous nous sommes confiée : **développer**.

## Vue d'ensemble de 2003



Reboisement : Initiation à la revégétalisation avec les orphelins du Toby Tangaina



Jeu éducatif télévisé pour la sensibilisation grand public sur la sécurité routière



Actions d'accompagnement social aux travaux d'entretien routier



Concours d'innovation en matière de génie civil

karakaroka



Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en oeuvre et la gestion de sous-projets agriculture, élevage et artisanat dans les provinces de Fianarantsoa, Mahajanga et Antananarivo.



Réhabilitation d'écoles



Bulletin d'information sur le secteur routier



Hygiène en milieu scolaire



Réhabilitation de routes et encadrement pour l'entretien



Réhabilitation de routes et encadrement pour l'entretien



Expertise sur la Gestion des Ressources Humaines de Lalana

# Nos objectifs stratégiques



Augmentation de la mobilité en zone rurale

Rentabilisation des investissements en infrastructures

Contribution à la reconstitution du patrimoine routier malgache

Soutien aux initiatives locales en faveur de la réduction de la pauvreté

## Nos lignes d'actions

Identifier et mettre en œuvre une stratégie de maintenance réalisable par les bénéficiaires.

Contribuer à l'élaboration d'outils efficaces de planification.

Renforcer la capacité des nouveaux maîtres d'ouvrage.

Effectuer toute opération de rentabilisation et pérennisation des investissements relatifs aux infrastructures.

Appliquer des techniques de travaux adaptés aux exigences locales.

Agir en matière de sensibilisation et de protection environnementale.

Diffuser les informations favorables aux actions de développement.

Effectuer des actions de sécurité routière.

Identifier et mener des actions réduisant les disparités en genre.



# Union Européenne

Les activités de Lalana menées sur financement de l'Union Européenne sont surtout marquées par leurs caractères innovateurs impliquant pour Lalana des défis méthodologiques importants. Il s'agit de projets qui touchent les aspects sociaux et environnementaux de la route, et qui contribuent directement ou indirectement, à l'amélioration des travaux d'entretien, à la préservation de la route et à une meilleure répartition des impacts positifs. Trois projets sont concernés :

- Le projet Asa Soa qui est un accompagnement social aux travaux routiers, intégrant l'approche genre ;
- Le concours de mini-projets Karokaroka visant à promouvoir les petites et grandes innovation en matière de génie civil ;
- Les chantiers pilotes de protection en génie biologique sur la RN2.

## Projet ASA Soa



### Actions sociales d'accompagnement et de genre

La Vice-Primature, Ministère des Transports des Travaux Publics et de l'Aménagement du Territoire, a fait appel aux ONG pour mettre en œuvre un programme d'actions sociales et de genre en faveur de la population directement concernée par la réalisation des travaux d'entretien périodique des routes nationales sur financement FED 08.MAG.030. Lalana a été sélectionné pour réaliser ce programme sur le tronçon de la RN 2 de Brickaville à Toamasina (PK 242 - PK 355).

Pour la première phase du Projet Asa Soa, des études socio-économiques et de genre ont été réalisées par Lalana dans les zones traversées par ce tronçon de la RN 2 durant 4 mois, juin au septembre 2003, afin de déterminer les actions sociales à faire pour que toutes les parties prenantes de ce tronçon contribuent à la préservation de la route.

#### Régions concernées

Province de Toamasina :

- Commune urbaine de Toamasina,
- 6 communes rurales dans les Fivondronana de Toamasina II et de Brickaville.

#### Bénéficiaires et parties prenantes

Le manque d'implication de toutes les parties prenantes est à l'origine de la non préservation des routes et il n'est pas toujours automatique que les bénéficiaires tirés des travaux routiers soient toujours répartis d'une façon équitable en terme de genre.

Ainsi les principaux bénéficiaires visés par le projet seront les riverains, les usagers, les autorités locales en plus des intervenants techniques (techniciens de la route, police de la route, etc.)

Avant le démarrage des études, une séance de formation en genre et développement a été dispensée par la cellule FORMFED-IGED à l'équipe de Lalana et aux techniciens des subdivisions des TP, ainsi qu'aux responsables des autorités locales.

#### Résultats visés / obtenus

A l'issue des études socio-économiques et de genre, 13 activités seront exécutées dans le cadre de devis programme à mettre en œuvre de janvier 2004 à juin 2005. Ces activités sont regroupées sur les thèmes suivants :

- l'amélioration de la préservation de la route par les riverains et les usagers ;
- le renforcement de la sécurité routière ;
- l'amélioration de l'environnement social et économique ;
- la contribution des riverains à la protection de l'environnement physique de la route.

Envergure du projet : 2,4 milliards FMG



Projet effectué pour la VPM en collaboration étroite avec le MEFB, la Délégation de la Communauté Européenne et les conseils techniques de la cellule FORMFED / IGED.



## karokaroka

Concours de création de mini-projets relatifs au domaine du génie civil, ayant pour objectif d'apporter des idées innovatrices dans le secteur.

Le concours a été lancé en novembre 2003 et la remise des dossiers est prévue pour le 10 février 2004.

#### Régions concernées

Toutes les régions de Madagascar

#### Bénéficiaires et parties prenantes

Techniciens, étudiants, chercheurs, simples citoyens ayant des projets ou des idées innovatrices.

#### Résultats visés / obtenus

Amélioration des produits et des travaux de génie civil, dans la qualité, dans la quantité, dans l'exécution, dans le rendement, dans la préservation de l'environnement etc.

A la fin de l'année 2003, une centaine de citoyens ont manifesté leur intérêt à participer au concours.

Envergure du projet : 46 millions FMG



Projet effectué en cofinancement VPM / Union Européenne et l'ONG Lalana.

## Chantiers pilotes de protection en génie biologique

Vue son expérience dans le domaine de protection génie biologique des infrastructures routières, Lalana a été sollicité par la VPM / projet FED 8.MAG.03 Appui institutionnel pour assister la mission de contrôle des chantiers pilotes de protection génie biologique à réaliser sur la RN 2.

L'objectif de l'action est de réaliser des travaux de protection génie biologique type au niveau de 7 sites de la RN 2, sites sélectionnés lors de la phase d'identification effectuée en 2001 sur la RN 2 et RN 7. L'action a permis de présenter des techniques biologiques applicables aux routes malgaches pour une vulgarisation ultérieure des techniques utilisables en matière de protection des infrastructures routières sur des sections existantes.

### Région concernée

Sept sites pilotes ont été sélectionnés le long de la RN 2 entre Moramanga et Toamasina. Le choix des sites a tenu compte des dégradations qui pourraient entraîner la détérioration de la route : éboulement des talus, berges.

### Résultats visés / obtenus

Les travaux réalisés ont permis de protéger ces sites contre les érosions et d'éviter l'ensablement des infrastructures routières (fossés, dalots, chaussée, etc.) aux alentours. Ils ont permis aussi à l'amélioration des paysages et au reverdissement des terrains dénudés.

### Envergure du projet

Les coûts des travaux réalisés sont 350 millions Fmg.

Protection d'un talus de déblai  
RN 2 : PK 146 + 700



Protection de berge  
RN 2 : PK 171 + 100



Protection de berge  
RN 2 : PK 172 + 800



Protection d'un talus de déblai  
RN 2 : PK 187 +150



Protection de la partie amont du talus de déblai  
RN 2 : PK 196 et PK 196+100



Protection d'un talus de déblai  
RN 2 : PK 290 + 450



Protection d'un talus de déblai  
RN 2 : PK 293 +050



Les activités de Lalana effectuées sur financement de la Banque Mondiale ont été menées dans un cadre de partenariat assez particulier, cadre qui confie plus de responsabilités aux partenaires de développement comme les ONG. D'une part, Lalana a été retenu comme Partenaire Stratégique pour le PSDR (Programme de Soutien au Développement Rural), et d'autre part Lalana est membre du Comité de Pilotage du réseau MITA qui apporte un appui consultatif dans les projets de promotion des Moyens Intermédiaires de Transport entreprise par le PST (Programme Sectoriel Transport). Trois projets sont concernés par cette approche :

- Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en oeuvre et la gestion de sous-projets agriculture et élevage et artisanat dans les provinces de Fianarantsoa, Mahajanga et Antananarivo (Assistance à 110 organisations paysannes).
- Deux projets de promotion de Moyens Intermédiaires de Transport à Andramasina - Antananarivo et à Manakara - Fianarantsoa (Projets en préparation).



### Promotion de MIT avec le groupement féminin « Vehivavy Soa Faniry » à Andramasina

Andramasina est une région où l'utilisation du vélo a déjà atteint un bonne masse critique. L'acquisition des moyens intermédiaires de transport par les ménages est cependant freinée par la disponibilité des matériels et les possibilités financières. Le groupement féminin Vehivavy Soa Faniry a manifesté son intérêt à bénéficier d'une promotion de MIT pour ses membres. Un projet test a été initié en 2001 par Lalana avec le groupement, et les résultats s'avérant positifs, une proposition a été soumise au PST pour un projet de plus grande envergure. La convention de financement du projet est en cours de signature.

#### Région concernée

Province d'Antananarivo (Fivondronana Andramasina)

#### Bénéficiaires et parties prenantes

Membres du groupement féminin Vehivavy Soa Faniry et d'autres associations locales

#### Résultats visés

Formation et renforcement de capacité des associations dans la gestion financière.

Acquisition en fin de projet et par les bénéficiaires d'un parc de 250 bicyclettes, 15 charrettes et 40 brouettes. Le financement fonctionnant en système de *revolving funds*, le nombre de matériels acquis à terme sera beaucoup plus important.

**Envergure du projet : 318 millions fmg**



Réparation de vélos le jour du marché à Sabotsy Ambohitromby - Andramasina



### Actions recherches sur les MIT Ambulances

En 2003, Lalana a aussi proposé au PST un projet d'actions recherche de MIT Ambulances pour répondre aux problèmes sérieux d'évacuation de malades en zone rurale. La conception du projet a été faite de concert avec l'Equipe Sanitaire Mobile au Ministère de la Santé.

Le projet reste en attente pour le moment.



1<sup>ère</sup> assemblée générale du réseau MITA

## Réseau MITA

Le réseau MITA est un réseau de partenaires dont l'objectif est d'échanger des informations et d'entreprendre des activités pour la promotion des moyens intermédiaires de transport.

Le réseau MITA a été officiellement constitué le 7 mars 2003 bien que le travail en réseau ait commencé depuis septembre 2001.

Le réseau MITA est géré par un Comité de Pilotage à travers un Secrétariat Permanent. Il est composé de plusieurs commissions : Cycles et dérivés, Transport fluvial et maritime, Traction animale, MIT à énergie humaine, Crédit, Suivi-évaluation.

Actuellement, le réseau compte une centaine de membres parmi les ONG, associations, institutions financières, importateurs et fournisseurs de MIT, artisans, fabricants de MIT, utilisateurs des MIT, consultants, chercheurs...

Lalana compte parmi les fondateurs du réseau et est membre du Comité de Pilotage de MITA.



## PSDR

**Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la gestion de sous-projets agriculture, élevage et artisanat**

### Objectifs du PSDR

- Accroître la productivité et les revenus des petits agriculteurs,
- Appuyer le développement des organisations de producteurs et groupes communautaires,
- Réduire la pauvreté en milieu rural, tout en préservant les ressources naturelles de base.

Les demandes de financement de sous projets émanent des groupements paysans et sont soumises à des études d'instruction. Les sous projets éligibles font ensuite l'objet d'études de formulation et sont mis en œuvre après établissement de l'accord de don. L'intervention du Partenaire Stratégique concerne :

- l'étude de faisabilité ;
- l'évaluation du coût du sous projet ;
- formation technique et organisationnelle du groupement ;
- encadrement de la mise en œuvre ;

L'exécution du sous projet varie de 2 à 9 mois selon la spéculation.



110 sous projets sont gérés par Lalana et portent sur la riziculture, l'aviculture, l'apiculture, la pisciculture, les cultures maraîchères (arachide, pomme de terre, haricot), les cultures de rente (vanille, banane) l'embouche bovine et l'artisanat (couture, tuileries).

### Régions concernées

Les provinces d'Antananarivo (Fivondronana d'Andramasina), de Mahajanga (Fivondronana de Bealanana et de Marovoay) et de Fianarantsoa (Fivondronana de Manakara, d'Ifanadiana et d'Ikongo).

### Envergure du projet

Le Montant global du financement dans les 3 faritany est de 4,3 milliards fmg.



### Projet de promotion des MIT dans la région de Manakara

Ce projet fait suite au projet pilote de promotion de MIT chez les femmes Antemoro à Lokomby, financé en 2001 par la Banque Mondiale sur le fonds Genre et Transport. Beaucoup de leçons ont été tirées sur ce projet pilote, leçons qui portent entre autres sur la qualité des matériels à fournir, le groupe cible et leurs capacités, et la gestion même d'un projet MIT. Le projet pilote ayant visé des groupements féminins, les hommes ont insisté pour avoir aussi l'opportunité d'acquies des MIT. Fort de cette expérience, Lalana a présenté au PST un projet d'extension sur une zone géographique plus étendue et des groupements plus élargis. La convention de financement du projet est en attente d'approbation du PST.

#### Régions concernées

Province de Fianarantsoa (Fivondronana de Manakara)

#### Bénéficiaires

Associations de producteurs, Associations des Usagers des Pistes dans les communes de Lokomby, Bekatra, Vinanintelo, Sahasinaka et Marofarihy.

#### Résultats visés

Les bénéficiaires ont porté leur choix sur deux types de matériels : les bicyclettes et les chariots. A la fin du projet, les bénéficiaires auront acquis 160 vélos et 80 chariots toujours sur le principe d'achat à crédit. Pareillement au projet Vehivavy Soafaniry présenté ci-dessus, le financement fonctionnera en un système de *revolving funds*, aussi le nombre de matériels acquis à terme sera beaucoup plus important

Envergure du projet : 467 millions fmg



# USAID

Les Projets financés par l'USAID auxquels Lalana a contribué à l'exécution en partenariat avec Chemonics International, ont été faits dans le cadre d'un programme d'urgence, mais qui ont néanmoins particulièrement visé la durabilité des impacts en tenant compte de la dimension environnementale et du développement de capacités locales. Les particularités de ces projets étant :

- la mise en place de structures locales indépendantes et effectives qui peuvent pérenniser et rentabiliser les infrastructures réhabilitées ;
- le respect et la préservation de l'environnement dans les réalisations des travaux ;
- le développement et renforcement des capacités locales dans l'exploitation et la gérance des acquis.

La plus grande activité de cette année concerne surtout le projet ReCAP de réhabilitation de routes rurales et du port maritime de Manakara, projet qui a débuté en février 2001 et clôturé en avril 2003. L'USAID a aussi apporté un financement pour le renforcement des AUP créées dans le cadre de ReCAP à travers le programme LDI, et le renforcement de Lalana à travers la dotation de matériels.



## Projet ReCAP

Le projet ReCAP a procédé à la réhabilitation de 233 km de routes rurales détruites par les cyclones Eline et Gloria (1999-2000) et localisées autour des corridors forestiers Ranomafana - Andringitra (Fianarantsoa) et Zahamena - Andasibe (Toamasina), ainsi que du Port de Manakara. Dans le cadre de ses activités, ReCAP a aidé la mise en place de structures locales indépendantes, les Associations d'Usagers des Pistes (AUP), pour gérer et entretenir les routes réhabilitées. Des formations ont été données aux associations et autorités locales, pour qu'elles puissent assurer cette responsabilité. En particulier, les AUP doivent être capables de trouver les fonds nécessaires à l'entretien à travers le péage, une contribution des maîtres d'ouvrage et par le biais du Fonds d'Entretien Routier.

### Régions concernées

Provinces de Fianarantsoa (Manakara, Ifanadiana, Ikongo) et de Toamasina (Ambatondrazaka)

### Bénéficiaires / parties prenantes

Riverains et usagers, réunis au sein des AUP, les Autorités locales, le Ministère des Travaux Publics, le Ministère de l'Environnement.

### Résultats visés / obtenus

- 233 km de routes rurales réhabilitées, dont 93 km de route nationale temporaire ;
- 34 Associations d'Usagers de Pistes et 4 Unions d'AUP mises en places pour assurer la gestion et la maintenance des infrastructures réhabilitées ;
- Réhabilitation du Port de Manakara : 3 entrepôts et 98 m de quai ;
- Exécution de travaux d'entretien par les cantonniers des AUP et/ou en travaux communautaires ;
- Collaboration entre les UAUP d'Ifanadiana Ikongo et la DPTP de Fianarantsoa ;
- Requêtes de financement pour l'entretien soumis au FER pour l'ensemble des communes concernées.

Envergure du projet 3,6 millions USD de travaux



Projet effectué pour le Ministère de l'Environnement et avec la collaboration technique du Ministère des Travaux Publics au sein de la Vice-Présidence.



Formation théorique sur la planification des travaux d'entretien



Formation pratique des cantonniers et des AUPs pour les entretiens : Réparation d'une ornière



Appropriation de la route par les bénéficiaires : travaux communautaires



Atelier sur la répartition des responsabilités à Ambatondrazaka : Sous-préfecture, Mairies, Délégués d'Arrondissement, AUP, Gendarmerie et Subdivision des Travaux Publics



### LDI - ReCAP

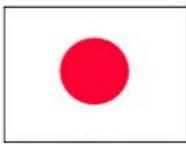
Suite à la crise de 2002, les activités de socio-organisation (mise en place de structures locales d'entretien des routes) du projet ReCAP ont été perturbées et n'ont pas pu être entièrement menées à terme. A la clôture officielle du projet ReCAP, des actions de renforcement des AUP et des communes ont été intégrées dans le programme LDI.

Les résultats visés étaient de maintenir l'état de circulabilité des routes en assurant le déclenchement systématique des financements de l'entretien, et d'assurer la pérennisation de activités des AUP.

#### Résultats obtenus :

- Les systèmes de péage sont mis en place et fonctionnels ;
- Les AUPs ont bénéficié du Fonds d'Entretien Routier ;
- Les AUPs sont reconnues par les autorités locales et collaborent avec elles ;
- Les AUPs sont indépendants dans leur activités d'entretien.

Envergure du Projet : 432 millions fmg



L'Ambassade du Japon est l'un des partenaires financiers ayant choisi de contracter directement avec Lalana, à travers l'aide aux projets locaux ou APL. Les démarches depuis l'idée de projet jusqu'au déblocage des fonds sont sûrement les moins lourdes mais avec toute la rigueur nécessaire de contrôle et de suivi.

La collaboration de Lalana avec la JICA était jusqu'à maintenant limitée à l'appui technique apporté des experts de la JICA sur les activités financées par l'Ambassade du Japon. En participant à l'étude sur l'aménagement de bassins versants dans l'Alaotra, Lalana a contribué à un projet financé directement par la JICA.

## ETUDE SUR LE DEVELOPPEMENT RURAL ET L'AMENAGEMENT DES BASSINS VERSANTS DANS LE SUD-OUEST DE LA REGION DE L'ALAOTRA.

### Profil des villages – Enquêtes Ménages



La région de l'Alaotra souffre depuis quelques décennies d'un problème environnemental accru qui influe notamment sur la production agricole. L'étude sur le développement rural et l'aménagement des bassins versants dans la région de l'Alaotra financée par la JICA et exécutée par Nippon Koei tend à trouver les solutions adéquates. L'étude comporte plusieurs phases dont des études socio-économiques permettant de comprendre la situation actuelle des bassins versants. A l'issue de ces études, des villages seront sélectionnés pour l'implantation de projets pilotes.

Lalana a participé à cette étude en effectuant les enquêtes portant sur le profil des villages et les enquêtes ménages.

#### Région concernée

Province de Toamasina : 7 communes rurales (dont le PC 23) dans les Fivondronana d'Amparafaravola et d'Ambatondrazaka.

#### Résultats visés / obtenus

L'objectif de l'étude est d'établir une base de données établie au niveau des fokontany et des ménages à partir des enquêtes et entretiens menés auprès des villages concernés. Les données concernent les aspects socio-économiques et environnementales et couvrent une superficie totale de 141.000 ha dont la zone irriguée du PC 23 et 130.000 ha de bassins versants.

Envergure du projet : 80 millions fmg pour les enquêtes.

Etude effectuée pour l'Equipe d'études JICA - Nippon Koei

### Projet GAKKO Construction de 12 bâtiments scolaires à Morondava



Lalana a aussi contribué à l'amélioration de l'accès à l'éducation de base dans le cadre du projet Sekoly GAKKO\* qui a procédé à la construction de 12 bâtiments scolaires à Morondava. Commencé en pleine crise 2002, le projet a pu être terminé dans les délais en 2003.

Les 12 bâtiments ont été construits dans 8 Ecoles Primaires Publiques et 2 Collèges d'Enseignement Général, augmentant de 1568 élèves la capacité d'accueil de ces établissements. 10 comités ont été mis en place pour l'entretien de ces nouveaux bâtiments.



Une extension du projet orientée sur l'amélioration de l'hygiène en milieu scolaire est en préparation.

#### Zone d'intervention

Province de Toliary : 3 communes dans le Fivondronana de Morondava (dont la commune urbaine de Morondava)

#### Parties prenantes

Commune Urbaine de Morondava, Communes Rurales de Bemanonga et d'Analava, la Circonscription Scolaire de Morondava, les comités d'entretien, parents d'élèves et élèves.

Envergure du projet : 375 349 €

(\* ) Le mot « gakko » qui désigne les écoles en japonais signifie « foyer de vie ».



Les projets réalisés par Lalana et financés par l'UNICEF concernent jusqu'à présent l'amélioration de l'hygiène dans le milieu scolaire, donnant par la même occasion à Lalana l'opportunité de s'intéresser aux questions majeures de santé qui devraient toujours figurer en toile de fond des actions de développement. Nous avons particulièrement pu apprécier la simplicité et la rapidité des procédures de l'UNICEF dans le déblocage des financements.

## **Construction de latrines à Vavatenina**

Lalana a construit 10 latrines pour 10 Ecoles Primaires Publiques dans la circonscription scolaire de Vavatenina.

Respectant toujours l'objectif de pérennisation des impacts à partir de l'approche participative, les bénéficiaires ont contribué dans la réalisation, par des apports en matériaux ou en main d'œuvre et dans la gestion des infrastructures construites.



*Défi pour réunir la contribution en nature ou en main d'œuvre des bénéficiaires.*



*Difficultés pour l'amenée des matériaux.*

Cependant la gestion des apports des bénéficiaires a été un défi pour l'équipe de Lalana : les délais d'exécution des travaux étaient très restreints aussi les apports devaient arriver à temps en terme de qualité et de quantité. L'engagement des bénéficiaires est louable, mais les occupations de survie quotidienne étant cruciales, la constitution des apports a été reléguée en seconde priorité. Le chantier a donc dû faire face à des problèmes quotidiens dans la recherche des solutions, sans tenir compte des conditions difficiles d'accès pour l'acheminement des matériaux.

### Région concernée :

Province de Toamasina : Fivondronana de Vavatenina

Bénéficiaires et parties prenantes : Les FRAM (Association des parents d'élèves), la Circonscription scolaire de Vavatenina, la population locale.

Envergure du projet : 152 millions fmg



*Travaux terminés dans les délais.*

# Les autres partenaires



**PHBM :** Projet de Mise en Valeur du Haut Bassin de Mandrare II  
Financement FIDA

## Manuel d'entretien de routes rurales



Les Maires des communes traversées par la route, les opérateurs économiques, la gendarmerie et les forces vives existantes dans la région se sont regroupées dans une association dénommée AGRIP pour gérer les routes d'intérêts provinciales dans les zones du projet. Elle coordonne les activités des autres parties prenantes, à savoir les Associations des Usagers des Pistes, les travaux communautaires à travers le «*asam-pokonolona*», la population riveraine et les agents du Projet.

Lalana a élaboré un Manuel de Gestion et d'Entretien de routes rurales à l'intention des Associations d'Usagers, des responsables d'entretien des Routes Provinciales ou Communales réhabilitées durant les phases 1 et 2 du Projet.

### Région concernée

Province de Toliary : 6 communes rurales dans les fivondronana d'Amboasary Sud et d'Ambovombe

**Envergure du projet :** 32 millions fmg



## PAIQ III

Financement AFD

Le Programme d'Appui aux Initiatives de Quartiers (PAIQ) contribue à améliorer les cadres et conditions de vie de la population. PAIQ privilégie les interventions dans les quartiers défavorisés et opte pour la prise de responsabilité de la population pour le devenir de son quartier à partir du choix et de la gestion des infrastructures demandées.

Le PAIQ3 a répondu à l'attente de l' Association des communes périphériques du grand Tana (FIBTAMA) et a étendu ses zones d'actions dans 17 communes suburbaines.

Lalana est intervenu dans trois de ces communes (Ivato Aéroport, Ampitatafika et Ankadikely Ilafy) en assurant l'encadrement et animation des associations de bénéficiaires et en procédant au contrôle d'une partie des travaux.

### Région concernée

Province Antananarivo : 3 communes suburbaines de la capitale

### Bénéficiaires et parties prenantes

Commune	Quartier	Association
Ivato Aéroport	Quartier K2	K2 Miavotena
Ampitatafika	Anjanatsimiova	Vovonana
Ankadikely Ilafy	Belanitra	Atrika

### Résultats visés et envergure des projets

Commune	Projet	Coûts des travaux
Ivato Aéroport	3 bornes fontaines	70 millions fmg
Ampitatafika	Réhabilitation d'une ruelle	88 millions fmg
Ankadikely Ilafy	Construction lavoir et borne fontaine	127 millions fmg

FONDATION DE FRANCE

Fonds pour l'Expertise Participative

## FEP-OI : audit de la GRH de Lalana

Financement Fondation de France

Lalana a fait appel au FEP-OI (Fonds pour l'Expertise Participative - Océan Indien) pour financer l'expertise de la gestion actuelle de ses ressources humaines. L'objectif de cet audit étant de mettre en place une structure de G.R.H au sein de Lalana, afin d'améliorer et mettre en exergue les compétences du personnel, contribuant ainsi à l'amélioration de la gestion de Lalana.

L'audit a permis de détecter des problèmes d'organisation et de compétences du personnel, et de résoudre des problèmes urgents en terme de gestion (procédures, postes...). L'avenir ? Cette expertise entre dans un processus continu, aussi des actions complémentaires sont prévues (formations, réorganisation, plans de carrière).

Le montant engagé pour la réalisation de cet audit est de 5.000 €.

# Lalana et les sponsors

**Lalana iraisana ny fampanandrosoana.**

Ou le développement est l'affaire de tous. C'est la devise retenue par l'équipe de Lalana pour marquer son cinquième anniversaire. Et pour mettre en pratique ce slogan rassembleur, Lalana a souhaité célébrer cette étape importante de son existence en faisant participer avec tous les partenaires du développement. Ainsi les actions sociales de Lalana ont été faites avec et pour des groupes cibles les plus élargis possibles, et pour sa mise en oeuvre Lalana a obtenu le support du secteur public, du secteur privé et des partenaires financiers. Ces actions sociales ont



## Journée de revégétalisation

Le 8 mars 2003, Lalana a effectué son devoir national de reboisement en lui revêtant un caractère d'initiation aux techniques de protection biologique à des jeunes orphelins et à des riverains.

32 enfants de l'orphelinat de Tangaina, des riverains de la RN3 et le personnel de l'ONG Lalana, assistés d'un technicien des eaux et forêts, ont revégétalisé un versant dénudé et attaqué par l'érosion dont les produits bouchent le réseau d'assainissement de la route.

800 plants de mûriers et 300 pots de végétaux ont été plantés sur le site de Mampitodika au PK 23 de la RN3. Les plants de mûriers ont été offerts par la Province Autonome d'Antananarivo afin de mettre en oeuvre sa politique de développement de la filière soie. Les riverains se sont engagés et ont réellement entretenus les plants puisqu'ils constituent pour eux un départ à une activité génératrice de revenus.



Ceux qui ont apporté leur appui aux activités sociales de Lalana : Union Européenne (FED 8 MAG 030) - Faritany Antananarivo - Commune Urbaine d'Antananarivo - Toyota RASSETA - Assurances ARO - Assurances NY HAVANA - AGETIPA - Imprimerie Nouvelle - Entreprise Fifanampiana - Entreprise EBMA - Entreprise TAHINA - Compagnie Madécasse - Cabinet LAMINA - Ocean Trade - Malaky Voyages - Entreprise Tolotsoa - Entreprise Andriamorasata - SOMEAH - Office National pour l'Environnement - Bank Of Africa - Assurance France Madagascar - MADASIGN - Quincaillerie Hatim - Entreprise du Boina - Total Madagascar - SOMEAH - COMADIS - LPGI Mahajanga - PROBO - Les deux frères - Alliance française Majunga - Quincaillerie

Moizaly - SICAM - Ceux qui ont apporté leur appui aux activités sociales de Lalana : Union Européenne (FED 8 MAG 030) - Faritany Antananarivo - Commune Urbaine d'Antananarivo - Toyota RASSETA - Assurances ARO - Assurances NY HAVANA - AGETIPA - Imprimerie Nouvelle - Entreprise Fifanampiana - Entreprise EBMA - Entreprise TAHINA - Compagnie Madécasse - Cabinet LAMINA - Ocean Trade - Malaky Voyages - Entreprise Tolotsoa - Entreprise Andriamorasata - SOMEAH - Office National pour l'Environnement - Bank Of Africa - Assurance France Madagascar - MADASIGN - Quincaillerie Hatim - Entreprise du Boina - Total Madagascar - SOMEAH - COMADIS - LPGI Mahajanga - PROBO - Les deux

frères - Alliance française Majunga - Quincaillerie Moizaly - SICAM - Ceux qui ont apporté leur appui aux activités sociales de Lalana : Union Européenne (FED 8 MAG 030) - Faritany Antananarivo - Commune Urbaine d'Antananarivo - Toyota RASSETA - Assurances ARO - Assurances NY HAVANA - AGETIPA - Imprimerie Nouvelle - Entreprise Fifanampiana - Entreprise EBMA - Entreprise TAHINA - Compagnie Madécasse - Cabinet LAMINA - Ocean Trade - Malaky Voyages - Entreprise Tolotsoa - Entreprise Andriamorasata - SOMEAH - Office National pour l'Environnement - Bank Of Africa - Assurance France Madagascar - MADASIGN - Quincaillerie Hatim - Entreprise du Boina - Total Madagascar - SOMEAH - COMADIS - LPGI Mahajanga - PROBO - Les deux frères - Alliance française Majunga - Quincaillerie Moizaly - SICAM - Ceux qui ont

apporté leur appui aux activités sociales de Lalana : Union Européenne (FED 8 MAG 030) - Faritany Antananarivo - Commune Urbaine d'Antananarivo - Toyota RASSETA - Assurances ARO - Assurances NY HAVANA - AGETIPA - Imprimerie Nouvelle - Entreprise Fifanampiana - Entreprise EBMA - Entreprise LAMINA - Compagnie Madécasse - Cabinet LAMINA - Ocean Trade - Malaky Voyages - Entreprise Tolotsoa - Entreprise Andriamorasata - SOMEAH - Office National pour l'Environnement - Bank Of Africa - Assurance France Madagascar - MADASIGN - Quincaillerie Hatim - Entreprise du Boina - Total Madagascar - SOMEAH - COMADIS - LPGI Mahajanga - PROBO - Les deux frères - Alliance française Majunga - Quincaillerie Moizaly - SICAM



Bien que de présentation fort modeste, la première édition du « Jeu Lalana ? » lors des festivités entourant le troisième anniversaire de Lalana en 2002 avait été le moteur d'un engouement certain tant au sein de l'ONG même que des participants potentiels, des annonceurs ou des partenaires.

En 2003, le jeu devient télévisé, hebdomadaire et prend de l'ampleur de par sa diffusion dominicale sur la chaîne nationale TVM. Un défi relevé en amène un autre et déjà les organisateurs s'attèlent à la mise en œuvre d'un nouveau système qui fait appel à la responsabilisation de tout un chacun pour la troisième édition de ce Jeu.

De nouvelles donnes donc afin de toujours apporter aux fidèles téléspectateurs, aux compétiteurs et aux partenaires plus de motivation pour nous suivre, nous soutenir et nous emboîter le pas dans la réalisation de notre objectif qui est d'éduquer de manière ludique la population à la sécurité routière ; tout en joignant l'utile à l'agréable.

### Quelques chiffres

Participants sur plateau :  
45 élèves issus de 15 écoles

Emissions diffusées :  
16 matchs  
1 finale  
1 bêtisier  
1 émission lettres et poèmes  
2 émissions spéciales reportages

Lettres reçues des téléspectateurs: 1843

Téléspectateurs primés : 63

Lieu de tournage :  
Antananarivo (Théâtre Municipal Isotry)  
Mahajanga (Alliance Française)



**Plateau de tournage du « Jeu Lalana ? »**  
Chaque dimanche à 18h45, le rendez vous hebdomadaire des téléspectateurs du « jeu Lalana ? » sur la chaîne nationale TVM.



Mascotte des actions sécurité routière faites par Lalana.

### Objectifs du « Jeu Lalana ? »

- Informer sur les différents aspects de la route, du transport et de leur environnement.
- Eduquer sur le respect des biens publics, faire ressortir le civisme. Sensibiliser sur les questions de sécurité routière.



Lots offerts au gagnant et aux finalistes

### Les ressources

Moyens techniques de production de la Télévision Nationale Malagasy

Budget total de 39 millions Fmg dont 35 % supportés par Lalana, en plus du bénévolat du personnel de Lalana.

Lots provenant de Lalana et des sponsors (voir liste page précédente)

### Le bêtisier du Jeu Lalana ?

Le trac, l'ignorance ou autres raisons ? Le Jeu Lalana a aussi son bêtisier, un autre moyen d'apprendre dans la détente.

Question : Quand est-ce que les enfants peuvent-ils jouer au milieu de la rue ?

Réponse 1 : Lorsqu'ils ont 18 ans !

Réponse 2 : Après 18 h du soir !

Réponse correcte (des fois où vous ne le sauriez pas !) : Il est interdit et dangereux de jouer au milieu de la rue.



Rose, du Lycée Philibert Tsiranana, gagnante du tournoi de Mahajanga



Rolling Stone, du Collège Anosivavaka, gagnant du tournoi d'Antananarivo



Message des participants



EN VILLE, IL NE FAUT PAS ROULER VITE  
TSY AZO ATAO MADEHY MAFY!  
Dessin de Mahandrisoa Fidison Julia, 11 ans ½ - Ambatondrazaka.



L'année 2003 a été témoin de l'adoption d'une large gamme de thématiques afin de toujours apporter au lecteur un espace d'étude pour une vision plus élargie des réalités en matière de routes et de son environnement. Nouvelle année, nouvel engagement, nouvelle équipe et nouvelles cibles.

Ainsi, en intégrant la population majungaise dans son numéro 17 « spécial Mahajanga », le Bulletin ouvre une porte sur de nouveaux horizons et met en exergue les réalités des provinces. Une initiative qui ne restera pas sans suite.

## Ils ont dit

« Nous trouverons un chemin... ou nous en créerons un. »  
Hannibal, Général carthaginois, 247-183 av JC

**Bull 16** « Pour ne pas copier bêtement ce qui se fait ailleurs, sous couvert de se mettre aux normes internationales, il est utile de faire les efforts intellectuels nécessaires pour que notre pays possède ses propres normes, adaptées aux réalités physiques, économiques et professionnelles propre à lui. » **FIAVAMA** (association des ingénieurs BTP), sur les normes et techniques dans le secteur BTP.

**Bull 17** « Ce ne sont pas les résultats obtenus en fin de projet qui importent mais la continuité des activités réalisées par les bénéficiaires eux-mêmes. » **Grégoire Rabenja**, Président de l'ONG Green, sur l'Après projet.

**Bull 17** « ... pour combler le manque qui apparaît à l'insuffisance des routes, il est rassurant de pouvoir compter sur les réseaux aérien et naval. » **Claude Pagès**, Maire de Mahajanga sur les priorités de la province de Mahajanga pour une libre communication.

**Bull 18** « Si on ne prend pas compte des questions de genre dans le développement, on perpétue les inégalités et à mon sens c'est un développement déséquilibré. » **Vonifanja Andrianaonintsoa**, Conseiller technique à FORMFED - IGED, sur les inégalités de genre à Madagascar.

**Bull 18** « Le milieu professionnel du secteur BTP constate et reconnaît que le niveau moyen général des Ingénieurs sortis aussi bien des établissements publics que privés est à l'heure actuelle en baisse par rapport à ce qu'il était auparavant. » **FIAVAMA** (association des ingénieurs BTP), sur la formation d'ingénieurs à Madagascar.

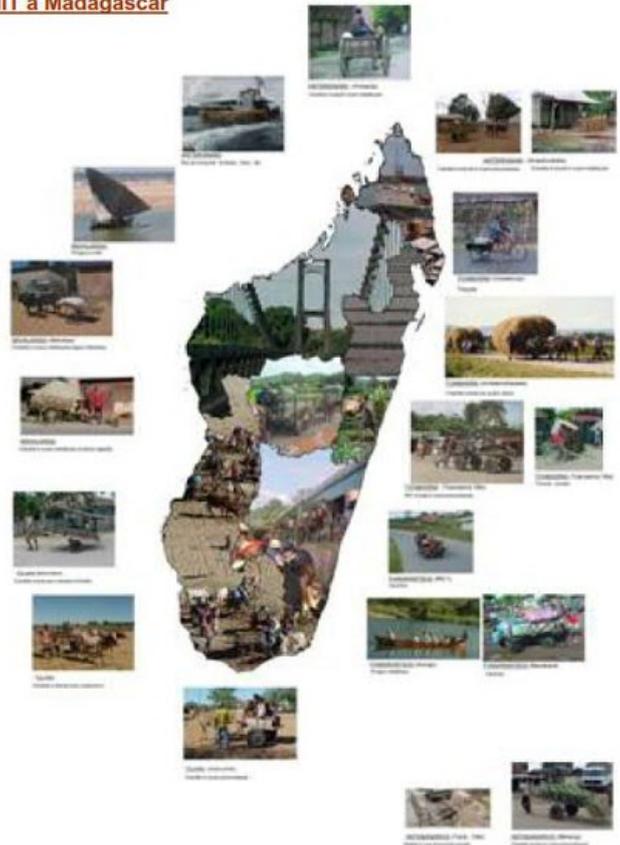
**Bull 19** « Les PME constituent l'un des principaux moteurs du développement de l'économie nationale et de la lutte contre la pauvreté. Ces deux objectifs stratégiques ne peuvent toutefois être atteints que si les PME elles-mêmes ne se développent réellement, c'est-à-dire qu'elles enregistrent un accroissement effectif de leurs activités tout en étant rentables. » **Damase Andriamanohisoa**, Secrétaire Général BNI-CL sur l'état du financement bancaire des PME à Madagascar.

**Bull 19** « Les négociations avec les banques posent problème sur la question de temps (les marchés n'attendent pas) ou au niveau de la caution ou de l'hypothèque. Peu de PME peuvent répondre à ces exigences car elles ne possèdent pas de valeurs suffisantes pour être hypothéquées. » **Michel Barbaza**, Directeur de l'Entreprise EBMA.

**Bull 20** « Une sensibilisation devrait être lancée par le Ministère des Travaux Publics sur des questions jugées « banales » et qui sont finalement loin de l'être, comme le cas de la ceinture de sécurité. Il est étonnant de constater qu'à Madagascar, le port de ceinture ne figure pas parmi les attributs obligatoires et innés du chauffeur. » **Serge Lachapelle**, Consul du Canada sur sa vision de la route à Madagascar.

**Bull 20** « Le temps de l'éducation des citoyens est passé, notre devoir est maintenant de faire appliquer la loi. La SECANT a été mise en place pour renforcer le travail de la police et de la gendarmerie. » **Ratsifandrihamamana Zo**, Directeur des opérations et du renseignement au Faritany d'Antananarivo, sur l'opération SECANT (Sécurité de la circulation à Antananarivo) : Tolérance zéro.

## Principaux types de MIT à Madagascar



## Les suppléments couleurs de l'année

- N°16 : Principaux types de moyens intermédiaires de transport à Madagascar
- N° 17 : Carte touristique et environnementale de Mahajanga
- N° 18 : Panneaux de signalisation routière
- N° 19 : Engins de terrassement
- N° 20 : Tracé linéaire des routes à la charge des subdivisions des travaux publics

## Les dossiers :

- N°16 : Les Moyens Intermédiaires de Transport.
- N° 17 : De routes et d'entreprises à Mahajanga
- N° 18 : Genre et Développement
- N° 19 : Comprendre le Financement Bancaire des PME
- N°20 : La police routière sous toutes ses coutures

# Administratif et financier

## Ressources humaines

- 1 Ingénieur du Génie Rural et des Eaux et Forêts
  - 03 Ingénieurs des Bâtiments et Travaux Publics
  - 1 Ingénieur Géologue -Géotechnicien
  - 1 Ingénieur Hydraulicien
  - 1 Ingénieur Agronome – Génie Rural
  - 17 socio-organiseurs dont :
    - 1 Ingénieur Agro-Management
    - 1 Ingénieur Agronome en Industrie Alimentaire
    - 1 formation en droit
    - 3 Ingénieurs Agronomes
    - 1 Economiste
    - 4 Géographes
    - 3 formation en sociologie
    - 2 licence en sciences naturelles
    - 1 Gestionnaire
  - 4 Techniciens Supérieurs en Génie Civil
  - 1 Technicien en Agriculture
  - 2 Journalistes
  - 1 Commerciale
  - 2 Gestionnaires
  - 3 Secrétaires
  - 3 chauffeur
  - 1 personnel de sécurité
  - 1 personnel d'entretien
- 3 stagiaires dont :
- 1 de l'ESSDEGS, formation en Finances et comptabilité
  - 1 de l'IMGAM, formation en finance et administration
  - 1 du lycée Clos Banet France en formation en communication

## Antenne à Toamasina

- 2 socio-organiseurs
- 3 animateurs facilitateurs
- 1 secrétaire comptable
- 1 gardien

## Ressources en matériels

- Parc informatique
  - 22 desktops
  - 4 ordinateurs portables
  - 1 Vidéo projecteur
  - 2 appareils photos numériques
  - 2 GPS
  - 1 imprimante A3
- Matériels roulants
- 3 véhicules 4x4
  - 10 motos
  - 6 vélos

Depuis Juillet 2003, Lalana a ouvert une antenne régionale à Tamatave



## Ressources financières

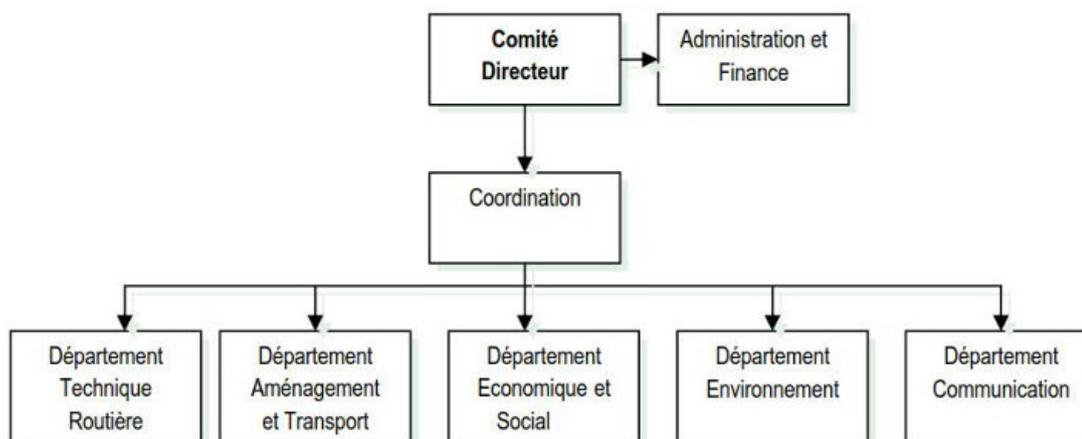
Le budget géré par Lalana en 2003 s'élève à 3,7 milliards fmg.

# Calendrier des événements

DATE	OBJET	ACTIVITES
Novembre 2003 – Février 2004	<b>Karokaroka ?</b> <u>VPM / FED 8MAG 030 / Lalana 5<sup>ème</sup> anniversaire</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concours de présentation de mini-projets pour contribuer à l'amélioration et à la vulgarisation des techniques relatives aux travaux du génie civil.</li> </ul>
Octobre 2003 – Décembre 2003	<b>Etude de la configuration des villages</b> <u>JICA / Equipe d'étude</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etudes socio-économiques de la configuration des villages et étude détaillée des villages en vue de l'élaboration d'un projet de développement rural et de gestion des bassins versants dans le sud ouest de la région de l'Alaotra.</li> </ul>
Août 2003 – Novembre 2003	<b>Chantier pilote de protection biologique RN2</b> <u>VPM / FED 8MAG 030</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique aux chantiers pilotes de protection en génie biologique sur la RN2 : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présenter les spécificités des sites choisis et le type de protection à faire ;</li> <li>• Assister la mission de contrôle durant l'exécution des travaux ;</li> <li>• Pré-réception technique avec la mission de contrôle.</li> </ul> </li> </ul>
14 août 2003	<b>9<sup>ème</sup> Assemblée Générale</b> <u>Lalana</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation du rapport moral et financier</li> <li>• Adhésion de nouveaux membres</li> </ul>
Juillet 2003 – Septembre 2003	<b>Manuel d'entretien de routes rurales</b> <u>PHBM / FIDA</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration de Manuel de gestion et d'entretien des routes et pistes rurales dans la zone d'intervention du Projet Haut Bassin du Mandrare (79 km)</li> </ul>
Juillet 2003 – Septembre 2003	<b>Latrines à Vavatenina</b> <u>UNICEF</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction de 10 latrines pour des EPP dans la CISCO de Vavatenina.</li> </ul>
Mai 2003 – Décembre 2003	<b>Jeu Lalana ?</b> <u>Lalana 5<sup>ème</sup> anniversaire</u>	<p>Jeu éducatif télévisé faisant concourir collèges et lycée ainsi que les téléspectateurs au niveau national, avec les thèmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sécurité routière et code de la route</li> <li>• Connaissance du secteur route et transport</li> <li>• Culture générale et connaissance de Madagascar</li> </ul>
Avril 2003 – Avril 2005	<b>Programme d'actions sociales d'accompagnement sur la RN2</b> <u>VPM / Union Européenne</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etude et mise en œuvre de programmes d'actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers sur la RN2, entre le PK 240 – 355, et traversée de Tamatave jusqu'au port.</li> <li>• Etablissement et gestion de devis programme pour réalisations de proximité, en faveur de la population directement concernée, et afin d'assurer la préservation de la route</li> <li>• Activités prévues : <ul style="list-style-type: none"> <li>→ IEC pour la sensibilisation des riverains et des usagers à la préservation de la route ;</li> <li>→ Renforcement de la sécurité routière (prévention) ;</li> <li>→ Amélioration de l'environnement économique et social (équipements sociocollectifs et d'hygiène) ;</li> <li>→ Actions environnementales en vue de la protection de l'environnement physique de la route (ex. protection de bassins versant).</li> </ul> </li> </ul>
Avril 2003 – Octobre 2003	<b>Encadrement des AUP du Projet ReCAP</b> <u>Programme LDI / USAID</u>	<p>Pérennisation des infrastructures routières :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encadrement et assistance technique de 32 Associations des Usagers des Pistes (AUP) mises en place pour la gestion et la maintenance des routes rurales réhabilitées par le projet ReCAP, dans les provinces de Fianarantsoa et de Toamasina.</li> </ul>

DATE	OBJET	ACTIVITES
Mars 2003 – Août 2004	<b>Partenaire Stratégique du PSDR</b> <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accord cadre instituant le rôle de partenaire stratégique de Lalana.</li> <li>• Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous-projets A2 et A3.</li> <li>• Assistance à 110 organisations paysannes dans les provinces de Fianarantsoa, Mahajanga et Antananarivo</li> </ul>
Mars 2003 – Juin 2003	<b>EIE des travaux routiers du 9<sup>ème</sup> FED</b> <u>VPM / Union Européenne</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etudes d'impact environnementales au niveau pré-faisabilité pour 1800 km de routes nationales secondaires dans les province de Fianarantsoa et de Toliary. En partenariat avec Luxconsult et Inframad</li> </ul>
Juin 2002 – Août 2002 (finalisation en 2003)	<b>Manuel de procédures pour les projets MIT</b> <u>PST / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablissement d'un manuel de procédures pour la mise en œuvre des projets de promotion des Moyens Intermédiaires de Transport</li> <li>• Assistance à la création du réseau MITA</li> </ul>
Février 2002 – février 2003	<b>Projet GAKKO - (Gasy Ka Koloiko)</b> <u>Ambassade du Japon</u>	<p>Amélioration de l'enseignement : accès à l'éducation de base, amélioration de la qualité d'enseignement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction de bâtiments scolaires (8 EPP – 2 CEG) dans le fivondronana de Morondava</li> <li>• Encadrement des associations de parents d'élèves pour la mise en place du système de gestion</li> </ul>
Janvier 2003 Avril 2003	<b>PAIQ III</b> <u>Projet d'Appui aux Initiatives de Quartiers (PAIQ)</u> <u>Coopération Française</u>	<p>Construction d'infrastructures de proximité :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Animation et encadrement de 3 communes péri-urbaines (Ankadikely Ifafy, Ivato, Ampitatafika) pendant les travaux de construction d'infrastructures de proximité dans les quartiers défavorisés (borne fontaine, lavoir, ruelles.</li> </ul>
Janvier 2003	<b>Revégétalisation de talus</b> <u>Lalana 5<sup>ème</sup> anniversaire</u>	<p>Activité de reboisement et de formation à la technique de revégétalisation de talus routiers avec des riverains de la RN3 à Talata Volonondry et avec l'orphelinat du Toby Tangaina.</p>
3 Janvier 2003	<b>8<sup>ème</sup> Assemblée Générale</b> <u>Lalana</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation du rapport moral et financier</li> <li>• Budget et programme d'activités 2003</li> </ul>
Juillet 2001 – en continu	<b>Bulletin Lalana</b> <u>Lalana</u>	<p>Information sur le secteur route et transport. Dossiers traités :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les moyens intermédiaires de transport (janvier – février)</li> <li>• Spécial Mahajanga (mars – avril)</li> <li>• Genre et développement (mai – juin)</li> <li>• Le financement des PME (juillet – août)</li> <li>• La police routière (septembre – octobre)</li> </ul>
Février 2001 – mars 2003	<b>Projet ReCAP</b> <u>USAID</u>	<p>Réparation de dégâts cycloniques sur les infrastructures de transport :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réhabilitation de 233 km de routes rurales dont 93 km de RNT dans les provinces de Fianarantsoa et de Toamasina</li> <li>• Travaux d'urgence de réhabilitation du port de Manakara (entrepôts, quai)</li> <li>• Maîtrise d'œuvre : Sélection des routes, études APS, sélection des entreprises, établissement de contrat selon les réglementations américaines et malgaches, contrôle des travaux</li> <li>• Actions de socio-organisation pour la pérennisation des investissements : mise en place de structure d'entretien (39 AUP / UAUP), instauration d'un fonds local d'entretien, protection biologique par les associations locales... En partenariat avec Chemonics International</li> </ul>

## Organigramme de l'exécutif de l'ONG Lalana



### L'administration

**références administratives** • date de création : 14 Juillet 1998 • référence de constitution : 751/98/FAR/ANT/AT/ASS • numéro statistique : 600 393 • numéro d'identification fiscale : 310 52 33 • numéro cnaps : 965 398 • Enregistrement SAP Banque Mondiale : 37393.

**obligations fiscales** • Jusqu'à mise en application de la loi 96-030 régissant les ONG, Lalana se soumet à la législation fiscale en vigueur et en ce sens elle possède une attestation de régularité vis-à-vis de l'Administration fiscale sur tout impôt et taxe dont elle serait redevable (TVA,IRSA,IBS...)

**références bancaires** • BNI CL - agence centrale Antananarivo

Monnaie :	MGF	EURO	USD
Compte n° :	01 113 118 6 020 000	01 113 118 6 016 036	01 113 118 6 016 003

### Organisation Statutaire

**Organe de décision. L'ASSEMBLEE GENERALE** • définit les grandes orientations des activités de l'ONG • approuve le budget et les programmes d'activités • a la compétence de modifier les statuts et les règlements • désigne les membres élus de Comité Directeur.

**Organe d'exécution. LE COMITE DIRECTEUR** • dirige les actions et fixe les priorités de l'ONG • assure la direction du personnel travaillant pour le compte de celui-ci.

*Présidente* : Vero RAZAFINTSALAMA • *Vice-Président* : Pascal RAKOTOHARIVELO • *Trésorier* : Jessé RANDRIANARISOA • 2 *Conseillers* : Manitra RAJEMISON et Jean Claude RAZANAMPARANY • *Secrétaire* : Harinjaka RAKOTOARISOLO.

**Organe de contrôle. COMMISSAIRE AUX COMPTES** • Les opérations et les documents comptables sont soumis à un audit annuel de l'expert comptable chargé du commissariat aux comptes : M.RABENAIVO Ramanamizao du cabinet IMPACT.

**Les membres** : Vero RAZAFINTSALAMA • Zo Pascal RAKOTOHARIVELO • Manitra RAJEMISON • Jessé RANDRIANARISOA • Andriamaholy RAZAFIMANANTSOA • RAZANAMPARANY Jean Claude • RANDRIAMBOLA Aimé • RAKOTOARISOLO Harinjaka Oliva • RAHARIVELO Verosoa • Ephraïm RAVELOMANANJARA • Haja Guy RANDRIANARISOA • Grégoire RABENJA • Richard RAKOTOMALALA • Jules RAKOTOARIVONY • Warlin RAHARIJAONA • Niry ANDRIAMANDAY • François RAHARIVOHITRA • Nirilala ANDRIANASOLO



**JAPON**  
Aide Publique au Developpement



**SEKOLY GAKKO**  
Gasy Ka Koloiko



LANDSCAPE DEVELOPMENT INTERVENTIONS



CHEMONICS INTERNATIONAL INC.



inframad